

Cost Analysis of Supplier Management Inventory to Supplier

Jing Ren

Nanchang University, Nanchang, Jiangxi, 200052, China

Abstract

With the rapid economic development, the country is paying more and more attention to the inventory management work of suppliers at this stage. In order to further realize the total cost savings of suppliers in managing inventory costs, it is necessary to break through the traditional inventory management methods according to the actual situation, establish corresponding cost models, optimize solutions to improve the competitiveness of enterprises, and adapt to the modern social market competition mechanism. Therefore, this paper mainly analyzes the supplier's cost based on the supplier's management inventory and puts forward reasonable suggestions.

Keywords

supplier; manage inventory; cost analysis

供应商管理库存对供应商的成本分析

任静

南昌大学, 中国·江西 南昌 200052

摘要

随着经济的快速发展, 国家越来越重视现阶段的供应商管理库存工作。为了进一步实现供应商的管理库存成本的总成本节约, 必须要根据实际情况对传统的库存管理方式进行突破, 建立对应的成本模型, 优化提高企业竞争力的方案, 适应现代社会市场竞争机制。因此, 论文主要针对供应商管理库存对供应商的成本进行简要分析, 并提出合理化建议。

关键词

供应商; 管理库存; 成本分析

1 引言

目前, 供应商库存管理是一种改变企业原有库存结构的新方式和策略, 该种方式的严谨性以及合理性已经受到了社会各界的广泛认可。这种方式虽然会受到社会市场以及外在因素的制约, 但在企业的管理中其购销数量是相对稳定的, 企业生产环境不会产生较大变化, 可以根据往期的规律建立优质的模型结构, 完善企业生产管控中供应链上下游的利益分配关系, 实现外在企业管理的灵活性。根据相关的研究机构数据分析, 企业决策者实施供应商库存管理的意愿由后续的经济利益决定。现阶段, 供应商管理库存模式逐步被相关企业认可和应用, 由于供应商管理库存不仅能帮助企业节约库存管理成本, 还能增强盈利空间, 其在应用过程中已经有成功的实践例子。但还是具有部分其他供应商对其存在怀疑态度, 主要是希望能够加强上下供应商之间的联系, 实现资源

与信息的共享, 形成有力的市场竞争管控, 实现外在经济利益收入的增长, 以此促进企业的可持续进步与发展^[1]。

2 供应商管理库存的成本内容

2.1 供应商管理库存会降低供求系统的综合成本

在企业的生产管理时, 必须要根据实际情况合理的采集生产商和供应商之间的单位订货成本和单位存货成本, 确定物料数量, 以经济批量订货原理为主, 以最小的成本确定最大化的运货数量。由于供应商是根据企业下的订单来实现外在物资的物料供给, 其生产管理计划必须要受生产商的经济管控制约。如果生产商的产量与物料之间是同等比例关系, 当订货成本与存货成本一致时必须确定相对应的资源, 实现资源的有机整合。供应商管理库存是一种新的管理库存方式, 其可以依据社会的发展情况对系统运营的综合成本降低, 实现供应商的改善, 逐步实现其系统的综合成本管理, 实现供应商的改善, 逐步实现其系统的综合成本管理模式,

实现最小化的库存成本。

2.2 供应商管理库存增加供应商的存货成本

在供应商管理实施前后中国部分企业供应商的存货成本会在供求双方需求变化整合资源时增添潜在的成本节约机会，以此来确定供求双方的成本比，降低其成本差异。由于这种情况的发生并不常见，主要是基于企业的发展前景以及产品属性进行存货内容决策，双方之间会由于彼此之间的矛盾偏差支付高额的利益成本。一般来说，当供求双方实施供应商管理库存管理模式，供应商必须要以整体利益为主，逐步调整订货成本与库存成本之间的偏差，在短期内增加供应商存货管理成本，降低管理成本。在此期间，一般以提升供求双方的价格为主，使得生产商的存货成本转移至供应商，以此实现双赢。生产商必须要出让部分既得利益作为供应商的补偿，实现外在的生产商的外在推销形式的创新，提升供应商的兴趣点^[2]。

3 供应商库存管理分析

3.1 零库存实践分析

库存量的提升意味着企业竞争实力的雄厚，但是如果数量过多会使得公司的流动资金减少，公司的市场流动资金运转率不足，使得企业的竞争力降低。对此，必须要降低产品的库存量，减少其由于库存数量过多而影响企业供应链整体利益既得获取，降低库存部门与其他部门之间的交流偏差，促进各部门之间的团结合作。随着社会的进步与发展，人们对于产品的需求不断扩张，库存如果过多则会导致部分物品成为社会发展的滞留物以及废弃物，无法给企业带来价值利益，也会降低企业的利润。零库存并不是取消所有的库存，而是使其能够在物流部门和供应商部门之间合理的沟通，制定系统性和专业化的采购计划，实现生产物资的上下游衔接，使得最终的库存供货成本能够在可控预算内，增强企业产品在市场中的受欢迎程度，以此来确定其所购买的数量，形成一套完整的生产销售循环体系，实现商品的有效供给。这种零库存可以根据企业的发展进行梳理的合理界定，并逐步地形成新的品牌和生产运营方式。

3.2 供应链库存管理认知

企业在进行库存管理时，除了要关注商品本身的市场需求，还要了解企业内在的商品库存度。只有存有相当的产

品才能保证，才能在买家有需求时及时供应商品，确保产品的政策及时出售。但随着产品链的创新，必须要积极地拓展各个公司的市场业务，降低库存产品的市场风险和成本，提升服务水平。一个企业若想提升社会竞争力，必须要结合行业中的中上游企业，使得整条供应链围绕该企业建立合作利益关系，增强各业务之间的紧密性和合理性，优化公司的生产管控，提升企业竞争能力，促进企业的可持续性进步与发展。供应链是以中心公司为主体对象，利用信息和物流的管控方式，实现购买原材料，产品等物资的有序分配。供应链则是通过集成的管理思想和方式，利用供应商、客户以及物流等实现二者之间的上下衔接，使得管理方式和方法得到创新^[3]。

4 供应商库存管理流程分析

4.1 搭建内部物耗管理平台，强化物耗过程管控

第一，修订完善物耗管理制度。重点从管理职责分工、管控标准、绩效指标、奖惩措施等方面入手，通过系统化、规范化、标准化的管理，主导各部门积极开展各项工作，持续优化库存结构，降低低效无效库存占用，提升物耗管理水平。某公司物耗管理项点图见图1。

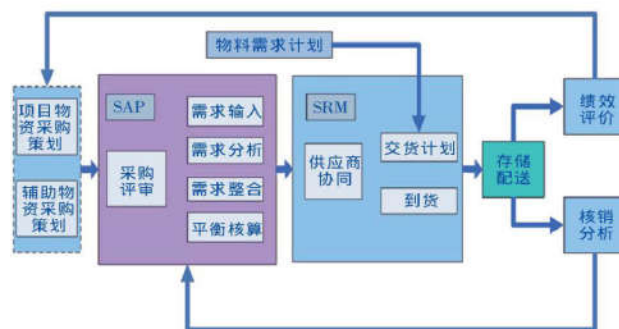


图1 某公司物耗管理项点图

第二，开发应用信息化管理手段，提升库存指标管控能力。通过SAP系统程序实现采购订货平衡核算，核定MBOM、技术通知补料数量、时点合同资源、库存资源，保证采购需求数量核算准确，杜绝无需求和超需求订货问题。

$$\text{订货平衡点} = \text{固定费用} / 1 - \text{变动费用}$$

第三，根据项目及生产计划制定物料需求计划，将物料需求计划细化到工序和台位，实现在供应链上计划组织及库存信息的共享，通过系统下达供应商交付指令，实现供应商

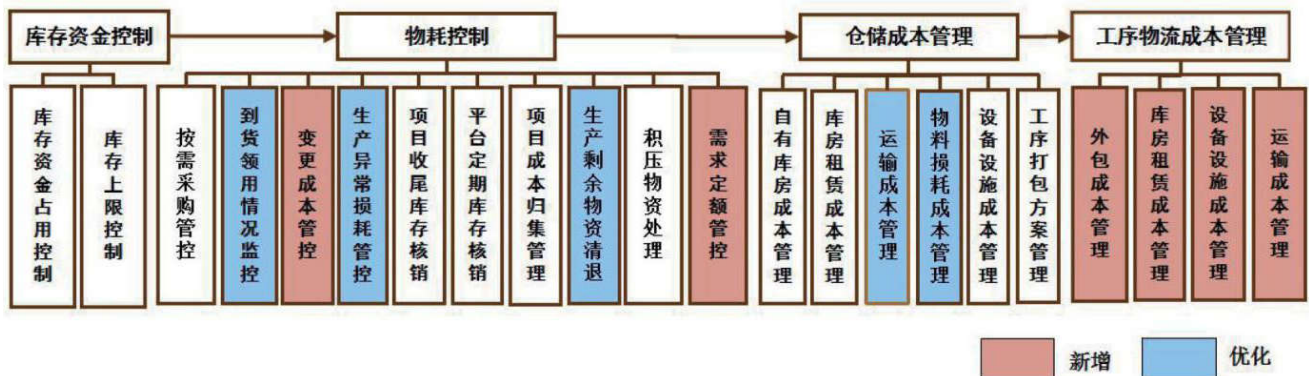


图2 某公司信息化管控流程图

准时交付，控制超计划提前交付问题。某公司物料信息化管理流程图见图2。

4. 2 供应商管理库存信息系统

供应商管理库存信息系统是基于互联网供应链管理信息系统为基础的系统支撑，可以根据内外部信息的交换，使信息系统的集成成效增强。以ERP供应商管理系统为例，在进行物资的采集以及数据核算时，必须要合理地分析物流计划，应用ERP系统有效计算，将资金损耗降到最少，以最小化的成本获取最大化经济效益。在供应商信息系统中，必须要增强人员的科技创新意识，使得人员能够在日常的工作中得到定期或者不定期的培训，组织和举办对应的系统知识讲座，提升人员的学习能力和创新能力。供应商管理信息系统需要将数据提前输入至系统中，实现不用商家间的信息分类，改善信息的查询速度和查询方式，根据企业的发展特点以及企业的供应商模式形成一整套合适的系统操作流程。

5 供应商管理系统的绩效衡量方式

5. 1 关键指标差异分析法

在对供应商系统的绩效进行衡量和确定时，必须要根据实际情况来对行业中优秀企业进行合理管控。使用标杆法和差异分析法，增强企业的库存管理供应提升绩效，使得职员主动发挥创造力和创新意识，在日常生活中实现供应商管理系统信息界定，以此来提升企业在市场中的竞争能力。在进行绩效的管理时，还必须要增加供应链管理流程参考模型，确定完整性的流程，确定好测量基准，实现供应商管理库存的分析处理，逐步对分销产品流程完善计划。在现实企业生产中，由于供求双方在技术和存货的设施设备使用等方面区别小且大多数没有成功经验，企业的库存管理较为混乱。该

文采用主成分分析法选取公因子，判断依据为特征根大于1（Kaiser标准）。通过SPSS对调查问卷获得的数据进行分析、降维。运行结果显示，其中有7个因子对应的特征值大于1。

特征值大于1						
方差：	27.952%	10.947%	9.601%	5.906%	5.413%	4.943%

运用SPSS软件进行因子旋转，使得一个因子上具有最少的高载荷变量数，以便对公共因子所表示的具体含义做出合理解释。该文采用的旋转方法是方差最大正交旋转法，根据旋转后载荷矩阵，利用在公共因子上具有高载荷变量的指标对公因子进行命名，分别为生产能力、成本控制、质量保障能力、业务保障能力、技术创新能力、运营能力、长期合作基础。对此必须要使得供应链中上下游的资源进行初期整合，实现供应商的物料价格蜕变，使得供求双方在集团内部中两个不同的经济实体利用集团的权威力促成双方的创新技术一体化。对于关键指标的差异，必须要从企业的发展源头出发，寻找可影响性因素，针对部分因素进行方案的制定，以此来改善和缩小二者之间的差异。

5. 2 模型分析法

在对模型进行分析时，会发现中国很多的物流企业和存货企业基本上其上下游供应商处于长期稳定，订货成本比和库存比存在趋稳性，对此必须要根据增强企业的盈利利润，降低企业订货成本，使其能够在日常管控中实时更新商品形态，拓展模型的分析思路。在供应商管理库存系统中，必须要选定相应的系统数据参数，聘请专业的人士来建立计算机模型，通过网络大数据方式将最优路径筛选出来，以此来确定供应商管理系统的绩效管控方式的最优化以及成本最小化，提升供应商管理系统的最终经济效益，实现企业生产管理的

便捷化和简易化。基于 ERP 技术的库存管理系统, 采购模块需要快速分析行业信息和市场信息, 实时记录企业内部需要采购的物资, 使各部门的授权人员企业可快速进行采购流程。同时, 通过审阅和审批提高公司内部采购批准的效率。用 SPSS 对公因子进行分析, 得出公因子的协方差矩阵, 公因子的协方差矩阵为单位阵, 表示这 7 个公因子各不相同, 有很强的独立性, 可作为 7 个一级指标来描述二级指标。

α 系数: 0.913、0.899、0.991、0.889、0.791、0.915、0.969

α 系数均大于 0.70, 保证了因子构造的一致性和有效性。最终得到供应商评价指标体系制造公司的物资采购应当按照国家监督部门的统一规定和企业内部的物资采购制度进行。企业库存管理部门可以在采购计划, 采购流程和供应计划的组织中在库存管理系统中使用 ERP 技术, 以此来优化企业运转工作流程。

6 结语

综上所述, 现阶段国家越来越重视供应商库存管理对供应商成本分析管控工作。为了进一步提升企业的信息化水平, 实现供应商的上下游合作练习, 必须要根据现阶段的企业发展实际情况, 完善供应商库存管理模式, 增强企业的供应商库存管理方式的绩效衡量模式, 逐步实现零库存, 增强资金的合理运转, 使得企业在生产管控过程中能够具有应用成效。

参考文献

- [1] 熊璐. 面向第三方物流的供应商管理库存研究 [J]. 内燃机与配件, 2020(06):202-203.
- [2] 马淑娟, 单建立, 聂馨. 企业供应商管理转型方案及其实施 [J]. 企业改革与管理, 2020(05):43-44.
- [3] 罗琼祺. 浅析采购过程中的供应商管理 [J]. 中外企业家, 2020(04):48.