

# Discussion on Innovation Management of Oilfield Enterprises in the New Era

Yuqin Cao

Shenghua Oilfield Shenghua Industry Co., Ltd., Dongying, Shandong, 257000, China

## Abstract

With the continuous development of society, China's economy has also begun to develop rapidly. Oil is one of the indispensable energy sources for people to live and work in modern society, and it is also known as black gold. The continuous development of petroleum enterprises has played a certain role in promoting China's economic development. However, with the development of society, China's economic situation has also changed to some extent. Oil companies need to make a detailed analysis of national policies and the current situation of market economy, so as to innovate in the operation and management of enterprises, so that oil companies can develop rapidly in the new era. Therefore, this paper discusses the operation and innovation management of oil companies in the new era in detail.

## Keywords

new era; oilfield enterprises; management of business innovation

# 新时期油田企业经营创新管理探讨

曹宇琴

胜利油田胜华实业有限责任公司, 中国·山东 东营 257000

## 摘要

随着社会的不断发展,中国的经济也开始快速发展。石油是现代社会人们生活与工作总所必不可少的能源之一,同时也被人们称为黑黄金。石油企业的不断发展为中国的经济发展起到了一定的促进作用。然而,随着社会的发展,中国经济局势也产生了一定的变化,石油企业需要对国家政策及市场经济现状进行详细分析,从而在企业的经营管理方面进行创新,使石油企业可以在新时期内快速发展,因此,本文就新时期油田企业的经营创新管理进行详细论述。

## 关键词

新时期; 油田企业; 经营创新管理

## 1 引言

随着市场经济的发展,中国经济局势产生了巨大变化对中国油田企业的经营及发展环境也造成了一定的改变。因此,为了促进油田企业在新时期的快速发展,需要对油田企业的经营管理模式进行创新,从而使其可以适应新时期的市场环境及企业发展环境。此外,随着市场经济的发展,中国对油田企业的发展政策也做出了些许改变,若是按照传统的经营管理理念进行发展,油田企业将会出现无法获得市场地位的现象,从而对油田企业的发展造成极大的影响<sup>[1]</sup>。因此,为了保障油田企业可以在新时期内快速发展,需要针对国家的相关政策以及市场经济的发展趋势等进行详细分析,从而得出油田企业的未来发展方向,并对油田企业的经营管理模式进行创新。

## 2 新时期企业经营管理创新的必要性分析

在上文中曾提到随着社会不断的发展,中国的油田市场环境也产生了一定的变化。而对油田企业的经营管理模式进行创新不但可以适应新时期市场的发展,同时还可以改善传统企业管理模式中所暴露出的弊端,从而促使企业快速发展<sup>[2]</sup>。首先,在中国油田市场环境产生变化的同时,中国对油田企业的经济政策也发生了相应的变化。通过使用传统的企业管理模式,不但无法适应新时期市场的发展环境,同时也无法迎合国家政策的变化,这将会对油田企业的发展起到一定的抑制作用。因此,需要顺应国内、国际市场变化,并认真分析市场环境变化及国家相关政策的改变,从而对企业的经营管理模式进行创新,使其可以适应新时期国内外市场环境,并贴近国家的相关政策,从而获得更有利的发展。此外,对

油田企业的经营管理模式进行创新还可以改善传统企业经营管理模式中所暴露出的战略计划制定不足与实施不足的弊端,从而加快企业的发展。因此,新时期油田企业经营管理模式创新是十分有必要的。

### 3 传统企业管理模式所存在的弊端

中国油田企业的传统经营模式由于长期受到传统计划型经济的影响,因此在战略计划的制定与执行方面均具有许多的不足。而这一弊端不但会影响企业的正常发展,同时还会对企业在新时期市场中的地位造成严重的影响。随着新时期开放型经济的发展,传统的企业经营管理模式不但不会促进企业的快速发展,同时还会对企业在新时期的发展起到一定的抑制作用。

#### 3.1 战略计划制定不足

由于受到传统计划经济的影响,中国的许多油田企业均对战略计划制定不重视,而这不但影响到了油田企业的未来发展方向,同时也对企业发展进度的管理造成了影响。此外,对战略计划的制定不足还影响了企业对内部环境的管理<sup>[9]</sup>。内部环境是企业内部控制的基础对企业的发展起到了至关重要的作用。在内部环境的管理工作中不但包含有治理结构的管理以及机构设置等方面,同时还包含有内部审计、人力资源政策的管理、企业文化宣传等方面。通过加强企业的内部环境管理,企业可以获得更好的外部环境以及发挥企业其余要素的作用。而战略计划的制定不足将会严重影响企业内部环境的管理工作,从而无法获得较好的外部环境,使企业在国内外市场中失去地位。同时,战略计划制定不足还会导致对外部环境估计不足。外部环境是指企业的市场环境等,其中包括了政治法律因素、经济因素、社会和文化因素以及技术因素。对外部环境估计不足将会影响企业对国家相关政策的靠近以及对市场新型技术的了解,从而对企业的发展造成一定的阻碍,严重时甚至会使用企业走向灭亡。

#### 3.2 战略计划实施不足

同时,由于传统经济的影响,中国油田企业的传统经营模式还形成了战略计划实施不足的弊端。在上文中曾提到战略计划实施不足将会影响企业对内部环境的管理,从而影响到企业的未来发展并对企业未来发展进度的管理工作造成影响。同时,战略计划实施不足还会影响到企业对外部环

境的估计,使其无法适应新时期的市场发展,从而对企业的发展起到一定的抑制作用。然而战略计划实施不足的弊端将会对企业的发展造成更加影响。首先,战略计划实施不足将会严重影响到企业的效率。此外,战略计划实施不足还会影响到企业应对外部市场变化而进行的创新。例如,若是企业中的管理体制不完善,那么其不但会导致管理者与员工出现脱节的现象,同时还会出现员工执行力低下的问题,从而对企业的发展造成严重的影响。此外,企业中管理体制的不完善还容易造成企业中员工出现工作不认真以及经济理念落后的现象,这不但会影响企业对未来发展趋势的创新,同时还容易造成严重的生产事故,从而对企业造成经济损失。战略计划实施不足还有可能造成企业竞争优势的丢失,从而无法应对外部市场的竞争。

### 4 企业管理创新的重要作用

#### 4.1 适应市场发展

首先,企业经营管理创新可以使企业更加适应市场的发展。随着社会的不断发展,油田企业的国内外市场也发生了一定的变化,因此为了促进油田企业在新市场环境下可以快速的发展,其企业的发展模式务必要适应市场的发展,而这就需要对企业的经营管理模式进行一定的创新。此外,通过对企业经营管理模式创新还可以更加了解企业的外部环境发展,从而根据市场环境的发展趋势进行企业内部环境的管理。这不但提高了企业工作效率,同时也使企业内部发展环境可以适应市场的发展,从而为企业在新时期的发展赢得了先机。马克思曾说过,创新是引领发展的第一动力,通过对企业经营管理模式创新也可以对企业的快速发展起到一定的推动作用。

#### 4.2 实现企业内部环境优化

企业经营管理模式创新还可以实现企业的内部环境优化。在上文中曾提到,传统的企业经营管理模式会形成战略计划不足以及战略计划实施不足的弊端,从而影响到企业内部环境的管理。然而,通过对企业经营管理模式创新,可以解决企业传统经营管理模式所带来的弊端,从而实现企业内部环境的优化。首先,通过现代化科学的管理模式,可以提高企业的生产效率,从而优化企业内部的生产要素配置。同时,通过企业经营管理模式创新,企业可以更好的了解到外部环境的改变,从而更好的对企业内部的发展模式及发展方向进行规划,促使其可以顺应外部市场的变化,逐步取得成功。

### 4.3 实现企业形象的发展

出上述两点外,对企业经营管理模式进行创新还可以促进企业形象的发展。首先,通过创新企业经营管理模式,可以逐步完善企业中的人力资源管理方案以及各类管理体制等,从而加强企业内部的执行力。同时,通过创新企业经营管理模式,还可以优化员工管理模式,从而实现企业形象的发展,为企业引入更多的人才。此外,现代化的企业经营管理模式还可以提高员工对企业的归属感,从而激发员工的工作热情,减少企业人才流失。

## 5 新时期企业经营管理创新的具体措施

为实现新时期企业经营管理模式的创新,企业首先需要对管理理念进行创新,引入以人为本的管理理念。同时,企业还需要进行技术创新、组织创新以及制度创新,从而改善企业的内部环境,适应外部环境的发展,使企业可以更加快速的发展<sup>[4]</sup>。

### 5.1 以人为本管理理念的创新

人才是企业发展的根本,因此在对企业经营管理模式进行创新时,首先需要改变传统的员工管理理念,转变为以人为本的管理理念。同时,企业还需要定期对员工进行培训,从而促进员工的全面发展。此外,企业还需要为员工解决其自身的困难。只有员工的个人问题得到处理,员工才能更好的为企业进行工作。同时,为员工解决个人问题还可以极大提高员工对企业的归属感,从而避免人才的流失。

### 5.2 技术创新

企业在进行经营管理模式的创新中还需要进行技术方面的创新。只有完成技术方面的创新,油田企业才可获得更快的生产效率以及更高的产品质量,从而促进企业更快的发展。因此,企业应对生产技术的研发工作进行相应的投资,从而促使其可以尽快完成企业技术的创新,为企业生产效率的提高做出贡献。

### 5.3 组织创新和制度创新

除上述两点外,油田企业在经营管理模式进行创新时还需要进行组织创新及制度创新。传统的组织体系及制度会严

重影响到企业人员的管理及生产效率的提高。因此,需要针对传统的组织体系及制度进行创新,完善其中的人力资源管理制度及奖惩制度等,从而提高人力资源利用效率,促进企业生产效率的提高。

## 6 结语

综上所述,随着市场经济的发展,中国对油田企业的政策与石油产业的市场均产生了重大变化。因此,为了保障油田企业可以在新时期中快速发展,需要对油田企业的经营管理模式进行创新,从而获取新时期的市场地位。此外,通过对中国油田企业经营管理模式的创新,还能使油田企业的发展更加适应周遭的市场环境,从而对油田企业的发展起到一定的促进作用。同时,对油田企业的经营管理模式进行创新还可以有效避免传统企业经营管理模式中所出现的问题,例如,战略计划制定不足、战略计划实施不足等。对油田企业的经营管理模式进行创新型改变不但可以适应新时期市场的发展,同时也可以实现企业内部环境的优化,并实现企业形象的发展。而这些也正说明对油田企业的经营管理模式进行创新是十分必要的。在针对油田企业的经营管理模式进行创新时,首先需要针对以人为本的管理理念进行创新,同时还需要进行技术方面的创新、制度方面的创新以及组织方面的创新。相信随着油田企业经营管理模式的不断创新,中国的油田企业可以在新时期中快速发展,从而在国际市场中获得相应的市场地位。

## 参考文献

- [1] 宁光明. 新时期油田企业经营创新管理探讨 [J]. 中外企业家, 2019(10):50.
- [2] 杨珂. 新时期油田企业经营创新管理探讨 [J]. 现代商贸工业, 2018,39(34):43.
- [3] 程锋. 基于新形势下油田工程服务企业经营管理的创新研究 [J]. 化工管理, 2018(07):212.
- [4] 杨雯. 绿色生态理论视角下油田企业经营管理的创新 [J]. 石化技术, 2016,23(07):245.