

How can the Minister of Finance and Audit enhance the financial control capability of enterprises through comprehensive budgeting

Jiayu Zhang

Harbin Madier Group Co., Ltd., Harbin, Heilongjiang, 150000, China

Abstract

This article aims to explore how the Minister of Finance and Audit can enhance the financial control capabilities of enterprises through comprehensive budgeting. The research method starts from the importance of enhancing financial control capabilities through comprehensive budgeting, and elaborates in detail on the specific measures taken by the Minister of Finance and Audit in this regard. The results indicate that precise planning and budgeting can combine market and internal data of enterprises to build a scientific process and lay a solid foundation for financial control; Strengthening budget execution monitoring can be achieved through information technology systems and in-depth analysis to ensure the achievement of financial goals; Improve budget assessment and evaluation through the application of multiple indicators and results to motivate employees to improve performance; Promoting the integration of budget and strategy can ensure that business activities revolve around strategy and enhance long-term competitiveness. The conclusion is that the Minister of Finance and Audit can effectively enhance the financial control capabilities of enterprises by implementing these comprehensive budget management measures.

Keywords

Financial Audit Department; Comprehensive budget; Financial control

财审部部长如何通过全面预算提升企业财务管控能力

张佳宇

哈尔滨马迭尔集团股份有限公司, 中国·黑龙江 哈尔滨 150000

摘要

本文旨在探讨财审部部长如何借助全面预算提升企业财务管控能力。研究方法为从全面预算提升财务管控能力的重要性切入, 详细阐述财审部部长在其中的具体举措。结果表明, 精准规划预算编制能结合市场与企业内部数据, 构建科学流程, 为财务管控筑牢基础; 强化预算执行监控可借助信息化系统与深入分析, 保障财务目标达成; 完善预算考核评价通过多元指标与结果应用, 激励员工提升绩效; 推动预算与战略融合能确保企业活动围绕战略展开, 增强长远竞争力。结论认为, 财审部部长采取这些全面预算管理措施, 可有效提升企业财务管控能力。

关键词

财审部; 全面预算; 财务管控

1 引言

在当前企业竞争变得日益激烈的形势下, 财务管控能力已然成为企业实现稳健发展的关键要素, 全面预算身为企业管理的核心工具, 可对资源进行有效整合以及实现优化配置, 这对于企业的财务管控而言有着意义, 财审部部长作为企业财务管理方面的核心人物, 承担着提升企业财务管控能力的关键责任。如何巧妙运用全面预算, 从预算编制、执行监控、考核评价以及与战略融合等多方面发力, 成为财审部部长亟待解决的重要课题, 对企业的可持续发展具有深远影响。

【作者简介】张佳宇(1993-), 男, 中国黑龙江齐齐哈尔人, 本科, 会计师, 从事全面预算研究。

2 通过全面预算提升企业财务管控能力的重要性

2.1 优化资源配置, 提升资金使用效率

全面预算可针对企业内部各个部门以及不同项目的资源需求展开系统梳理并实施统筹规划, 在预算编制阶段, 企业要综合考量战略目标、市场环境以及自身生产经营状况等多方面因素, 对人力、物力、财力等各类资源给予合理分配, 就制造业企业而言, 借助全面预算可精准规划生产环节所需的原材料采购数量、生产设备的更新维护投入以及各生产车间的人员配置情况。如此一来可避免资源的盲目投入与浪费现象, 保证每一笔资金都运用在关键环节, 提升资金的使用效率, 另外全面预算还可依据项目的优先级和关键性对资源

进行动态调整，一旦市场环境出现变化或者企业战略重点发生转移，便可及时将资源从低效益项目转向高效益项目，使得企业的资源配置始终与战略目标相契合，以此提升企业整体的运营效率以及竞争力。

2.2 强化风险防控，保障企业稳健运营

全面预算为企业搭建了一套较为完备的风险预警体系，在预算编制阶段，企业要对各类有可能影响预算目标达成的风险因素给予识别与评估，像市场风险、信用风险、流动性风险等，还要制定相应的应对举措，借助设定预算指标以及预警阈值，企业可实时监测预算执行状况，及时察觉实际数据与预算目标间的偏差。一旦偏差超出预警范围，企业便可迅速启动应急预案，采取如调整经营策略、优化成本控制等手段来降低风险损失，举例来说，要是销售预算与实际销售情形出现较大差距，企业可剖析是市场需求变动、竞争对手策略调整或者自身营销策略存在问题，针对性地调整产品价格、促销活动或者销售渠道，防止销售下滑给企业财务状况带来重大影响。全面预算所有的这种风险防控功能，可企业在复杂多变的市场环境里维持稳健运营，提升企业的抗风险能力。

2.3 促进部门协同，增强企业战略执行力

全面预算涉及企业的各个部门以及业务环节，这就要求各部门之间展开密切配合并协同工作，在预算编制阶段，各部门需共同参与进来，依据企业的战略目标来制定本部门的预算计划，还要与其他部门进行沟通以及协调，以此保证各部门预算之间的衔接与一致性，这种跨部门的合作跟沟通打破了部门壁垒，推动了信息共享以及资源整合，提升了企业整体的运营效率。全面预算把企业的战略目标分解成具体的、可衡量的预算指标，并且落实到各个部门与岗位，使得每个员工可清晰了解自己的工作目标跟企业战略之间的关系，依靠把预算执行情况与绩效考核相挂钩，可激励员工积极投入工作，为达成企业战略目标贡献自身力量，全面预算所有的这种协同作用以及战略导向功能，可提高企业的凝聚力与向心力，提高企业的战略执行力，促使企业持续健康地发展。

3 财审部部长如何通过全面预算提升企业财务管控能力

3.1 精准规划预算编制，奠定财务管控基石

预算编制是全面预算管理的起点，其质量直接影响到后续预算执行和财务管控的效果。财审部部长应主导构建科学合理的预算编制流程，确保预算目标与企业战略高度契合。

财审部部长应安排财务团队去收集宏观经济数据、行业动态信息以及企业内部的历史财务数据、业务运营数据等，运用如趋势分析、比率分析等科学的分析方法，以此深入知晓企业的经营状况以及市场环境变化趋势，比如说，借

助对行业销售额增长率的预测，再结合企业自身的市场份额目标，合理估算企业未来的销售收入预算。剖析成本构成以及变动规律，为成本预算的编制提供准确的依据，预算编制并非只是财务部门的工作，而是关乎企业各个业务部门，财审部部长要积极搭建沟通平台，组织各部门一同参与预算编制工作，在编制的过程中，明确各部门的职责与权限，保证各部门可依据自身业务特点和需求，提出合理的预算申请。例如生产部门依据销售预算和生产能力，制定生产计划并估算生产成本，销售部门结合市场推广策略和销售目标，编制销售费用预算，依靠跨部门协作，让预算编制更贴近实际业务需求，提升预算的准确性与可行性，依据企业的业务特点和管理需求，挑选合适的预算编制方法，像零基预算、增量预算、滚动预算等。对于新业务或项目，采用零基预算方法，从零开始评估各项费用的必要性与合理性，避免出现不必要的开支，对于成熟业务，可以结合增量预算方法，在历史数据的基础上，依据业务增长预期进行适当调整。

3.2 强化预算执行监控，确保财务目标实现

预算执行是将预算计划转化为实际行动的过程，也是全面预算管理的关键环节。财审部部长要建立健全预算执行监控机制，及时发现和解决预算执行过程中出现的问题，确保预算目标的顺利实现^[1]。财审部部长可通过构建信息化平台、定期分析反馈，强化部门协同，保障执行高效推进。

借助信息化技术手段搭建预算执行监控平台，把预算数据同实际业务数据给予实时对接，达成对预算执行状况的动态跟踪以及监控，设置预算预警指标与阈值，一旦实际执行数据偏离预算目标，系统便会自动发出预警信号，提示相关人员及时采取举措加以调整，比如成本费用支出超过预算一定比例时，系统及时告知责任部门与控制部门，剖析原因并采取相应控制措施，防止成本超支现象蔓延。定期安排财务人员就预算执行情况展开深入剖析，寻觅预算执行偏差的缘由以及影响因素，分析内容囊括财务指标的对比分析，像收入、成本、利润等指标的实际完成状况与预算目标的差异，又要结合业务数据进行分析，例如销售数量、产品价格、生产效率等对财务指标的影响，经过深入分析，挖掘预算执行过程中存在的问题以及潜在风险，为管理层提供有价值的决策建议。例如若发现某产品的销售收入低于预算，凭借分析是市场需求不足、竞争对手价格竞争还是自身销售策略不当等因素所致，有针对性地调整销售策略或者产品定价，提升销售业绩。

需严格进行预算调整管理，预算一旦获批，原则上不应随意变动，然而在实际执行进程中，鉴于市场环境改变、企业战略调整等难以预见因素的作用，或许有必要对预算给予适度调整，财审部部长应制订严谨的预算调整审批流程，清晰界定预算调整的条件、范围以及审批权限，对于确实需要调整的预算，申请部门需提供详尽的调整缘由和调整方案，还要组织相关部门展开评估与论证，以此保证预算调整

有合理性与必要性。同时,要及时将预算调整情况反馈给各部门,使各部门了解预算变化情况,调整自身的业务计划和资源配置^[2]。

3.3 完善预算考核评价,激励员工积极作为

预算考核评价是全面预算管理的重要环节,它能够检验预算执行的效果,激励员工积极工作,提高企业的整体绩效。财审部部长要建立科学合理的预算考核评价体系,确保考核结果的公平、公正、公开。

依据企业的战略目标以及预算目标,去制定具体的考核指标,像是收入增长率、成本降低率、利润完成率这类,按照各项指标的关键程度,合理地确定考核权重,突出重点指标的考核,举例来说,对于以盈利作为主要目标的企业,可把利润完成率的权重设置得比较高,对于处于成长阶段的企业,则可以更多地关注收入增长率以及市场份额等指标^[3]。除了传统的财务指标考核之外,还应当结合非财务指标来进行综合考核,非财务指标涉及客户满意度、产品质量、员工培训与发展等方面,借助多元化的考核方式,全面地评价各部门以及员工的工作绩效,防止单纯追求财务指标却忽视企业长期发展的行为,比如对于销售部门,要考核其销售收入以及利润完成状况,还要考核客户满意度以及市场拓展情况,对于生产部门,除了考核生产成本以及产品质量之外,还要考核生产效率以及安全生产情况。将预算考核结果与员工的薪酬激励、职位晋升、培训发展等关联起来,充分发挥考核的激励作用,对于预算执行情况良好、绩效优秀的部门和员工,给予相应的奖励与表彰,像奖金、晋升机会、培训学习等,对于预算执行不力、绩效较差的部门和员工,要进行问责与惩罚,如扣减奖金、警告、降职等。凭借强化考核结果的应用,激发员工的工作积极性与主动性,形成良好的工作氛围以及企业文化,推动企业整体绩效的提升^[4]。

3.4 推动预算与战略融合,提升企业长远竞争力

全面预算管理的最终目标是为企业战略服务,财审部部长要将预算管理与企业战略紧密结合,确保企业的各项经营活动都围绕战略目标展开。

制定预算之时需深入钻研企业的战略规划,把战略目标细化成年度、季度乃至月度的预算目标,并且落实至各个部门以及业务环节,比如企业战略以便扩大市场份额,那么

编制预算时就要相应增加市场推广费用、销售团队建设费用等方面投入来支持市场份额扩大,将战略目标分解为具体预算目标能让企业战略得以有效落实与执行。市场环境以及企业内部情况不断变化,企业战略也需依据实际情形适时调整,财审部部长要密切留意市场动态与企业战略变化,及时对预算给予调整与优化,企业战略发生重大调整时要重新审视预算目标与方法,保证预算和战略保持一致,比如企业决定进入新的市场领域,就得重新编制该领域预算,涉及市场调研费用、产品研发费用、营销费用等,来支持新业务开展。还要加强预算与战略的协同管理,构建预算与战略的沟通机制,定期组织管理层及相关部门对预算执行情况和战略实施效果展开评估与分析,依靠评估分析及时找出预算与战略间存在的偏差和问题,并采取对应措施进行调整与改进。需把战略管理理念贯彻至预算管理的各个环节当中,让预算管理工作更具前瞻性以及战略性,以此为企业长远竞争力的提升给予有力的保障^[5]。

4 结语

总之,财审部部长通过精准规划预算编制、强化预算执行监控、完善预算考核评价以及推动预算与战略融合等方面的努力,能够有效提升企业的财务管控能力。在全面预算管理的实施过程中,财审部部长要充分发挥领导作用,加强与各部门的协作沟通,不断优化预算管理流程和方法,为企业的发展提供坚实的财务支持和保障,助力企业在激烈的市场竞争中实现可持续发展。

参考文献

- [1] 孙秀云. 基于全面预算管理的集团财务控制机制探讨 [J]. 产业创新研究, 2025, (15): 157-159.
- [2] 赵亚飞. 房地产集团企业的信息化搭建与财务管控 [J]. 纳税, 2025, 19 (18): 67-69.
- [3] 周昕玥. 全面预算管理在国企财务管控中的应用与优化 [J]. 今日财富, 2025, (11): 136-138.
- [4] 李西西. 从传统到创新 国有企业集团 财务管控的进阶之道 [J]. 中国商界, 2025, (10): 104-105.
- [5] 柳一获. 加强财务管控新形势下企业集团全面预算管理变革研究——基于扎根分析视角 [J]. 工信财经科技, 2025, (01): 30-40.