

Research on financial management mode under centralized accounting of enterprise

Yang Zhao

Jilin Zhongyou Changfa Energy Development Co., Ltd., Changchun, Jilin, 130021, China

Abstract

This study investigates financial management models under centralized accounting systems in enterprises. By analyzing the critical role of centralized accounting in financial management, it demonstrates how such systems enhance capital control to ensure secure and efficient fund operations, improve financial information quality for decision-making, and promote compliance management to mitigate operational risks. The paper further explores implementation pathways for establishing these models, including optimizing organizational structures and staffing to lay operational foundations; refining institutional frameworks and process standards to ensure systematic financial management; strengthening information system development and application to boost efficiency; and enhancing financial analysis and decision support systems to facilitate corporate goal achievement.

Keywords

enterprise; accounting; centralized accounting; financial management

企业会计集中核算下的财务管理模式研究

赵杨

吉林中油长发能源发展有限公司, 中国·吉林 长春 130021

摘要

本文旨在研究企业会计集中核算下的财务管理模式。通过分析企业会计集中核算下财务管理的重要性,指出其能强化资金管控以保障资金安全高效运转、提升财务信息质量为决策提供可靠依据、促进财务合规管理降低企业运营风险。进而探讨财务管理模式的构建路径,包括优化组织架构与人员配置,为模式运行奠定基础;完善制度体系与流程规范,确保财务管理有序开展;强化信息系统建设与应用,提升财务管理效能;加强财务分析与决策支持,助力企业实现发展目标。

关键词

企业; 会计; 集中核算; 财务管理

1 引言

在当下竞争激烈且形势复杂多变的商业环境里面,企业面临着各种各样的挑战,其中财务管理有的高效性以及精准性是十分关键的,企业会计集中核算作为一种较为先进的财务管理方式,可把分散开来的会计核算工作集中到一起,达成资源的优化配置以及信息的高效共享。

2 企业会计集中核算下财务管理的重要性

2.1 强化资金管控,保障资金安全高效运转

在企业所采用的会计集中核算模式当中,财务管理对于资金管控可起到强化的作用,以往传统的分散核算方式下,各个分支机构或者部门都是各自对资金给予管理,这样一来就容易产生资金分散的情况,而且资金使用效率也比较

低,同时资金安全风险还难以得到有效把控,然而会计集中核算则是把企业的全部资金集中起来进行管理,借助统一的财务平台开展监控以及调度工作^[1]。

财务人员可清楚明晰地看到每一笔资金的收入与支出状况,及时察觉到异常的资金流动情况,以此防止资金出现被挪用、被侵占等违规行为,比如说,有一家大型企业借助会计集中核算系统,发现某一分支机构存在一笔数额较大的资金流向不明,经过调查得知是该机构负责人私自挪用了这笔资金,随后及时采取相应措施追回了资金,成功避免了重大损失的发生。企业可依据整体战略以及各项目对于资金的需求,合理地进行资金分配,提高资金的使用效率。

2.2 提升财务信息质量,为决策提供可靠依据

准确的财务信息是企业决策的重要支撑,会计集中核算下的财务管理能有效提升财务信息质量。在分散核算时,由于各核算主体的会计政策、核算方法等可能存在差异,导致财务信息缺乏一致性和可比性,难以满足企业高层决策的需求。

【作者简介】赵杨,(1979-),女,中国吉林洮南人,本科,中级会计师,从事财务管理研究。

会计集中核算实现了会计政策、核算流程以及报表格式的统一,解决了因核算差异而产生的信息失真问题,各个分支机构与部门的财务数据,皆依据统一标准给予收集、整理并报告,保障了财务信息的真实、准确与完整,举例而言,当企业对不同产品的盈利能力展开评估时,集中核算可提供有统一口径的成本与收入数据,促使评估结果更为客观公正。另外集中核算有利于开展财务数据分析,借助整合企业整体的财务数据,运用先进的数据分析工具和方法,深入探寻数据背后的规律与趋势,为企业制定战略规划、投资决策以及预算编制等给予有力支撑,企业可依据财务分析结果,对产品结构加以调整,对业务流程给予优化,提升企业的经济效益以及市场竞争力^[2]。

2.3 促进财务合规管理,降低企业运营风险

随着法律法规的不断完善和企业对合规经营要求的提高,财务合规管理成为企业发展的重要保障。会计集中核算下的财务管理能够更好地促进企业财务合规。

集中核算模式下企业可构建统一的财务制度以及内部控制体系,以此来规范和约束所有的财务活动,像费用报销、资金支付直至财务报表编制等各个环节,均有明确的流程与标准,保证每一项财务操作都契合法律法规以及企业内部规定,比如在费用报销方面,借助集中核算系统设定严格的审批流程和报销标准,以此防止虚假报销、违规报销等行为出现。集中核算有利于企业开展内部审计与监督,内部审计部门可对集中核算的财务数据展开全面审查,及时察觉潜在的合规风险和问题,提出整改建议,这有益于企业及时纠正违规行为,完善内部控制制度,降低企业运营风险,保障企业健康稳定发展^[3]。

3 企业会计集中核算下的财务管理模式的构建路径

3.1 优化组织架构与人员配置,奠定坚实基础

企业会计集中核算需打破传统分散式财务管理架构,构建起一个集中统一且分工明确、协同高效的财务管理组织体系,专门的会计核算中心可设立,将其作为企业财务管理的核心部门,负责集中处理全企业的会计核算业务,于会计核算中心内部,依据业务类型及流程,细分不同岗位,像账务处理岗、资金管理岗、报表编制岗等,明确各岗位的职责与权限,以保证会计核算工作的专业化及规范化。要建立有效的沟通协调机制,强化会计核算中心与其他部门间的信息交流和协作,防止出现信息孤岛以及工作脱节的问题^[4]。

会计集中核算对财务人员专业素质以及综合能力提出了更高标准,企业需依据新的财务管理模式与业务需求,精确配置财务人员,一方面,要着重引进拥有丰富会计集中核算经验以及专业技能的人才,将其充实到会计核算中心的关键岗位,为财务管理模式的构建与运行给予技术支撑和指导。另一方面,要强化对现有财务人员的培训与培养,借助

定期组织内部培训、外部学习交流、在线课程学习等途径,提高财务人员的业务水平和综合素质,使其可契合会计集中核算的工作要求,比如某金融企业为推行会计集中核算,组织财务人员参与了专业的集中核算软件培训课程,还邀请行业专家开展讲座并给予指导,让财务人员熟练掌握了集中核算的操作技能和管理理念,为财务管理模式的顺利施行奠定了坚实的人才根基。

企业若想充分激发财务人员的工作积极性与主动性,提升财务管理工作的质量及效率,就需要构建科学合理的绩效考核机制,绩效考核指标包含工作业绩、工作态度、专业能力等诸多方面,依据不同岗位的特点与职责,制定具体的考核标准以及权重,比如针对账务处理岗,可着重考核账务处理的准确性与及时性,对于资金管理岗,则可考核资金调度的合理性以及资金安全保障状况等。并且要把绩效考核结果和财务人员的薪酬、晋升、奖励等关联起来,形成有效的激励约束机制,推动财务人员持续提升自身的工作绩效与业务水平。

3.2 完善制度体系与流程规范,确保有序运行

完善的财务管理制度对企业会计集中核算下财务管理模式的正常运行起着关键的保障作用,企业要依据会计集中核算的特性与要求,对现有的财务管理制度给予全面的梳理以及修订,构建起一套完善的制度体系,该体系包含会计核算、资金管理、预算管理、成本控制、财务报告等多个方面。比如说,制定统一的会计核算制度,详细明确会计科目设置、会计凭证处理、账务登记、财务报表编制等具体的要求以及流程,建立严格的资金管理制度,规范资金的筹集、使用、调配以及监督等环节,以此保证资金的安全,完善预算管理制度,强化预算的编制、执行、监控以及考核工作,提升预算管理的科学性与有效性。借助健全财务管理制度,为财务管理工作的开展提供清晰明确的依据和准则,保证各项财务活动可有章可循、规范有序地进行^[5]。

会计集中核算促使企业对现有的财务业务流程给予优化与再造,契合集中核算的模式与要求,企业要全面梳理财务业务流程,找出关键环节以及风险点,借助简化流程、去除冗余环节、强化环节间的衔接与协同等办法,优化业务流程,比如在费用报销流程里,可引入网上报销系统,达成报销申请、审批、支付等环节的电子化与自动化,提升报销效率,减少人为干预以及错误,在资金支付流程中,构建严格的支付审批制度,明确各级审批人员的权限与责任,保障资金支付的安全与合规。要强化对业务流程的监控和评估,及时发现并解决流程运行中出现的问题,持续优化与完善业务流程,提高财务管理工作的效率和质量^[6]。

3.3 强化信息系统建设与应用,提升管理效能

随着信息技术的飞速进展,企业会计集中核算难以脱离强大的财务管理信息系统的支撑,企业有必要打造一个集成化的财务管理信息系统,把会计核算、资金管理、预算管

理、成本控制以及财务报告等各个模块有效整合起来,达成财务数据的集中存储、共享以及实时传递,借助财务管理信息系统,企业可实时把控财务状况与经营成果,为决策给予及时且准确的财务信息支持。

财务管理信息系统之中存有企业数量众多的财务数据以及敏感信息,企业要强化财务管理信息系统的安全防护工作,采用多种安全举措,像构建防火墙、运用加密技术以及实施访问控制等,以此防止系统遭遇黑客攻击、病毒感染以及数据泄露等各类安全威胁,要构建完备的系统维护机制,定时对系统开展维护与更新工作,保障系统可稳定运行^[7]。举例来说,企业可安排专业的信息技术人员负责系统的日常维护与管理事宜,及时处理系统运行期间出现的问题,定时对系统开展数据备份操作,防止数据出现丢失情况,依据企业业务发展以及技术更新的需求,及时对系统给予升级与优化,提升系统的性能与功能。

为达成企业信息的全方位共享以及协同运作的目的,财务管理信息系统有必要同企业的其他业务系统开展集成工作,像是采购管理系统、销售管理系统、生产管理系统之类的,借助系统集成,可达成财务数据跟业务数据的自动传递以及同步更新,消除信息孤岛的状况,提升数据的准确性与及时性^[8]。

3.4 加强财务分析与决策支持,助力企业发展

财务分析对企业而言,是用以知晓自身财务状况、评估经营业绩以及察觉问题与风险的关键方式,在企业实施会计集中核算的情形下,需构建科学的财务分析体系,全面运用各类财务分析方法与指标,针对企业财务数据展开深入剖析,比如说,借助比率分析法来剖析企业的偿债能力、盈利能力以及营运能力,利用趋势分析法剖析企业财务指标的变动趋势,借此预测企业未来的发展走向,运用因素分析法分析影响企业财务状况与经营成果的各类因素及其影响程度^[9]。借助构建科学的财务分析体系,可为企业决策提供全面且准确的财务分析报告,企业应当重视培养专业的财务分析团队,提升财务分析人员的业务水平与综合素质,可经由内部培训、外部学习交流以及参加专业考试等途径,提高财务分析人员的财务分析能力与数据分析能力,要激励财务分析人员深入熟悉企业业务,把财务分析和业务分析相融合,为企业决策提供更具价值的建议^[10]。

企业会计集中核算情形下的财务管理模式需有效发挥财务分析功能,把财务分析得出的结果迅速反馈给企业管理

层,以此为企业的战略决策、投资决策以及融资决策等给予有力支撑,举例来说,当企业开展投资决策工作时,财务分析人员可借助对投资项目实施财务可行性分析,去评估项目的投资回报率、净现值以及内部收益率等各项指标,为企业决策提供关于是否进行投资的建议,而在企业制定战略规划之际,财务分析人员可凭借对企业财务状况与经营成果展开分析,再结合市场环境以及行业趋势,为企业的战略定位和发展方向给出参考意见。借助强化财务分析与决策支持,推动企业达成可持续发展目标^[11]。

4 结语

企业会计集中核算下的财务管理模式的构建是一个系统工程,需要从优化组织架构与人员配置、完善制度体系与流程规范、强化信息系统建设与应用、加强财务分析与决策支持等多个方面入手,协同推进。通过构建科学合理的财务管理模式,企业能够实现财务管理的集中化、规范化、信息化和智能化,提高财务管理水平和决策支持能力。

参考文献

- [1] 隋菁. 会计集中核算背景下施工企业财务管理存在的问题及对策[J]. 今日财富, 2025, (14): 145-147.
- [2] 张硕文. 企业会计集中核算的财务管理问题及措施分析[J]. 中国集体经济, 2025, (11): 189-192.
- [3] 卢哲. 国有企业会计集中核算下的财务管理策略分析[J]. 商讯, 2025, (08): 14-16.
- [4] 赵婷. 建筑工程企业会计集中核算的财务管理问题及措施[J]. 现代企业, 2025, (03): 185-187.
- [5] 陆盈盈. 会计集中核算的国有企业财务管理优化策略探讨[J]. 中国管理信息化, 2025, 28 (05): 86-89.
- [6] 王彤. 会计集中核算模式下的企业财务管理——评《企业会计核算实务》[J]. 科技管理研究, 2023, 43(19): I0005-I0005.
- [7] 王涵颖. 会计集中核算背景下国企财务管理策略研究[J]. 前卫, 2024(14): 0204-0206.
- [8] 胡小莉. 国有企业会计集中核算下财务管理的优化策略研究[J]. 金融文坛, 2025(1).
- [9] 徐艺朔. 财务共享背景下企业业财融合的实施与效果研究[D]. 中央财经大学, 2023.
- [10] 徐秋影. 关于提高国有企业会计集中核算信息质量的思考[J]. 经济技术协作信息, 2024(3): 0148-0150.
- [11] 董兰庚. 会计集中核算模式下的财务管理分析[J]. 大陆桥视野, 2024(5): 115-117.