

Discussion on the influencing factors and improvement methods of enterprise financial management level

Xin Zhou

Guangxi Agricultural Vocational and Technical University, Nanning, Guangxi, 530007, China

Abstract

In the process of enterprise development, with the advancement of productivity levels, companies face increasingly fierce competition. To enhance corporate efficiency and competitiveness, implementing financial management to achieve cost reduction and efficiency improvement has become crucial for business growth. This requires corporate managers to integrate financial management with business development, optimizing capital utilization. However, enterprises face challenges in financial management due to heavy operational workloads and delayed interdepartmental communication, which constrain financial management capabilities. This paper analyzes financial management content from the perspective of enterprise operations, examines factors influencing management levels through current management technologies, and formulates targeted improvement strategies based on these findings.

Keywords

enterprise financial management; financial risk; management difficulties; digitalization

企业财务管理水平的影响因素及提升方法探讨

周鑫

广西农业职业技术大学, 中国·广西 南宁 530007

摘要

企业发展环节,随着生产力水平的提升,企业面临的竞争更加激烈,为强化企业效益,提升企业竞争力,看i站财务管理,实现降本增效就成为企业发展的关键。就需要企业管理人员结合企业发展,开展财务管理,优化资金的应用。然而企业业务量较多,再加上部门之间的沟通存在滞后性,财务管理就面临一些难点,制约财务管理水平。本文就从企业财务管理入手,对财务管理的内容进行分析,并且结合现阶段管理技术,对管理水平的影响因素进行分析,在此基础上制定针对性的提升策略。

关键词

企业财务管理; 财务风险; 管理难点; 数字化

1 引言

市场经济发展中,企业之间的竞争越发激烈,财务作为企业发展的命脉,降本增效就成为企业发展的关键。企业管理者必须结合先进技术,对财务进行管理,针对收入、支出、现金流、资金链以及资金回笼速度等信息进行收集整理,识别可能存在的资金浪费、回笼速度慢以及资金超支等财务风险,对业务进行调整。然而现阶段企业的部门较多,业务开展较为复杂,财务管理难度也不断增长,传统的管理方法已经难以满足需要。本文就从企业财务管理入手,对其人员技术、设备以及方式等影响因素进行分析。并且通过技术培训、设备购置以及方法调整等手段,制定提升方法,以提升

企业的财务管理水平。

2 企业财务管理概述

2.1 概念

企业财务管理是指企业为了实现其财务目标,对财务活动进行的计划、控制、决策和监督。它包括从资金筹集到资金运用的全过程,目的是确保企业能够有效利用财务资源,保持良好的资金流动性,降低财务风险,提升盈利能力,最终实现企业的可持续发展^[1]。

2.2 主要内容

企业发展环节,财务管理的主要内容涉及面较广,需要相关人员深入分析,为后续的管理奠定基础。

首先是资金筹集以及管理,企业资金的筹集一般通过股票发行、贷款以及债券发行等方法筹集资金,财务管理需要对这些资金筹集的方式进行管理。对资本结构进行优化,保证资金的最优配置。

【作者简介】周鑫(1990-),男,壮族,中国广西上林人,硕士,中级会计师,从事经济法基础、财务分析、税务风险防控研究。

其次是预算管理，收集资金后，工作人员就需要根据企业业务需求，制定资金的使用方式。预算管理就需要针对需要使用的资金进行预算，合理安排资金流向，保证效益。

然后是风险管理，市场变化莫测，企业资金使用就存在一些风险。财务管理就需要针对市场风险、信用风险、资金链断裂风险等进行识别评估，及时进行处理。

此外还有税务管理，企业要根据税法规定合理避税，优化税收筹划，以最大限度减少税收负担，提高企业的利润。

综上，企业财务管理的好坏直接影响企业的生存与发展，因此，合理的财务管理策略能够有效促进企业的持续竞争力。

3 企业财务管理水平的影响因素

企业财务管理环节，涉及到的内容较多，技术要求也较高，影响管理水平的因素也较多，主要包括以下几种。

3.1 人员技术水平

财务管理需要对资金收集、预测、应用、风险管理等进行综合管理，技术要求较高，管理人员的技术水平就直接影响管理的效果。高素质的管理层能够科学制定财务战略，合理进行预算管理、成本控制与投资决策。但是技术水平不足的员工在作业时往往会忽视一些财务风险，一定程度上制约管理水平，制约企业的财务决策及其执行效果。

3.2 财务信息系统问题

财务信息系统作为对财务信息进行收集整理的系统，信息系统的先进性可以影响财务信息的完整度、精准度以及时效性，从而为管理提供精准的财务信息，方便管理人员开展作业。然而现阶段部分企业对于财务管理系统的重视程度不足，系统的智能化水平难以迅速处理复杂的财务信息，很容易出现财务信息滞后、数据误差以及信息不足等问题，影响财务决策的科学性以及精准度。

3.3 经济环境的影响

外部经济环境直接影响企业的决策，外部的市场环境、经济政策以及企业竞争等都会对企业财务管理产生影响，要求管理人员根据上述信息合理调整管理策略，以保证企业符合政策规范，提升其竞争力。然而实际管理环节，部分企业的财务管理人员政策意识较弱，对于最新的法律法规研究不足，就导致财务规范不符合政策规定，制约企业的发展，甚至造成违规。部分管理者对于市场变化的敏感度不足，对于市场物价的变动以及替代物的产生了解不足，没有及时调整购置策略，也一定程度上造成资金的浪费。再加上强烈的市场竞争可能迫使企业加大资金投入，进行资本扩张，而过度竞争可能使企业的现金流面临压力。

3.4 内部组织结构的影响

除却外部环境的影响，企业内部的组织架构以及文化氛围也会对财务管理产生影响。企业文化方面，企业文化直接影响企业的经营理念和财务决策。例如，一些创新型企业

可能更倾向于进行大规模投资，而保守型企业可能更注重风险管理和资本保护。企业文化影响着管理层如何看待资金运作、风险控制和财务透明度。组织结构方面，企业的组织结构决定了信息流动和决策的效率。分散型结构可能导致财务管理松散，决策滞后，而集权式结构虽然决策快速，但可能忽视地方的实际需求，导致资金使用不够灵活。

3.5 审计监督的缺失

一方面，企业内部审计可以对资金使用状况进行监督，内部控制体系的不完善很容易导致资金的滥用，并造成决策的错误，导致资金的损失。另一方面，外部监督能对企业的财务行为起到制约作用，可以避免不规范的财务操作。如果外部审计单位技术能力不足，也难以对财务管理进行规范，导致资金的损失。

综上，企业财务管理水平是多方面因素交织作用的结果。企业不仅会受到人员、设备、技术以及体系等方面的影响，对外部环境的变动也较为敏感，一些政策出台、市场原材料价格波动以及同类企业竞争等都会对财务产生影响，需要企业财务管理人员加强对这些影响因素的分析，制定针对性的解决策略。

4 企业财务管理水平的提升方法

4.1 健全财务管理制度

财务管理的制度直接影响财务管理工作的开展，作业环节，完善的财务制度就直接影响财务管理的水平，需要企业管理人员对现有的财务管理制度进行健全。首先，应明确财务管理的目标以及战略，财务管理人员需要根据企业发展确定资金的长期需求和短期需求、资本结构以及盈利能力等目标。并且根据企业的发展方向，制定合适的财务战略，保证财务的使用和企业发展相一致；其次，应完善预算制度，预算可以对未来资金使用大致状况进行预测，为资金的应用提供方向。管理者就需要针对收入、支出、成本以及利润等进行成本预算，并且开展审计，保证支出在预算范围内，规避资金的滥用；然后要完善财务报告和信息披露制度，财务管理者应建立月度、季度和年度的财务报表制度，及时向管理层报告公司的财务状况，包括利润表、资产负债表和现金流量表。并且结合计算机技术，直观展示在决策层眼前，方便相关人员及时发现财务中存在的问题，方便纠正。此外，财务管理人员还需要对税务管理制度、绩效考核制度、财务信息化建设、合规性与法律合规制度以及风险管理与应急预案等制度进行完善，形成全过程的制度管理。这样就能更好地控制财务风险，从而提升企业的竞争力。

4.2 优化财务管理信息系统

企业发展中，一些先进的信息技术也成为企业发展的关键，财务信息系统作为对财务信息进行收集整理的系统，就直接影响信息的精准度。此背景下，为优化财务管理的有效性，企业管理人员还需要对现有的财务管理信息系统进行

优化升级。一方面,财务管理人员应将财务信息系统与企业资源规划系统(ERP)进行整合,实现财务、采购、销售、人力资源等部门的信息共享,避免信息孤岛,提高数据一致性。并且通过与ERP系统的无缝对接,实现财务数据的实时更新和自动流转,减少手动操作和错误。而且ERP系统可以自动生成凭证、账单等财务文件,减少人工干预,提高效率,也一定程度上提升财务信息处理的有效性^[2]。另一方面,数字化的信息容易出现泄露以及损失等问题,财务管理人员还需要结合数据加密技术,对敏感信息进行保护。并且结合用户筛选系统,避免外来人员随意查阅。而且财务系统应配备自动备份和灾难恢复机制,确保财务数据在发生系统故障时能够快速恢复。综上,结合财务信息系统的优化,财务管理人员能够保证财务信息收集整理、应用以及存储等环节的精准与完善,一定程度上规避了财务风险的产生。

4.3 重视人员培训

人员技术水平也是影响财务管理水平的关键,现阶段部分财务管理人员还存在财务管理意识不足以及技术掌握不足等状况,很大程度上影响管理水平,就需要企业管理人员开展针对财务管理人员的培训,提升其意识以及技术。

一是要开展财务专业技能培训。首先是基础财务知识,必须要确保管理人员具有扎实的财务基础知识。应针对性开展以报表的编制与分析、成本控制、预算编制等为内容的培训,提升管理人员水平。其次要进行政策解读能力培训,财务管理需要依托法律,企业需要定期对管理人员进行会计准则、税务政策及法规等的培训,保证财务管理方法符合规范。然后要进行财务分析能力培训保证管理人员能够通过案例分析、数据挖掘等方式提取有价值的财务信息,方便决策的开展。

二是要开展沟通能力培训,财务管理需要对企业各个部门的花费状况进行收集,就需要和其他部门及时沟通,人员的沟通协调能力就十分必要。企业应通过培训,增强财务团队在跨部门协作中的主动性和沟通技巧,提高协同工作效率。此外,一些财务岗位如财务顾问或客户经理,还需要与外部客户或合作伙伴打交道,培训他们如何通过有效的沟通建立并维护良好的客户关系。

三是要培训管理人员的信息技术应用能力。随着科学技术的发展,数字技术以及信息技术逐渐成为财务管理的关键性技术,就需要对管理人员进行专项技术培训。财务团队需要培训如何使用数据分析工具(如Excel高级功能、Power BI、SAP等)来进行财务数据的深度分析,以提高

效率^[3]。

4.4 开展风险管控

企业财务管理中,市场、现金流、操作以及法律等风险的存在会严重制约管理水平,造成资金浪费。为提升财务管理水平,财务风险的管理十分必要。

一方面,需要识别风险源,现阶段企业发展常见的风险源包括以下几种。市场价格波动导致的市场风险、供应商不按照约定的信用风险、现金流回笼不及时导致的流动性风险、人员设备失误导致的操作风险以及未遵循相关法律导致的法律风险等。识别环节,工作人员可以结合SWOT分析对企业的优劣势、发展机会以及威胁等进行评估,并且结合销售额、成本、利率等敏感数据进行分析,把握这些数据变动对企业财务的影响。还需要结合计算机技术以及历史数据,模拟市场价格变动,以识别风险类型。

另一方面,需要合理制定处理方法。首先要建立风险预警系统,结合智能监控系统,对企业的现金流、负债、回笼资金等进行监控,及时发现异常的现金流动状况。并且结合财务预算,和财务实际使用状况进行对比,借助大数据分析的财务预警系统,识别与预算不符状况,进行处理。其次要优化内部控制,财务管理人员应定期审计财务操作,确保资金使用的透明度与合规性。为了规避可能存在的腐败状况,企业需要引进外部审计机制,聘请无关的外部审计企业进行审计,保证审计的真实性^[4]。此外,企业应当制定详细的财务危机应急预案,一旦遇到突发财务风险(如大规模坏账、流动性危机等),能够迅速启动应急机制,保护企业免于崩溃。

5 结语

在日趋激烈的市场竞争中,企业必须加强财务管理能力,提高财务管理的水平。对于企业而言,提升财务管理的方法还可以通过强化财务资源的优化分配、建立完善的内部管理机制、注重成本控制和培养财务人才等方面来实现。

参考文献

- [1] 张红莉. 人工智能驱动下企业财务管理水平提升路径研究[J]. 老字号品牌营销, 2024, (17): 168-170.
- [2] 黄淑丽. 刍议加快财务管理转型升级提升国有企业财务管理水平[J]. 乡镇企业导报, 2024, (14): 111-113.
- [3] 陈文华. 国有企业实现财务管理目标存在的问题及对策[J]. 天津经济, 2024, (06): 27-29.
- [4] 林艳莉. 创新财务管理制度提升企业管理水平研讨[J]. 中国乡镇企业会计, 2024, (05): 75-77.