

# Implementation path of refined enterprise financial management

Jinfeng Wang

Ordos Intelligent Network Technology Co., Ltd., Ordos, Inner Mongolia, 017000, China

## Abstract

Against the backdrop of deepening information and economic globalization, the continuous growth of China's total foreign trade volume signifies the nation's expanding economic scale. While enterprises are presented with more development opportunities and broader prospects, they also face increasingly complex market environments that impose higher demands on internal financial control systems. As a crucial strategy for enhancing market competitiveness and achieving greater economic benefits under new circumstances, refined financial management must receive heightened attention from enterprises. This article provides an overview of refined financial management, analyzes its significance in corporate implementation, and explores effective implementation pathways. The research aims to offer valuable references for improving the efficiency of internal financial controls in enterprises under current market conditions.

## Keywords

Enterprise financial management; management refinement; implementation path

## 企业财务管理精细化实施路径

王金凤

鄂尔多斯市智能网联科技有限责任公司，中国·内蒙古 鄂尔多斯 017000

## 摘要

在信息全球化、经济全球化深入发展的背景下，我国内外贸易总额的不断增长预示着我国经济体量的不断提升，企业迎来了更多的发展机遇，也获得了更为广阔的发展空间，同时企业也面临着更为复杂的市场环境，这些都对企业的财务内控提出了更高要求。财务管理精细化作为新形势下企业提高市场竞争力，获取更高经济效益的重要策略，必须受到企业的高度重视。文章基于对财务管理精细化的相关概述，分析了企业财务管理精细化实施的重要意义，进而探讨了有效的实施路径，希望能够为新形势下的企业财务内控效益提升提供有益参考。

## 关键词

企业财务管理；管理精细化；实施路径

## 1 引言

在新的形势发展下，企业需要采取有效措施积极应对各方挑战，才能占据市场竞争优势，把握发展机遇，实现高质量发展。而整个过程离不开财务管理的支撑。将精细化管理理念应用于财务管理，有助于实现对内部资源的科学分配，以较高的资源利用效率，推动企业市场竞争力的大幅提升。面对越发复杂的市场环境，企业财务管理的重要性也越发突出，需要充分发挥精细化管理的优势，提高财务管理水平，为夯实企业的发展根基提供保障。

## 2 财务管理精细化相关概述

企业的战略目标是其发展步伐的指引，精准的战略规

划则显得十分重要。财务管理作为其中的重要内容，必须进行机制、体系的深入改革，将细化的财务管理目标落实到具体的部门、个人，为精准的战略规划提供保障。企业财务管理的精细化需以自身生产经营特点为抓手，进行经济管理的全面优化，促进业财管理的高度融合，确保财务管理各项措施的较强针对性。复杂发展形势下，企业在资金、管理、市场等方面都面临巨大压力，迫切需要构建高效的财务管理体系来提高对内外资源的利用效率。精细化管理在企业财务管理中有着十分重要且广泛的应用，在精细化管理的支持下，各项财务管理工作更为细致、深入，能够为企业经济管理提供更为翔实、可靠的财务报告与数据分析，有助于企业管理者对当下发展需要的准确把握，对各部门、各业务实施高效管理。可以说，财务管理的精细化不但是现代企业财务管理的明显趋势，加强对财务管理精细化实施路径的分析、探讨，对于提高企业整体经营效益有着十分重要的现实

【作者简介】王金凤（1987-），女，中国内蒙古鄂尔多斯人，本科，中级会计师，从事企业财务研究。

意义。

### 3 企业财务管理精细化实施的重要意义

#### 3.1 实现管理环境的进一步优化

完善的管理环境是企业财务工作高效运行的重要支撑，同时影响着整个内控管理的质效。而实施精细化的财务管理，能够进一步加强对财务管理各项工作的严格约束与规范引导，实现对经济内控的有效监督，营造良好的内部环境，确保各项工作的有序推进，实现财务管理质效的明显提升。

#### 3.2 实现整体管理水平的进一步提升

信息全球化深入发展下信息管理系统在企业经济管理中的广泛应用，以及模块功能的不断升级，为财务精细化的实施提供了有利条件。而对于中小企业而言，尤其是制造型企业，更为关注业务的发展，缺乏对管理工作的足够重视与深入研究，经济管理的整体水平普遍不高。而财务管理精细化的实施，能够实现对各项经营业务的监督管理，以真实、精准的财务信息，指导和推动企业整体管理水平的提升。

#### 3.3 实现资产利用效率的进一步提升

借助财务管理精细化的实施能够形成企业经济管理模式转型升级的重要推力，实现对内部资源的优化配置。各项资源在管理流程中的流通得到实时监管，企业管理的绩效考核等工作变得高效、真实、准确，各项经营管理行为得到有效规范，资产管理的安全性、资产利用的效益性得到全面提升。

#### 3.4 实现风险规避效益的进一步提升

粗放型的财务管理模式下企业的各项财务管理工作具备一定的滞后性，严重制约着企业对财务风险防范能力的提升。财务管理精细化的实时使得企业的财务状况得到实时监督，财务风险、隐患能够在第一时间暴露、排除，提高财务风险的防控能力。同时也进一步促进了企业的业财融合深度，从财务管理层面对企业的生产经营实施统筹规划与细化管理，企业的财务预算、税收筹划等具体工作风险更为可控。

## 4 企业财务管理精细化实施的有效路径

#### 4.1 优化财务管理环境

创造良好的内部工作环境是推动企业财务管理精细化实施的重要基础，需要企业在战略层面合理确定企业财务管理精细化转型目标，以完善的管理制度与科学的经营决策体系，推动精细化的财务管理机制在企业内控中的贯彻落实。对此，企业需要从自身经营规模、产品特点、服务特色等方面着手，对财务管理的需求、目标等进行精准定位，夯实财务管理精细化实施的指导基础。将财务管理精细化细致地落实到企业的成本管理、税务筹划、资金管控等管理环节，促进企业的高效运转。同时企业需要重视加强对各项资金支出的全面统计与详细分析，不断扩大成本管理的效益空间。以及在成本核算管理方面，需要重视做好对原始资料的建档管理，确保财务数据完整、可溯，以此保持财务管理精细化实

施的客观性、准确性。此外，需要明确各个岗位在财务管理精细化实施中的职责，实施精细化的岗位内容划分，并加强执行跟踪与持续优化，最终实现财务管理精细化与战略目标的高度一致。

#### 4.2 实施精细化的成本效益管理

一是要明确成本效益的精细化管理目标，实施分层级的目标管理。企业级的成本管理需要聚焦整体利润率、投资回报率等核心指标，明确相应的成本目标；部门级的成本管理则需要注重生产部门的降本、销售部门的提升费效比等实际成效；项目级成本管理则是针对单个项目的预算执行与效益达成率，实施可量化的标准管理。二是要实施全流程成本控制，包括成本细分与归集、成本动态监控、隐性成本管理等。按照研发、生产、营销等不同功能，与采购、生产、交付等不同环节，严格落实成本管理主体责任，实现成本的合理细分，并借助 ERP 系统等应用对各项成本的支出情况进行实时跟踪，及时发现、调整超预算问题。同时对闲置设备、资金无效占用等隐性成本予以高度重视，采取有效措施盘活隐性资产，实现企业经营管理的降本增效。三是要实施精准的效益提升策略。借助于云计算、大数据技术等先进信息技术的应用，进行产品生产销售数据的分析、识别，通过合并冗余审批流程等，实现精准资源配置，以及通过采用自动化替代人工处理重复的财务工作，借助数字化工具进行成本效益分析等，以技术驱动为成本效益的精细化管理赋能。四是要加强对成本管理先进工具与方法的有效应用。包括对 ABC 作业成本法、本量利 (CVP) 模型等精细化工具的应用，提高成本核算的准确性，更好地把握成本与利润的平衡点。以及通过对历史数据的建模分析，准确预测成本趋势，对比行业基准，落实标准化流程，准确把握成本控制方向，提高企业成本效益的精细化管理水平。

#### 4.3 加深推进财务管理制度的精细化改革

企业财务管理精细化实施，需要重视对财务管理制度的精细化改革。首先，要强化制度的刚性约束，扎紧精细化运行的“铁笼子”。企业通过修订完善核心制度，将精细化管理理念嵌入财务管理的核心制度，明确精细化管理边界，确保各项财务工作的精细化管理有章可循。尤其是需要聚焦原先的制度短板，对财务管理办法进行细化、完善，深入预算开支与报销标准控制等具体环节。以制度形式明确会计、出纳、审核岗位“三分离”运行模式，实施闭环的资金监管。同时厘清各部门的财务风险防控责任，从源头上防范违规操作。其次，要求抓实流程精细化，实现财务管理的“精打细算”。财务管理制度的精细化改革需要从财务管理流程的细节入手，推动财务核算与管理的精准化转变。如，明确项目资金的“一项一账”管理、重点项目实施专户管理、资金流向的单独记账核算等制度要求，实现资金的精准管理。通过进一步优化财务核算流程，明确各岗位职责与工作衔接节点，减少不必要的中间环节。以及建立财务共享中心对会计核

算业务进行集中处理,提高财务核算的效率与精细化水平。最后,要推动落实财务监督的常态化、精细化。有效的监督是制度落地的保障,通过在企业内部构建形成“日常巡查+专项检查+公开透明”的财务管理监督体系,定期抽检账目、检查报销流程、核验原始凭证等,及时发现和督促问题整改到位。实施财务监督制度,由财务负责人进行资金支出公开,由相应部门负责人签字审核,以确保资金使用的公开透明,杜绝资金违规使用情况的发生。

#### 4.4 实施精细化的全面预算管理

全面预算管理作为企业财务管理的核心内容之一,也是企业财务管理精细化实施的重要环节。企业全面预算管理的精细化实施,需要坚持战略导向、全员参与、全流程闭环、业财融合的核心,实施全链条的精细化预算,实现企业资源配置效益显著提升。首先,需要明确精细化的预算管理目标。结合企业战略规划,遵循 SMART 原则,分析业务目标的可执行性,并进行预算目标分解,实现预算目标与企业战略规划的高度同频。其次,要构建全流程闭环的精细化预算体系,将预算管理覆盖至企业的战略规划、预算编制、执行监控、分析调整、考核评价的全流程,实现对预算管理从编制、执行、监控,到优化调整的闭环,避免出现重编制、轻执行的问题发生,确保预算与企业业务需求的高度契合。再者,需要实施精细化的预算编制方法,结合企业业务特性对零基预算、滚动预算、作业成本法等预算编制方法进行合理选择,确保预算的准确、合理。此外,还需建立起动态化的预算执行与监控机制,通过将预算指标分解至各部门、各岗位,然后借助预算管理系统的使用,对预算执行进度进行实时跟踪、反馈,结合异常情况预警,对预算进行动态调整,提高预算的灵活性和适应性。最后,企业还需定期开展预算执行情况分析,就预算执行过程中出现的差异原因进行深入剖析并总结经验教训,为后续预算编制和执行提供有力依据。

#### 4.5 加强综合人才培养

首先,针对财务管理工作人员的岗位职责制定完善的定期

财务培训机制。切实提高全体财务人员对于精细化管理的意识与要求,需要具备优秀的财务会计、内部审计、税务筹划等多方面知识储备与应用能力,创新精细化管理思维,使得财务人员的综合素质更好地满足时代发展要求。如采用定期+不定期,线上+线下的培训方式,提高财务管理经验能力水平。其次,通过邀请行业专家、学者、优秀财务管理人员等进行现场授课,以专业人员的亲身经历提高全体财务人员的综合素质与职业经验。再者,企业需加强与其他优秀企业的合作交流,开展财务管理精细化实施专题联合培训、探讨,交换实施经验,促进财务管理精细化的顺利实施。此外,为强化财务人员对于企业业务流程的深入了解,需要为财务人员提供多元化的实践途径,在实践中掌握业务流程,明确自身短板,提高决策能力与执行效益,切实解决财务管理精细化实施的各种问题。

## 5 结语

综述可知,财务管理精细化对于推动企业财务管理转型,实现生产经营效益的提升有着十分重要的作用。企业需要结合当前财务管理的诸多不足,从优化管理环境、提高成本认知、完善财务制度、实施全面预算,加强人才培养等方面着手,构建新形势下企业可持续发展的核心竞争力,推动企业实现长远发展。

## 参考文献

- [1] 赵萍.公共交通企业财务管理精细化的实施路径探索[J].中国市场, 2025(2):149-152.
- [2] 曲雯.业财融合视角下财务精细化管理的实施路径研究[J].财经界, 2025(9).
- [3] 樊艳红.建筑企业财务管理精细化的路径探讨[J]. 2020.
- [4] 刘刊.企业实行精细化财务管理的有效途径[C]//荆楚学术(2019年7月).2019.
- [5] 张瑞海.大数据时代企业财务管理精细化变革思路[J].经济技术协作信息, 2024(5):0088-0090.