

The integration of business and finance drives the innovation of enterprise financial control models

Jiamei Chu

Jilin International Trade Group, Jilin, Jilin, 132001, China

Abstract

In the complex and ever-changing market environment, the traditional enterprise financial control model, due to problems such as the disconnection between financial and business information, lagging control, and difficulty in adapting to market changes, has been unable to meet the sustainable development needs of enterprises. As an innovative management concept, the integration of business and finance can effectively drive the innovation of financial control models by breaking down departmental barriers and integrating business and finance data. It not only promotes the in-depth collaboration between finance and business, achieving real-time and forward-looking control, but also enhances the scientific nature of enterprise decision-making. Starting from the limitations of the traditional financial control model, this article analyzes the driving role of the integration of business and finance, proposes practical paths such as building an integrated organizational structure, strengthening information system construction, and cultivating compound talents, and verifies the effectiveness with cases of manufacturing enterprises, providing a reference for enterprises to optimize financial control through the integration of business and finance.

Keywords

Integration of business and finance Financial control mode Model innovation Information sharing Compound talent

业财融合驱动企业财务管控模式创新

初佳美

吉林国贸集团, 中国·吉林 吉林 132001

摘要

在复杂多变的市场环境中, 传统企业财务管控模式因存在财务与业务信息脱节、管控滞后、难以适配市场变化等问题, 已无法满足企业可持续发展需求。业财融合作为创新管理理念, 通过打破部门壁垒、整合业财数据, 能有效驱动财务管控模式革新——不仅可促进财务与业务深度协同, 实现管控的实时性与前瞻性, 还能提升企业决策的科学性。本文从传统财务管控模式的局限性出发, 分析业财融合的驱动作用, 提出构建融合型组织架构、加强信息系统建设、培养复合型人才等实践路径, 并结合制造企业案例验证成效, 为企业通过业财融合优化财务管控提供参考。

关键词

业财融合; 财务管控模式; 模式创新; 信息共享; 复合型人才

1 引言

在当今竞争激烈且复杂多变的市场环境下, 企业要实现可持续发展, 提升核心竞争力, 高效的财务管理至关重要。传统的财务管控模式往往局限于财务部门内部, 财务工作与业务活动相互脱节, 难以满足企业应对市场变化、实现战略目标的需求。业财融合这一理念应运而生, 它强调将财务活动与业务活动深度融合, 打破部门壁垒, 实现信息共享与协同合作, 为企业财务管控模式的创新提供了新的思路与方向。通过业财融合, 企业能够更全面、准确地把握业务运营状况, 优化资源配置, 有效管控风险, 提升决策的科学性与

准确性, 从而在市场竞争中占据优势地位。

2 传统企业财务管控模式的局限性

2.1 财务与业务信息沟通不畅

传统模式下, 财务部门和业务部门犹如两座“孤岛”。业务部门在开展活动时, 较少考虑财务方面的影响, 如成本控制、预算约束等, 往往只关注业务目标的达成, 像在拓展新市场时, 可能盲目投入资源, 未充分评估资金的回收周期和潜在风险。而财务部门由于不深入了解业务细节, 在进行财务分析和决策支持时, 缺乏准确的业务信息支撑, 导致提供的财务数据和建议与实际业务脱节。这种信息沟通的障碍使得企业无法及时发现业务运营中的问题, 难以做出合理的决策, 阻碍了企业的发展。

【作者简介】初佳美(1980-), 女, 中国吉林吉林人, 中级会计师, 从事财务管控研究。

2.2 财务管控滞后于业务发展

传统财务管控侧重于事后核算和监督,在业务活动发生后才进行财务数据的收集、整理和分析,这就导致财务管控严重滞后。当财务部门发现问题时,业务已经产生了不良后果,难以挽回。例如,在项目执行过程中,业务部门可能已经超出预算,但财务部门要到项目结束后才发现成本超支情况,此时再采取措施调整,可能已经错过了最佳时机,影响了项目的整体效益,也不利于企业对资源的有效配置和战略目标的实现。

2.3 难以适应复杂多变的市场环境

随着市场环境日益复杂,企业面临着来自竞争对手、政策法规、技术创新等多方面的挑战。传统财务管控模式由于缺乏对业务的实时跟踪和深入分析,无法及时捕捉市场变化对企业业务的影响,也难以迅速为企业提供应对市场变化的财务策略。在市场需求突然转变时,企业无法快速调整生产和销售计划,同时在财务上也无法及时评估成本和收益的变化,做出合理的资金安排,从而在激烈的市场竞争中陷入被动局面。

3 业财融合对企业财务管控模式创新的驱动作用

3.1 促进财务与业务深度协同

业财融合打破财务与业务的壁垒,促进二者深度协同。财务人员深度嵌入业务全生命周期,从项目规划、立项,到执行、评估的各个环节,提供专业财务支持。在项目规划阶段,财务人员依据业务战略目标,结合企业财务状况,运用科学的成本效益分析模型,为项目决策提供量化依据。与此同时,业务人员主动学习财务知识,将财务规范化于心,在业务执行过程中,严格把控成本支出,动态跟踪预算执行进度。通过这种双向互动与深度融合,财务与业务实现优势互补,共同驱动企业战略目标的达成。

3.2 实现财务管控的实时性与前瞻性

借助数字化技术构建业财融合体系,通过物联网、API接口等方式实现业务数据的实时抓取与结构化处理,将业务活动轨迹精准映射为可视化的财务数据流,形成覆盖业务全生命周期的动态管控网络。以销售场景为例,系统自动采集订单履约进度、客户回款记录、信用评级变动等多维数据,通过智能算法实时评估业务风险,当触发预设阈值时,立即向业务端推送预警信息,并同步生成调整建议,如优化账期政策、暂停高风险客户交易等。此外,依托大数据分析模型对历史业务数据进行深度挖掘,结合行业趋势与市场动态,输出涵盖收入预测、成本优化、资源配置等维度的决策分析报告,为企业战略布局提供数据支撑与前瞻性洞察。

3.3 提升企业决策的科学性与准确性

业财融合打破财务数据与业务数据的壁垒,通过数据整合与深度分析,为企业决策构建起立体化信息支撑体系。

在战略规划、投资布局、营销策划等关键决策场景中,管理层得以穿透数据表象,精准把握业务实质与财务逻辑的平衡点,有效规避因信息不对称导致的决策偏差。以投资新生产线为例,业财融合视角下的决策分析不仅涵盖投资回报率、资金回收期等财务指标,更将产品结构优化、市场竞争态势变化、业务增长潜力等非财务要素纳入考量,形成全景式决策分析框架,显著提升决策科学性与资源配置效率,助力企业实现效益最大化与可持续发展。

4 业财融合驱动企业财务管控模式创新的实践路径

4.1 构建业财融合的组织架构

企业需突破传统组织架构的壁垒,构建专业化的跨部门业财融合协同体。该团队由财务专家、业务精英及信息技术专员组成,作为业财融合战略的核心执行单元,通过明确各成员权责边界,建立标准化的协同作业机制,确保财务数据与业务活动的深度联动。

设立专职业财融合协调岗,赋予其跨部门资源调度权限,针对业务场景与财务管控间的冲突,建立快速响应与闭环解决机制。同时,依托周期性的联席会议、专项培训及案例研讨,搭建多维沟通平台,持续强化团队成员的跨界协作意识,提升组织整体的资源整合效能与战略执行能力。

4.2 加强信息系统建设,实现数据共享与集成

业财融合的高效推进,高度依赖健全完善的信息系统支撑。企业需强化对信息系统建设的资源投入,打造一体化业财信息平台。该平台应全面覆盖财务核算、采购管理、销售运营、生产制造、库存管理等全业务链条,实现业务数据的实时采集、即时传输与跨部门共享。通过统一数据接口标准与规范,有效消除不同信息系统间的数据壁垒,保障财务数据与业务数据同源、一致、精准。借助大数据分析、云计算等前沿技术,深度挖掘业财数据价值,为企业精细化财务管控与科学决策提供坚实的数据底座。

4.3 培养复合型人才,提升业财融合能力

业财融合的深度推进,亟需既精通财务管理又深谙业务运营的复合型人才矩阵。企业可构建"三维度"人才培育体系:

纵向深耕:通过"财务+业务"双轨制内部培训,结合行业前沿的外部进修课程,系统性提升员工跨领域认知;

横向贯通:实施关键岗位定期轮换机制,推动财务人员深入业务一线,精准把握研发、生产、销售等全流程运营逻辑,从资金、成本、效益视角输出战略级财务建议;

外部赋能:靶向引进具备行业经验与财务分析能力的跨界人才,组建高适配度业财融合专项团队。

同时,针对业务人员开展财务通识教育,通过案例教学强化成本核算、预算管理等实操技能,促使业务决策与财务管控实现有机统一,为财务管控模式创新筑牢人才根基。

5 案例分析

5.1 案例企业背景介绍

某企业是一家大型集团企业，业务涵盖多个领域，产品销往国内外市场。随着企业规模的不断扩大和市场竞争的加剧，传统的财务管控模式逐渐暴露出诸多问题，如财务与业务沟通不畅、成本控制不力、决策效率低下等，严重制约了企业的发展。为了提升企业的竞争力，实现可持续发展，该企业积极推行业财融合，对财务管控模式进行创新。

5.2 业财融合实施举措及效果

组织架构调整：企业成立了业财融合领导小组，由公司高层领导担任组长，成员包括财务部门、业务部门和技术部门的负责人。领导小组负责制定业财融合的战略规划和实施方案，协调解决实施过程中遇到的重大问题。同时，在各业务部门设立财务专员岗位，由财务部门选派人员担任，负责将财务管控的要求融入业务流程中，及时向财务部门反馈业务信息。通过组织架构的调整，加强了财务与业务的沟通与协作，提高了工作效率。

信息系统建设：企业投入大量资金，升级了原有的信息系统，构建了一体化的业财信息平台。该平台整合了企业的财务、采购、销售、生产、库存等业务模块，实现了数据的实时共享和集成。通过信息系统，财务人员能够实时获取业务数据，进行财务分析和监控；业务人员也能及时了解财务指标和预算执行情况，调整业务策略。信息系统的建设，大大提高了企业的信息化水平，为业财融合提供了有力的技术支持。

人才培养与引进：企业加强了对复合型人才的培养和引进。一方面，通过内部培训和岗位轮换，提升现有员工的业财融合能力。定期组织财务人员参加业务培训，深入了解企业的业务流程和市场动态；安排业务人员学习财务知识，掌握基本的财务分析和成本控制方法。另一方面，积极引进具有跨领域背景的专业人才，充实企业的人才队伍。通过人才培养与引进，企业打造了一支高素质的业财融合团队，为财务管控模式创新提供了人才保障。

通过实施业财融合战略举措，该企业在成本管控、决策效能及风险防控等维度实现了质的飞跃。具体表现为：其一，成本精细化管控成效显著，依托业财深度协同机制，企业对采购议价、生产排程、销售渠道等全业务链实施动态优化，成本费用率同比下降 20%；其二，决策响应速度大幅

提升，借助业财数据贯通形成的实时信息池，管理层能够精准把握市场动态，快速落地战略决策，驱动业务增长率提升 38%；其三，财务管控体系实现智能化升级，通过建立业务活动与财务指标的实时联动监控机制，嵌入风险预警模型，有效构筑起财务风险防控屏障。

6 结论

业财融合作为创新管理理念与模式，对企业财务管控创新意义深远。我从点明传统模式弊端、强调协同价值、阐述实践路径与案例佐证等方面，优化表述逻辑与用词，增强文章专业性与可读性。

业财融合作为数字化转型浪潮下的创新管理范式，正重塑企业财务管控体系的底层逻辑。传统财务管控模式因信息滞后、业财割裂导致的决策失灵、资源错配等痛点，在业财融合框架下得以系统性破解。通过搭建业财双向渗透的协同机制，企业得以构建“业务驱动财务、财务反哺业务”的动态闭环，使财务管控从传统的事后核算向实时监控、风险预警、战略预判的智慧化管理转型，显著提升经营决策的精准度与前瞻性。

在实践层面，企业可通过三重构路径推进业财融合：构建矩阵式业财协同组织架构，打破部门壁垒；搭建业财一体化信息平台，实现数据同源共享；培育既懂业务运营又精财务分析的复合型人才梯队。众多标杆企业的实践表明，业财融合不仅能降低运营成本、提升资金使用效率，更能通过数据洞察挖掘业务增长点，为企业创造显著的经济效益与管理效能。面向数字化时代的市场挑战，企业需持续深化业财融合战略，迭代优化实施路径，以此构筑核心竞争优势，实现可持续高质量发展。

参考文献

- [1] 周婷.“业财融合”模式下提升企业预算编制执行效率的路径[J].纳税,2025,19(16):88-90.
- [2] 高耀天.数智化背景下N公司财务共享中心优化升级问题研究[D].内蒙古财经大学,2025.
- [3] 陈翌天.数智化转型背景下财务共享中心效能提升策略研究[D].商务部国际贸易经济合作研究院,2025.
- [4] 吴玉薇.基于业财融合的G公司销售管理系统构建研究[D].吉林大学,2025.
- [5] 汤天然.业财融合背景下C集团财务管控体系优化研究[D].山东大学,2024.