

The Impact of Cost Control on the Economic Benefits of Enterprises

Miaoyi Li

Sinopec Petroleum Exploration and Production Research Institute, Beijing, 100083, China

Abstract

In the current stage of development, various enterprises are constantly adapting to the needs of the market economy, and they are also facing competition from industries in the market economy. In this context, in order to effectively improve economic efficiency, enterprises should fundamentally strengthen management and control, and the most critical content is to control enterprise cost. Control of enterprise cost is the most effective and direct means for enterprises to improve their economic benefits. Improve the cost management system in the operation of enterprises, and complete reasonable, effective and scientific cost management control. This management includes not only management personnel, but also comprehensive and whole process management and control of materials, employees and production process applied in the development of enterprises. On this basis, the paper analyzes and studies the role of cost control in the development of economic benefits of enterprises, mainly analyzes the impact of cost control on economic benefits of enterprises, and finally puts forward specific measures to optimize cost control for reference.

Keywords

cost control; economic benefit; whole process management; market competition

成本控制对企业经济效益的影响

李妙怡

中国石油化工股份有限公司石油勘探开发研究院, 中国·北京 100083

摘要

各个企业在现阶段的发展中, 不断与市场经济需求相适应, 同时也面临着市场经济中行业的竞争。在这样的背景下, 企业为了有效提升经济效益, 则要在根本上加强管理和控制, 其中最关键的内容就是控制企业成本。控制企业成本是企业将经济效益提升最有效、最直接的手段, 将企业运行中的成本管理制度加以完善, 完成合理、有效、科学的成本管理控制, 这一管理不仅包括管理人员, 还要全面、全过程的管理控制企业发展中应用的材料、员工以及生产过程。在这一基础上, 论文分析研究成本控制在企业经济效益发展中的作用, 主要分析企业经济效益受到成本控制的影响情况, 最后提出优化成本控制的具体对策, 以供参考。

关键词

成本控制; 经济效益; 全过程管理; 市场竞争

1 引言

随着中国经济发展速度加快, 企业在激烈市场竞争环境下为了更好的发展和生存, 将发展目标制定为提高自身经济效益, 企业只有将自身经济效益提高, 才可以使企业健康稳定发展, 以此来获得更多效益。而成本控制是企业提高经济效益的主要途径, 可以作为综合指标对企业工作质量做出反映, 也可作为重要依据开展经营决策、预测及分析等工作, 企业为了在激烈市场竞争中获得竞争优势必须开展成本控制工作。论文将分析企业发展过程中的事前、事中及事后控制对于企业经济效益形成的影响, 找出其中存在的问题, 并针

对这些问题提出具有针对性的解决措施。

2 成本控制在企业经济效益发展中的作用

2.1 加强企业战略效益

对于经济效益方面进行考虑, 企业在运营发展期间, 应该树立战略思维, 使用具有科学性的成本控制方案, 将企业战略的发展能力有效提高。企业加强成本控制后可有效降低企业成本, 使企业更进一步实现战略目标, 企业在价值链的管理体系中纳入成本控制, 其中也包括对于收集信息、预测分析、市场调查、生产经营、决策参考、人力资源以及物流配送等全过程的控制。企业将成本管理加强对于企业发展规

划和战略有效落实有着非常重要的作用,现阶段一些企业在进行成本控制时,更重视的是其中战略成本控制,在创新技术方面投入更多资金,这样的成本控制理念加上有效实现经济效益观,会使企业获得更多的利润。

2.2 有效减少企业发展经营成本

企业发展过程中追求的最终目标是利润,企业获得的利润不只是指企业收入,并且企业成本将会在极大程度上推动利润的获取,企业降低发展成本,自然就提高了其利润。企业开展成本控制工作,可在一定程度上实现企业经济利润最大化,可以在保障产品质量的条件下,将每一环节、每一项目及每一领域产生的成本减少,进而达到支出最少获得最大利润的双赢局面。企业加大力度将成本控制工作加强,尤其是在各个方面中融合成本控制,可以提升企业成本控制的系统性,将企业经营发展成本减少,最终提升企业的总体效益,这对于企业提升利润率有着十分重要的意义,从而企业应该站在经济效益这一角度对成本控制工作进行创新。

2.3 推动企业可持续发展

经济效益是企业发展的最终目的,然而企业不能够为了追求更多的经济效益将成本控制夸张化,不然会对企业可持续发展造成严重影响。企业只有在生产经营中树立牢固的科学经济效益观,并在这一基础上进行成本控制,才可促进企业可持续发展,为将企业可持续发展能力提高,其应将成本控制理念不断创新,并优化成本控制模式,有效融合企业经济效益和成本控制工作。企业可以从发展中的各个环节及各个领域对成本控制进行考虑,尤其是要将投入和产出、短期和长期、成本与利润等方面的关系处理好,使成本控制更好地服务于企业健康科学的发展中,进而推动企业可持续发展。

3 成本控制对企业经济效益的影响

企业在经营发展的过程中,每一环节所产生的成本都会关系到企业所获取的经济效益,因此以下分别从成本的事前控制、事中控制以及事后控制对企业经济效益造成的影响进行分析。

3.1 事前控制影响经济效益的情况

事前控制包括的主要内容有设计产品、材料、采购材料成本和分配劳动定额等内容,这一环节将会在很大程度上影响成本,主要是因为企业发展整体成本中事前消耗的成本占

比较大,生产加工前决定了成本之后消耗的流向,这就在一定程度上决定了企业未来的经济效益。在事前控制之中,对企业经济效益造成影响的因素主要有以下几个方面:

(1) 过度重视产品技术性,不重视产品经济性

一些企业设计者在设计产品时,更重视自身的设计理念及手法,想在技术方面赋予产品光环,主要追求产品外在美观以及新奇的功能,而没有重视产品实用性,并且忽略了消费群体认同高性价比产品这一问题^[1]。其中最主要的是从设计产品到生产产品,这一过程中所带给企业的生产成本要比实际带来的价值高很多。

(2) 工作人员成本控制的意识较为薄弱

现阶段很多企业的员工不具备成本控制意识,在企业开展的经营活动中,存在着人员怠工、劳动率降低、严重消耗生产材料等问题,原本需要一人进行的工作,现在需要四个人才可以完成,原本一个工序能够完成的生产步骤,却因为人为因素处理程序增加,不只是浪费了时间,还在物力、人力等方面出现了大额支出。上述等情况都会在很大程度上影响企业经济效益,所以在事前控制中应该重视员工的成本控制意识,以在根本上控制成本的消耗。

3.2 事中控制影响经济效益的情况

企业经济效益受到失控成本控制因素影响,有以下几种情况:

(1) 控制采购材料成本

在具体生产产品前,应该按照具体情况对采购计划进行整体制定,并分析预测和控制相应成本,采购中包括的几个要素是数量、方式、供应商管理以及时机等,采购批量不同的货物应该使用不同采购方式,才可以使成本最大程度上节省。在采购时机方面应有效结合产品物理性质及天气等因素,价格相同的产品在不同季节或是不同经济形势下会出现一定的波动,因此掌握合理的采购时机也是控制成本的一个重要途径^[2]。除此之外,在供应商管理方面,应该整体考核并评价供应商的产品质量、信誉以及供货效率等内容,避免因为供应商问题带给企业一些损失,另外对于那些有着较好质量评定的供应商,应该构建长期合作关系,在这一基础上争取到最低的优惠价格,强化成本控制,将企业经济效益提高。

(2) 人工成本

企业经济效益的提高会受到人工成本控制一定程度上的

影响: ①投入的人工成本应该匹配产品产出, 并且投入人工应保证产品产出^[1]。对于企业内部管理人员, 企业应构建并优化人工成本的管理体系, 结合员工薪酬的考核标准, 对员工工资及福利费进行合理分配, 确保人工成本增长的比例比人均增长值增长的比例低。在人工收入比人工成本多的时候, 才与利润实现本质相符合, 因此提升经济效益。②企业充分考虑岗位的具体要求, 选择与这一岗位适合的人才, 人才可以在这一岗位中发挥特长以及专业技能, 并创造出最大的价值, 并实现人力资本价值将企业的经济效益提高。

(3) 事后控制影响经济效益的情况

结束产品生产后并不代表结束对成本的控制, 一些企业因为没有重视事后控制, 而提升了成本比例, 对企业经济效益形成严重影响, 主要有以下几点共性问题:

①售后服务的成本管理问题

因为现阶段一些企业还没有重视产品的售后服务环节, 不仅存在服务效率低, 人工成本增加的问题, 也会因为产品, 对企业的声誉和形象造成影响, 这对企业经济效益有着间接影响。

②未在事后分析事前及事中成本的消耗问题

综合分析事前以及事中消耗的成本是事后控制的一个主要内容, 在事后控制中应找出事前及事中存在的问题, 并针对这些问题选用合理的措施进行解决, 避免在未来出现类似问题对企业经济效益造成影响^[4]。在分析的期间, 将实际产生的生产成本和计划生产成本进行有效的差异分析, 并且应与同行业生产出现的类似情况企业进行比较, 在横向与纵向比较之后, 找出差异存在的原因, 并制定成本控制提高的方向及目标, 以确保提升经济效益。

4 优化成本控制的具体对策

4.1 完善成本管理制度

成本控制是企业管理活动中的一种, 为了达成成本控制预先制定的目标, 将企业经济效益提高, 则要评估、计划、计算、预测、决策并分析成本控制的事前、事中及事后等经济行为。充分考虑并全面分析对企业成本控制造成影响的主观及客观因素, 控制不利于企业的影响因素, 以实现真正的成本控制, 达到将企业经济效益提高的目标。

4.2 管理者加强成本控制意识

健全成本控制这一体系能够保障企业节约成本, 企业管

理者所具备的成本控制意识能够指导成本控制体系落实。企业管理者不仅应具备创新意识、经营意识、盈利意识、品牌意识和良好职业道德, 还要具备良好的成本控制意识。在经营活动中管理者可深刻认识到成本控制, 才可以在实际行动上领导企业工作人员在工作细节中控制和节约成本, 从而将企业发展经营的经济效益提高。

4.3 应用新技术, 提升劳动生产率

企业为了实现可持续、稳定的发展, 并且应用少量成本费用获得更多经济收益, 在根本上将成本降低是最有效的方法。成本降低对提升收益效果最为显著的是提高科学技术水平及生产技术的应用, 使用高新技术转变原有粗放型生产模式, 以节省更多的人力和物力^[5]。在企业短期发展中来看, 使用新技术可能要增加一定的成本, 但从企业长远发展来看, 在新技术上投入的成本要比未来收获的效益低很多, 从而使用高新技术能够将劳动生产率提高, 并有效降低生产成本, 实现企业经济效益最大化。

5 结语

根据上述可知, 企业经济效益与成本有效控制不可分割, 为了将企业经济效益有效提升, 应该全面分析成本控制影响企业经济效益的情况, 并按照企业经营决策以及战略规划, 分析和掌握生产经营加强各个环节成本控制的要素, 进而发现各类相关要素, 并进行相应完善, 以实现企业经济效益的提高。在企业提高经济效益的过程中, 也应该重视自身在市场中的信誉和形象, 保证自身生产产品的质量以及可靠性, 实现企业的可持续发展, 并推动社会经济稳定发展。

参考文献

- [1] 李春莉. 试析成本控制对企业经济效益的影响[J]. 科技经济市场, 2019(08):34-35.
- [2] 王叶. 成本控制对企业经济效益的影响[J]. 中国商论, 2019(09):103-104.
- [3] 刘玉红. 论成本控制对企业经济效益的影响[J]. 中国商论, 2018(36):83-84.
- [4] 李亚杰. 成本控制对企业经济效益的影响研究[J]. 知识经济, 2018(09):92+94.
- [5] 王伟红. 企业成本控制对企业经济效益的影响及对策[J]. 企业研究, 2012(22):156-157.