

# 施工企业集中核算管理模式研究

## Analysis on Centralized Accounting Management Mode of Construction Enterprises

任姝奈  
Shu'nai Ren

中铁北京工程局集团有限公司  
中国·北京 100195  
China Railway Beijing Engineering Bureau  
Group Company., Ltd, Beijing, 100195, China

**【摘要】**随着中国市场经济迅猛增长和经济体制的日趋完善,施工企业如雨后春笋般成长起来,其经济实力和规模都达到了一定的水平,与此同时,其资金管理问题已成为制约企业健康持续发展的重要因素。近年来,传统意义上的资金管控手段问题不断,需要运用科学并且合理的方法,建立统一规范、反应迅捷的资金管理体系,从而实现扁平化的资金集中管理。基于此,本文将对当前施工企业集中核算管理模式进行研究,指出其所存在的问题,并提出完善此管理模式的一系列相关措施。

**【Abstract】**With the fast development of China's economic growth and gradual perfection of economic system, the construction enterprises grows like lightning, whose economic strength and scale reaches to a certain level, in the meantime, its funds management has become an important factor restricting enterprise's healthy development. In recent years, traditional measures of funds management cause problems continuously, which requires scientific and reasonable methods to establish unified funds management system with quick response, thus realizing the flattening funds management. Therefore, this article analyzes centralized accounting management mode of construction enterprises, points out the problems and puts forward related measures that would better the management mode.

**【关键词】**施工企业;核算管理模式

**【Keywords】**Construction enterprise; Accounting management mode

### 1 引言

施工企业是中国的巨大产业之一,对国民经济起支柱作用。近年来,施工企业不断发展,内部经营管理模式也在发生着根本性的变化,竞争日趋激烈。施工企业为了适应市场经济的发展情况,不断进行内外调整,不断完善其经营管理模式,着重优化内部财务管理,使得会计核算愈加完善,会计集中核算管理模式已成为必然趋势。

### 2 集中核算管理模式的概述

#### 2.1 集中核算管理模式的涵义

集中核算管理模式,又称一级核算管理模式,是一种会计委派形式的管理模式。指的是在企业内部成立会计核算中心,在单位资金所有权、使用权和财务自主权不变的前提下,将所有涉及财务会计工作的生产内容统一交给会计核算中心进行管理,协调整合企业的各项资金支出,实行资金支出集中管理。取消单位传统意义上的会计和出纳,各单位只设报账员,通过会计委派,对企业集中办理会计核算业务,形成会计核算、监督、管理、服务融为一体的会计委派形式的管理模式。

#### 2.2 集中核算管理模式的实现方式

集中核算管理模式是一种围绕集团公司建立会计核算中心,统一吸纳下属单位的相关财务工作的核算中心集中

管理模式。这种管理模式主要是借助于现代化的会计管理软件,通过会计信息系统建设,将集团公司所有的单位的相关财务体系纳入统一的计算机信息系统中,各下属单位运用高科技手段远程在线操作,从而由系统完成对数据信息和账务系统生成的工作,以便于迅速、便捷的将各单位信息汇总。

### 3 施工企业的发展现状

#### 3.1 如何界定施工企业

施工企业又称建筑安装企业,指具有法人地位的经济组织,依法自主经营、自负盈亏、独立核算,从事土木建筑、设备安装工程以及其他构筑物的生产型企业,通常包括建筑公司、工程公司、建设公司等。通过对各种建筑材料资源的整合,将劳动对象建造或安装成为用途各异的建筑类产品。

#### 3.2 现阶段施工企业的情况

施工企业是市场化程度较高的企业之一,中国目前处于加速工业化和城市化的上升期,施工企业在当今国民经济中的地位稳步提高。它已成为支柱产业之一,能够大规模吸纳农村剩余劳动力,成为社会经济稳定的关键因素之一。施工企业不仅提高了人民生活水平,促进了国民经济发展,还创造了财富。

### 4 施工企业集中核算管理模式存在的问题及成因

当今社会,市场经济不仅发展成了效益经济,还迅速

成为竞争经济。施工企业具有流动性大、施工生产单位的单件性和生产周期长、涉及面广等特点，这就意味着其会计核算管理模式较其他行业有一定的特殊性。近年来，建筑行业发展蒸蒸日上，建筑施工行业国家特级资质申报、评审工作中对施工的会计核算及管理工作要求逐年提高，其会计核算管理工作存在的问题也日益突出。总体来说，施工企业集中核算管理模式存在的问题及原因如下：

#### 4.1 集中核算与施工生产脱节

目前，施工企业项目负责人大多仍是一线技术人员出身，他们对集中核算管理的理念不太了解，更无从知晓其重要性。甚至有的项目负责人仅仅认为按时保质的完成生产任务即可，将施工安全、进度、质量作为工作的重中之重，从而忽略了中间的管理环节，忽视了集中核算管理，从而导致集中核算与施工生产脱节。

#### 4.2 核算中心内部监督机制缺失

在集中核算的实施过程中，大家往往把关注点放在核算中心对其核算单位的监督上，从而忽视了核算中心本身的监督问题。目前，集中核算在施工企业作为一个新生事物出现，其管理机制还未健全，其引发的一系列问题尚需解决。这就要求我们财务人员尽快建立一套科学有效的监督机制和绩效考核机制，以满足核算中心内部监督机制缺失这个诉求。

#### 4.3 清欠工作过于繁重

目前，施工企业普遍存在的一种现象是清欠工作过于繁重。所谓清欠工作过于繁重，是指由于施工企业财务和成本两个部门衔接不当，出现验工计价不及时，结算不到位的情况，从而导致项目资金流入量偏低，业主拖欠工程款数量巨大，造成应收账款数额巨大，甚至导致一些项目出现半停工状态，些许勉强维持施工的项目，其运营效率偏低。出现上述种种不良现象的罪魁祸首就是项目领导对财务工作重视度不够，企业领导没有实施财务集中管理。

#### 4.4 财务人员素质良莠不齐

从事财务管理的工作人员多数不是财务科班出身，很多是来自成本管理部门、物资采购部门，更有甚者是来自工程管理部门或是一些现场管理人员，他们在从事财务工作之前财务知识储备贫瘠，财务知识都是边干边补，业务水平较差，无法满足日益迅速发展的施工企业的需求。企业中具有高级财务管理职称的人员较少，多数是大中专水平，少量高级财务人员，年龄普遍过大，存在与新财务制度衔接不好，不能迅速适应财务政策能力问题。这是在施工企业财务管理过程中亟待解决的一个普遍问题。

### 5 完善施工企业集中核算管理模式的措施

施工企业竞争日趋激烈，如何提高企业核心竞争力，是施工企业现阶段进一步发展面临的重大难题。实施集中核算管理模式是施工企业降低成本，提高效益的重要手段和方法，也是提高市场竞争力，促进施工企业克制发展的关键所在。基于此，为完善施工企业集中核算管理模式，提出以下几点措施：

#### 5.1 完善集中核算制度

完善施工企业集中核算管理模式的基础工作是制定一

套完整、切实可行的核算流程。施工企业应从收集原始凭证、填制记账凭证、登记账簿、编制报表，到整理归档会计档案，各项统一进行要求，在科目设置和使用上，严格按照规定使用会计准则中规定的会计科目，进一步健全和完善会计核算中心运作的各项管理制度，做到各项工作有法可依、有章可循，确保财务工作高效、高质的完成。

#### 5.2 建立完善的内部监督机制

在实施集中核算的管理模式过程中，企业和领导层要“两手抓、两手都要硬”。不仅重点关注核算中心对其核算单位的监督职能，还要着重关注核算中心本身的监督。依据企业自身特点及情况，建立一套完善的管理规章制度，建立一套切实可行的监督机制和绩效考核机制。

#### 5.3 建立科学而有效的监督机制

建筑施工企业需要建立一系列健全集权的财务管理机制，分两个层面，对内及对外。对内层面上，一是授权管理物资采购管理、劳务分包以及对项目资金管理，二是统一分配工作人员。对外层面上，对于对外分包的施工项目，总公司统一管理施工用到的主要材料、大型设备租用以及项目资金借贷等。由于施工企业具有点多面广的特点，这就要求我们进行持续性的监督，在企业内部审计的基础上，结合项目财务监督制度，能够形成全方位立体式的财务安全防护网。

#### 5.4 全面提升施工企业财务核算人员业务素质

企业应全面提升财务人员专业水平和业务素质，从而提高会计信息的质量。施工企业会计核算需要熟练运用建造合同完工百分比法并且熟练掌握一些财务软件的操作，定期进行知识的更新，需要财务核算人员拥有更高的专业的知识水平和专业素质。施工企业应定期对财务人员进行培训，并进行阶段性考核，可以采用奖惩制度，激发财务人员学习专业知识的兴趣。财务人员也要不定期的去施工现场参观，了解施工工序，弄清现场工作状况，为进一步做好财务工作打下坚实的基础。此外，施工企业在招聘财务人员时，尽量多招些财务理论扎实的高等财经院校的大学生，他们具有一定的业务水平、接受新鲜事物的能力强，能够较快开展工作。

### 6 结论

目前，随着市场经济的发展，集中核算管理模式已在施工企业崭露头角。集中核算管理模式不仅发挥了资金使用优势、提高了资金使用效率，而且改进了企业的预算管理手段和方法。但集中核算研究管理模式处于试用的初级阶段，此制度尚存不足，有待于财务人员共同发现、共同完善。

#### 参考文献

- [1] 褚晓辉. 建筑施工企业财务集中管理研究[J]. 合作经济与科技, 2014(482):99-100.
- [2] 马淑红. 建筑施工企业会计集中核算的必要性分析[J]. 中国市场, 2011(617):26-27.
- [3] 郑烈梅. 浅谈施工企业会计集中核算[J]. 财务会计, 2013(8): 23-24.
- [4] 潘国英. 施工企业财务集中管理方法探讨[J]. 时代金融, 2013(1):86-87.