

# Analysis and Evaluation of the Financial Core Competence of Private Enterprises

Hui Yang

Yunnan Qiwei Financial Management Consulting Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650200, China

## Abstract

With the rapid development of social economy in China, private enterprises need to keep pace with the times in order to deal with more crises. Now, the private enterprise is in a new period, its financial core competitiveness will run through the financial dynamic development of the whole company. This paper analyzes the connotation, characteristics and evaluation indicators of the financial core competitiveness of private enterprises, and combined with the current situation of the development of the company, hoping to provide a certain reference value for private enterprises.

## Keywords

private enterprise; finance; core competitiveness; analysis; evaluation

## 民营企业财务核心竞争能力的分析与评价

杨辉

云南祺为财务管理咨询有限公司, 中国·云南 昆明 650200

## 摘要

中国社会经济飞速发展, 民营企业愈发需要与时俱进, 才能够处理更多的危机。现在, 民营企业正处于新时期, 其财务核心竞争力将贯穿整个公司的财务动态发展。本文分析了民营企业财务核心竞争力的内涵、特性与评价指标, 并结合公司自身的发展现状, 希望为民营企业提供一定的参考价值。

## 关键词

民营企业; 财务; 核心竞争能力; 分析; 评价

## 1 引言

企业竞争力包含诸多要素, 对原本就缺乏发展的民营企业而言, 怎样提升自己的核心竞争力非常关键。目前, 市场经济模式愈发多元化, 控制企业财务核心竞争力需要综合多种方式评价分析, 并辅以专家评判与人民决策, 综合量化分析企业的财务支出、收入与流水等, 希望通过构建金融核心竞争力的评价指标, 有效提升企业财务能力与财务评价的准确性。

## 2 民营企业财务核心竞争能力内涵的界定

因为社会的飞速发展, 中国经济在不断转型。一开始是农业经济, 后来到了工业经济, 现在是知识经济, 其给民营企业造成的影响最突出关键。从民营企业的理财角度看, 其经营行为没有停留于传统的经验决策, 而是转向了知识决策; 其资产形态也有改变, 以前是有形资产为主, 现在是大量投

入无形资产。知识经济的核心要素内涵体现在市场份额与产出规模持续扩张方面。不过现在社会的本质也就是持续加深占有各类知识与运用知识资本的程度。财务管理模式在经济基础角度也从传统工业经济转向了现代知识经济, 要求发展财务管理模式需要创新。民营企业要实现财务管理模式与目标内容的创新, 第一步需要从思想观念上开始创新, 改变财务管理思想。研究人员把民营企业财务核心竞争能力分成三个方面, 具体有财务表现、活动及管理能力。企业只有持续创新, 才可促进可持续发展, 从而确保企业收获足够的经济效益<sup>[1]</sup>。总的而言, 民营企业的财务核心竞争能力表现在由于知识与创新的互相作用, 企业能够得到更加动态发展的可持续盈利能力, 并贯穿于民营企业的整体动态财务管理体系中。而企业正不断深入发展, 强化了财务核心竞争能力, 其定义也在不断改变, 变得更为丰富了。

### 3 企业核心竞争力的评价指标

企业财务实力和集成化分析市场核心竞争力，需要调整分析企业的财务支出、财务流水、财务收入与净利润等内容，并注重财务创新、明确考核指标，有效提升评判标准与指标量化分析<sup>[2]</sup>。

#### (1) 价值性指标

价值性指标指企业利用财务核心竞争力获取投资回报等成本收益，表现为企业的基础性财务效益，一般是企业最看重与关注的地方。

#### (2) 延伸性指标

企业财务核心竞争力可以有效延伸企业产品，让企业产品更具影响力，有效提升产品的价值属性。

#### (3) 缄默性指标

缄默性指标指两者具备同等核心竞争力时，其它单位的财务成本评价情况。

### 4 民营企业财务核心竞争能力的特征

#### (1) 内生性

民营企业财务核心竞争能力属于财务管理上的软实力，和民族文化相同，其技能较为特殊。这方面表明了它是不能被交易的，对竞争对手而言，也无法被模仿与超越。

#### (2) 延展性

民营企业的财务核心竞争能力一方面能够有效保证企业原来的主营业务可以继续长远发展，另一方面还能够让企业有更多精力在新的行业发展新的业务能力<sup>[3]</sup>。总而言之，财务核心竞争能力十分统筹，其可以很好地驾驭企业中的其它所有能力。

#### (3) 价值性

企业财务核心竞争能力可以让企业利用最少的投资金额创造最大化的利润空间，极大提升企业的资金运转效率与水平。

#### (4) 异质性

财务核心竞争能力属于企业这样的特殊机构里，并且是由企业员工这样的群体所共同塑造的企业文化，由于其独特性，成为每个企业自身的特殊文化产物。

#### (5) 刚性

财务核心竞争能力不可能在很短的时期内培养起来，它是需要企业在长期成长发展中持续积累而成的。所以，财务

核心竞争能力十分稳定，可以有效保障企业的可持续发展。

#### (6) 缄默性

由于财务核心能力的载体只有企业，如果没有该载体，它在其它地方都无法得到很好的效果，因此它不能被复制，也不能被交易。

#### (7) 动态非均衡性

财务核心能力时刻在变化着，并且根据时代发展的脚步也有着相应发展。即其不但能够传承，还能够有所创新，发展更加动态多元。

### 5 关于评价体系内各指标层的计算

评价体系中计算子指标的分化与量化权重需要通过层次分析法处理，先通过控制和转换不同的准则标准，专项管理影响因素、子项指标等内容，完成构建和分析处理子项指标层。量化分析和计算权重值，通过定性来分类，并通过权重量化的方式计算，重视工作排序，并量化控制调整指标计算与判断矩阵等。同时，辅以专家评价的形式，控制和转换内容监控、矩阵指标数值与因素分析等内容。同时，优先级控制指标，可以通过群体决策的形式制定与划分子项指标权重，并以优化工程指标与因素权重比为基础，建立综合性评价体系，通过差异或平均值来计算处理。

### 6 民营企业财务核心竞争能力评价指标构成

#### 6.1 财务总监的才能与制度安排

当前企业管理的过程中，财务总监的身份与角色十分关键。由于财务总监手里有着关系到企业生死存亡的重要财务信息资源，因此其才能和企业将来的发展情况与规模等息息相关。因为市场经济的飞速发展，市场竞争也愈发激烈，只要有所失误，企业很可能就无法存活下去。因此，需要对财务总监的能力提高要求，他们不但需要具备扎实的财务、金融等知识基础，还需要具备足够的实际操作经验。在企业中，财务总监的具体工作是负责企业理财和金融市场交互、风险管理等，最关键的就是识别和企业核心竞争能力<sup>[4]</sup>。所以，CFO对于企业机构而言始终是无法被取代的，它可以确保民营企业财务核心能力的形成。CFO对企业的价值不光局限于自身的能力水平，更取决于企业制度的设置。如果企业制度足够成熟完善，CFO可以更好地组织资金活动，并妥善处理好企业中的所有财务关系。

## 6.2 财务战略管理能力

财务战略管理指利用判断国家政策、市场发展趋势及竞争对手的市场策略等大局环境,考虑到企业自身的战略发展,全局长远地谋划企业的资源筹集与配置。其作为企业战略理论的关键一环,需要以企业战略为指导,不可以光停留在财务层面,而是需要顶层设计。因此,民营企业如果要想实现长远发展,必须把培育财务核心竞争力放在第一位,通过财务管理层面加大投资企业主营业务、技术产品等,防止陷进不必要的资金陷阱。

## 6.3 财务的应变能力

财务应变能力指企业能够很好地控制、协调风险与财务关系。因为眼下是经济一体化的时代,企业不是单独存在的,它们随时都在和世界有着密切联系。这不仅为企业带来了许多机遇,同时也让企业多出更多挑战<sup>[5]</sup>。因为外界的干扰因素会随时影响到民营企业的生存发展,因此,民营企业不但应该提高自身管理风险预警的能力,还需要加强财务关系之间的协调,处理好主体间的利益关系,确保充分利用企业中的有效资源。

## 6.4 技术平台创新

对企业而言,培养核心竞争力还是需要核心技术,其创新可以有效保障核心竞争力的形成。而价值工程的观念十分重要,它可以有机结合金融工程与现代信息技术,形成满足现代企业发展需求的新技术方法,从而在优化配置财务资源的基础上,以价值创造为核心,以金融工程为支柱,以管理工程为基础,让企业获取最大的经济效益。

## 6.5 财务的预警能力

财务的预警能力也叫预警管理能力,这个概念对于大部分人而言是相对陌生的,到现在为止,不管是学术界还是行业内也没有严格定义下的预警管理能力概念。所以,预警管理能力的定义先放到一边不谈,企业只需要通过理解该能力来加强财务预警。预警管理,也就是判断预测接下来可能会遇到的问题,并通过对应的举措来规避风险,尽可能降低损失。民营企业的财务预警能力具体有监测、诊断、预知与矫正这四类功能,不断统计与分析企业的生产经营与财务状况之后,获取对应的指标数值,以长期的统计为基础,对比分析数据来判断企业的经营水平,从而制定出扬长避短的企业发展战略。

## 6.6 财务理念创新

培养创新能力需要创新理念的指导,不管是科技创新、体制创新还是政策创新,都离不开对应的发展观念。目前,民营企业应该不断提升自己的发展观念水平,推动企业长远健康发展。因为现在市场产品愈发多元化,同时也正走向饱和。此时,如果民营企业想更好的生存发展,需要提高自身的市场竞争力。经济一体化不但为企业带来了许多风险,同时也给企业创造了足够多的机遇<sup>[6]</sup>。民营企业如果要进一步创新财务管理模式与目标内容,最关键的还是要改变财务管理思想,创新财务管理的思想意识形态,才能从容地应对挑战,实现自我成长。

## 6.7 财务业务流程再造能力

业务流程再造是当下流行起来的管理思想,其集合了理念和实践,不但具备指导价值,还有较强的实践性,通过彻底变革创新业务流程,让客户更加满意,而且利用先进的管理手段,让企业有效提升各方面的运营效率,有效解决当下的财务问题。从财务管理体制、组织形式、角色定位等方面进行业务流程再造,能够让财务管理更加实时有效,从而提升企业的财务核心竞争能力。

## 7 结束语

总而言之,在整个市场大环境中,企业同时存在优势与缺陷,提升其财务核心竞争力便可很好地把握企业优劣势。所以,企业应该注重构建层次因素指标、财务分类指标与专家评价体系等,及时总结财务工作,并综合优化企业的经营模式、管理体系与市场核心竞争力等内容,更好地实现企业综合性财务体系与财务指标细化。

## 参考文献

- [1] 华幸,乐琦.我国物流上市公司竞争的影响因素实证研究[J].物流科技,2016(7):12-15.
- [2] 苏喆彬,雷振华.核电行业上市公司核心竞争力探讨——基于财务视角[J].现代商贸工业,2018(23):103-104.
- [3] 何雍.中小企业财务管理效率的路径探析[J].企业改革与管理,2017(9):93.
- [4] 刘小彤.中国传媒业上市公司核心竞争力评价研究——基于财务的视角[J].经济研究导刊,2018(18):63-66.
- [5] 易艳红,冯国珍.基于财务视角的不同业态零售企业核心竞争力实证分析[J].企业经济,2018(7):114-117.
- [6] 薛建,汪红梅.中国需要怎样的社会创业[J].财经科学,2017(2):72-79.