

# 营改增对工程建设项目成本管理的影响及应对措施

## The Influence of Replacing Business Tax with Value-Added Tax on Cost Management of Engineering Construction and the Countermeasures

唐维

Wei Tang

上海西部企业（集团）有限公司  
中国·上海 200062  
Shanghai West Enterprise (Group) Company., Ltd,  
Shanghai, 200062, China

**【摘要】**随着中国社会的进步、经济的迅速发展、以及各税收政策的调整，工程建设类企业在社会主义市场经济体制的带动下如雨后春笋般丛生。为了确保经济利益最大化，不让自身发展处于劣势，各企业都在针对工程建设的各个项目积极进行改革创新。其中广受推崇的是对工程建设项目成本的管理，以此来控制企业支出成本，通过项目成本管理来提高效益。加之搭上营改增的新时代顺风车，工程建设项目成本管理模式的发展又上新台阶。因此，我们需要认真分析营改增对工程建设项目成本管理所产生的影响并提出应对措施，进一步提高企业效益。本文就是以此为目的进行论述的。

**【Abstract】**With China's social and economic development, as well as the adjustments of all taxes, engineering construction enterprises appear like lightning under the socialist market economic system. To guarantee the profit maximization, each enterprise is proactively reforming and innovating in projects of engineering construction, instead of being in the dry tree. The cost management of engineering construction enjoys great popularity, which controls the enterprise cost and increases profits. In addition, replacing business tax with value-added tax makes the cost management mode of engineering construction gets on a new stage. Therefore, we need to analyze the influence of replacing business tax with value-added tax on cost management of engineering construction and bring up countermeasures improving profits. This article spreads out the discussion according to such targets.

**【关键词】**营改增；工程建设项目；成本管理；应对措施

**【Keywords】**Replacing business tax with value-added tax; Engineering construction project; Cost management; Countermeasure

### 1 引言

在激烈的市场竞争环境下，企业都在通过各种手段来降低成本，实现利益最大化。其中一种手段是通过完善成本管理、建立成本管理体系进而达到降低成本的目的。税负可以说是一项企业成本的净流出，因此降低税负成了成本管理的一大难题。现今中国正推行营业税改征增值税的税收政策，对企业而言可以说是一项重要的节税举措。企业应抓住这次营改增的改革机会，积极调整工程建设项目成本管理，减少企业税负。企业税改同样对建筑施工企业经营起到促进作用：一是对企业管理模式调整起到督促作用，税收制度的调整对应着企业结构架构和核算主体的变更，只有实时更新模式调整，企业才能降低税负，节约成本；二是在税收调整下更有利于企业自身加强管理，尤其是针对生产环节的管理力度，例如排污税收增加，企业会提高排污水平，对产污环节加强管理；三是有利于完善成本管理体制，作好税收筹划。图1为营改增对建筑行业

的影响。



图1 营改增对建筑行业的影响

成本管理 Cst Control

2 营改增

营改增全称为营业税改征增值税，顾名思义就是把以前企业所需要缴纳营业税的应税项目改为增值税。这样一来，企业避免了重复缴税问题，只是针对产品或服务增值的部分进行纳税。该政策推行旨在促进财务税收体制改革、减轻企业税负从而促进服务业的发展。另外在建筑行业，营改增政策的实施标准分为一般纳税人与小规模纳税人这两种税务征收标准，前者征收11%增值税，后者征收较少仅有3%。营改增政策的推行可以说是对工程建设项目成本管理有推动作用，接下来我们将从以下几点对新政策产生影响进行阐述分析，同时制定了应对措施。表1为不同供应商税务承担费用单。

3 对工程建设项目成本管理的影响

3.1 对工程建设项目税负的影响

营改增政策的推行可谓是一把双刃剑，对工程建设项目税负有利有弊。在社会大形势的发展之下，注定会成就一批顺应时代发展的企业，淘汰那些墨守成规的落后企业。有利的一面是在国家政策的推行下，企业为了适应政策推行与社会大趋势的发展，必须做到优化产业结构，这样一来在税收筹划之下，便可以做到节税不漏税，减轻了企业税负，提高了企业经济效益。

国家也避免了重复征税，保障建设事业的蓬勃发展。营改增政策造成的弊端就在于一些落后企业，由于企业自身税务管理模式不完善，经营模式相对落后，承包模式过于宽松等因素，导致对于新政策的推行，无法做到合理的调整产业结构减轻税负，反而因为增值税意识较弱而导致税负增加，进而对建筑企业的建设与发展造成了新的阻力。

3.2 对工程建设项目内部管理的影响

在营改增这一税改政策的推行之下，工程建设项目不仅成本管理受到影响，对内部管理也引起了一系列变化。为了响应营改增政策，工程建设企业相应调整了项目资金流动以及内部财务管理模式，这样一来，企业在经营、融

资、投资等各方面都有所影响，无形中对企业成本管理创造了压力。这就要求企业内成本管理人员做到兼顾全局，应变能力要强，专业性知识水平要高。对工程建设项目内部管理中，税务、资金、投资、工程建设施工及人才的管理等方面都有了新的要求。

4 营改增背景下采取的应对措施

4.1 加强税务的管理

面对营改增政策的推行，企业应做到加强税务管理。营改增政策是国家针对税收政策做出的改革与调整，将企业营业税改增值税，是一项彻底性的税务计算方式的革新。这场税收改革旨在减少重复税收，对于企业而言，应该把握住这次税收改革机会，积极做好税收筹划，加强税务管理进而推动企业发展，完善税务管理模式。为实现对企业税务更好的管理，我们可以通过以下几种渠道实施：设立专门的管理税务部门进行精准的税务筹划，企业应加强与税务机构的交流掌握税改实时变动，随时更新企业税制管理模式。

4.2 提高增值税的意识

在改革税收的新形势下，同样有不能顺应发展的建筑企业在竞争中败下阵来。归结起来原因就在于企业与企业内部管理人员对增值税这一概念的不理解，没有科学的认知作为基础，无法在营改增政策革新中得到巩固，反而禁锢了企业的发展。因此，提高增值税意识是每个企业的相关工作人员的必修课，另外加强对税票管理与税法培训，将业务宣传工作做到事无巨细。定期开展交流会与讲座以提高员工对增值税意识。

4.3 优化企业内部管理

由于营改增对企业内部管理带来一定的影响，因此我们需要对其进行认真分析并提出优化方案。通过观察分析，企业应结合自身特点，加强企业内部精细化管理，寻找符合营改增政策的新管理模式，对企业内部成本管理机制做到进一步完善，确保内部管理实现科学化、合理化。

表1 不同供应商税务承担费用单

供应商类别		一般纳税人		小规模纳税人	
		增值税专用发票	税局代开发票	增值税普通发票	
		11%	3%		
销售收入	a	120.00	120.00	120.00	
销项税额	b=a*11%	13.20	13.20	13.20	
购入材料含税价	c	100.00	100.00	100.00	
进货成本	d=c/(1+税率)	90.09	97.09	100.00	
进项税额	e=d*税率	9.91	2.91		
应交增值税	f=b-e	3.29	10.29	13.20	
增值税税负	g=f/a*100%	2.74%	8.57%	11.00%	
毛利润	h=a-d	29.91	22.91	20.00	

# 浅谈如何控制资本运作的风险

## A Brief Study on How to Control the Risk of Capital Operation

潘勇

Yong Pan

宁波海曙博文教育咨询有限公司  
(中华会计网校浙江服务中心)  
中国·浙江 宁波 315000  
Ningbo Haishubowen Education Consulting Co. Ltd  
(Zhejiang Service Center of Chinese Accounting Network School),  
Ningbo City, Zhejiang, 315000, China

**【摘要】**本文通过对资本运作过程中存在的财务风险、经营风险、市场风险的分析,提出了资本运作风险的特点,最后根据自己多年从事工作的经验,提出了控制资本运作风险的对策,以及能够为企业工作的顺利开展提供有效的保障。

**【Abstract】**Based on the analysis of financial risk, operational risk and market risk in the process of capital operation, this article bring up the characteristics of the capital operation risk, and then puts forward the countermeasures to control the capital operation risk according to years of work experience, as well as providing effective guarantee for smooth enterprise operation.

**【关键词】**资本运作;风险;控制对策

**【Keywords】**Capital operation; Risk; Controlling countermeasure

### 1 引言

资本运作指的是在一定程度上实现资本最大限度的增值,并让其价值形态作为运动的特征,通过对相关生产要素的优化配置,实现对资本合理运用的一种经营方式。中国资本运作主要包括两个方面:第一,将现有的资本市场作为企业发展平台,并开展一系列的经营活动;第二,企业通过一系列的融资方式实现增值资金回收的经营方式。通常而言,资本运作可以使企业的资本实现最大化的利用,提高企业的市场竞争力。

### 2 资本运作过程中存在的风险

#### 2.1 财务风险

在市场经济环境下,企业进行资金运作必然会产生

财务风险。一般而言,企业资本运作过程必然需要大量资金,而企业内部资金是难以满足的。这就会造成企业在经营活动中最终支付的资金成本远远高于预期。大量的资金消耗一定会给企业资金运转造成一定的困难,进而引发财务问题,给企业带来支付上的困扰,甚至企业有可能面临破产的风险。因此,在当今市场经济环境复杂多变的形势下,企业必须要认识到控制财务风险的重要性,完善企业资本运营的风险体系,健全企业财务分析系统,保证企业内部控制的严密性,进而为企业资本运作的成功提供保障。

#### 2.2 经营风险

经营风险指的是企业在资本运作过程中由于经营决策失误而给企业造成的风险。造成企业经营风险的原因主要

另外,对内部管理人员的选定提高门槛,确保内部人员能够在政策方针变更时,及时做好内部管理调整。这样一来,在营改增的推行下,企业通过对内部管理优化,进而提高企业经济效益与社会效益。

### 5 结语

综上所述,营改增政策的推行对于工程建设项目而言是利大于弊的。一来避免了重复税收给企业带来的负担,推动了建筑企业健康发展;二来在税收政策改革之下,企业不断进行优化产业结构,推动企业在经济发展大潮中的技术革新,从而有效降低了税负;三是节省下来的税负促进了企业现金流通,这就要求在融资、投资、经营等各个方面做出相应的内部调整,对人员专业知识能力考核更加严格。对于营改增对工程建设项目所带来的负面影响,多是由于企业自身成本管理 & 经营模式落后与简单,加之对新税收政策的不了

解而导致的税负增加。因此,企业应该结合自身发展,调整产业结构与管理方案,对营改增所带来的负面影响进行分析与解决。这样一来,整个建筑行业可以积极革新管理模式,优化产业结构,使中国工程建设事业在新税收改革中大步向前发展。

#### 参考文献

- [1] 姜涛. 浅谈营业税改增值税对建筑施工企业的影响及对策[J]. 建筑施工, 2013(06):25-26.
- [2] 曾兵. 营业税改增值税对建筑施工企业的影响分析[J]. 企业导报, 2012(17):68-69.
- [3] 桑广成, 焦建玲. 营业税改增值税对建筑企业财务的影响及对策[J]. 建筑经济, 2012(06):75-76.
- [4] 杨冬梅. 浅谈工程建设项目可行性研究阶段的财务评价指标体系[J]. 林业科技情报, 2011(04):82-83.