

# The Main Problems and Countermeasures of Fine Chemical Enterprise Cost Management

Li Liu

Yankuang Chemical Co., Ltd., Zoucheng, Shandong, 273500, China

## Abstract

The fine chemical enterprise mainly refers to the enterprise that carries on the deep processing through the chemical industry as well as the petroleum industry. These enterprises have very high requirements for technology and talents, and the specific procedures of work are also relatively complex, so it is easy to produce high production costs. If a fine chemical enterprise wants to achieve long-term development, it must reduce the production cost. The financial management in the enterprise must control the cost management, so that the economic efficiency can be improved.

## Keywords

chemical enterprise; cost management; countermeasures

## 精细化工企业成本管理存在的主要问题及对策

刘丽

兖矿化工有限公司, 中国·山东 邹城 273500

## 摘要

精细化工企业主要指的是通过化学工业以及石油工业进行深加工的企业。这些企业对技术以及人才的要求非常高,工作的具体程序也比较的复杂化,因此很容易产生较高的生产成本。精细化工企业想要得到比较长期的发展,一定要使得生产成本得到降低。企业当中的财务一定要对成本管理进行控制,这样才可以使得经济效率得到提高。

## 关键词

化工企业; 成本; 问题; 对策

## 1 引言

成本管理主要指的是企业在生产经营的过程当中所执行的比较科学化的管理行为,如成本分析、决策、核算以及成本控制等。成本管理又包含成本计划、成本控制、成本计算以及绩效评估等。成本计划需要在公司的竞争策略以及经济环境基础上完成,其属于一项成本管理方面的计划,主要为成本管理提供具体的思想要求以及总体要求。精细化工企业对中国石化产业的发展有很大的促进作用,保障产业发展更加的绿色化,具备非常重要的意义。精细化工企业在产业升级,技术进步以及制造等方面都需要大量的成本。只有对成本进行很好地控制,才可以使得精细化工企业得到可持续的发展。

## 2 存在的具体问题

### 2.1 安全管理不足

精细化工的范围以及分类相对来讲比较广泛,非常多的

精细化工产品都具备较高的专业化,产品具备很高的技术含量。尽管某些产品没有得到比较广泛的利用,但是非常多的产品在生产的过程中都具备比较特殊的配方。除此之外,精细化工产品拥有较快的更新速度,因此关于精细化工产品生产的过程中,许多的公司经常利用多功能以及多品种的生产设备与比较复杂的生产工艺进行相应的操作,从而为企业的安全生产保驾护航。但是,面对市场经济的大环境,非常多的精细化工生产企业都非常的重视产品的重要收益,如产品开发以及营销等。众多的领导干部在安全意识方面比较薄弱,在精细化工的具体生产管理当中,相应的安全管理比较的边缘化。但是,由于精细化工产品具备特殊性的特点,因此进行安全管理是非常重要的。如果安全管理不完善,那么将会在很大程度上对企业的具体发展产生非常不好的影响。

因此,近些年来,经常会在互联网上面看到关于精细化工产

品相关安全性生产的一些问题<sup>[1]</sup>。

## 2. 2 成本管理方面不完善

对企业的发展实施成本管理,可以很大程度上使得生产成本得到降低,这也属于企业经济效益得到提高的一种非常有效的手段,和企业可持续发展的具体要求相适应。中国虽然存在比较多精细化工的生产企业,但是规模总体来讲都比较小,产品质量在国际竞争方面明显优势不足。对于大多数的公司来讲,实施成本管理是非常重要的。但是,多数的公司在成本管理方面缺乏具体的经验。企业成本管理系统方面存在缺陷,对成本不能很好的进行控制。例如,很多的精细化工生产公司在相关的成本控制当中没有办法找到关于成本控制以及管理的重点工作,更无从做起。在采购一些物料时,不能完成物料的具体估算,通常会利用领导或者相关工作经验人员的经验来进行判定。结果,经常会使材料出现过量的情况。另外,很多公司在进行成本决策以及成本核算时,不具备相应的成本审计以及监督环节。因此,经常造成成本之处的大量浪费,从而对企业的整体管理水平以及经济效益造成严重影响。

## 2. 3 人事管理效率比较低

面对知识经济时代的大背景,人才属于非常重要的生产力。企业以及企业之间的竞争,国家以及国家之间的竞争在本质上指的就是人才之间的竞争。自从加入WTO之后,中国关于精细化工生产行业的发展在产品开发以及市场拓展上面都有了非常迅速的提高,但是和国外的一些精细化工生产企业来比较,中国仍然存在一些问题,例如,技术含量比较低,产品需要进行进口以及模仿,企业本身缺乏相应的自主知识产权。企业想要得到长远的发展,就一定要重视以及加强人才队伍的具体建设。当前,中国的一些精细化工产业的大多数工作人员都属于临时工,存在较少的高科技人才<sup>[2]</sup>。另外,公司不重视对员工的具体培训,员工的整体素质比较差。由于很多临时工都存在随时更换职位的可能性,因此具备很差的稳定性。除此之外,很多企业在具体的人事管理系统方面存在滞后性,关于具体的激励,监督以及评估体系等都存在较大的缺陷,对人事管理的效率造成很大的影响。

## 3 解决方案

### 3. 1 保障安全管理意识的提高

化学工业在中国的产业当中属于比较重要的一种产业。

按照中国“十二五”的具体规划,中国的化学工业在逐渐的发展中,将会由比较基本的化学原料进一步向高新化学方面转化。面对这种背景,很多企业以及个人都非常重视精细化工,对其进行了重点投资,这样将会使得精细化工产品的具体开发以及生产迎来高潮。与此同时,很多精细化工公司在发展中逐步的向大规模以及自动化的方向过渡。然后,进一步对安全管理体系进行完善,使得各级管理人员的具体安全职责更加的明确化,保障安全管理模式得到创新,创建安全生产方面的领导小组,定期进行安全会议方面的讨论。加强安全方面的教育,使得员工的安全意识得到提升,进一步树立关于企业安全管理方面的文化,把安全理念更好的植入心中。

与其他国家的一些精细化工生产企业相比较,中国的精细化工生产企业在具体的技术创新以及安全管理方面存在严重的投入不足现象。尽管一些企业在发展的过程中,一直在根据监管部门的具体要求创建具体的安全管理组织,但是纵观安全管理人员的具体素质,总体来讲比较差。因此,企业应该专门的设置相应的管理资金,用来进一步促进技术研发,安全管理以及设备生产方面的提高。一方面,需要必须为相应的生产设施配备更高的设施,另一方面,需要和大学以及科研机构加强合作,使得技术以及设备得到进一步的升级,降低生产的相关风险性。然后,需要专门的负责人对安全管理以及设备管理进行负责,定期检查设备以及管道的具体状态,及时检修以及改装设备,禁止使用不健全的设备进行工作<sup>[3]</sup>。

### 3. 2 加强成本的具体控制

成本管理可以很好的对业务管理的具体水平进行衡量,属于非常重要的一种标准,也可以更好地保障利润的最佳化。尽管中国很多精细化工生产公司已经在重点的实施成本管理,但是这种成本管理的模式仍处于初级阶段,并且只是对生产成本进行管理。在这些基础之上,精细化工生产企业一定要在成本管理上做到与时俱进,更好地树立关于现代化的管理理念,可以学习以及借鉴一些发达国家比较成熟的经验,对企业的具体技术特点以及生产工艺进行全方位的了解。按照具体的成本操作方法以及成本计划,把工艺安排、产品设计、原材料的采购以及具体的人员管理全部的纳入到成本管理的类别当中,以更好地创建比较先进化的成本控制系统;把成

本管理的指标进一步的分解化,设置监督评估体系,进一步地挖掘公司的相关成本潜力,使得公司的成本管理得到更好的提高。除此之外,在企业的成本管理当中一定要配备比较齐全的人员,实现成本的最小化以及利润的最大化。

### 3. 3 使得人事管理的质量得到提高

安全管理在精细化工生产企业当中占据非常重要的地位,通过统计数据可以表明,中国的精细化工企业出现的安全事故当中,存在一半以上都是员工具备较低的安全意识以及操作不规范所造成的。这样也可以说明人员管理起到非常重要的作用,因此在具体的发展过程中,精细化工生产企业一定要重视具体的人事管理。与此同时,还要对人事管理以及安全管理进行重视。例如,企业当中的管理人员以及项目负责人都需要对安全生产管理进行重视,进而制定出比较有效的具体安全管理措施。公司在进行招聘临时工的过程中,一定要提前做好关于招聘的具体计划以及准备工作,在完成正式招聘之前,一定要对员工的综合素质进行检查。被雇佣的临时工应该接受安全生产方面的具体教育以及培训,并且要求他们需要尽快的掌握关于安全生产的具体技能。在此基础上,要对安全培训进行规范化,使得培训内容得到进一步扩大,保障工作安全以及教育之间相结合。例如,消防安全教育知

识的培训以及操作实践方面的培训等,并且对于比较特别的地方一定要提供相应的专业化培训,可以利用多媒体上面的典型案例来讲授更多的安全操作以及劳动纪律,这样就可以使得培训质量得到提高<sup>[4]</sup>。

## 4 结语

总之,对精细化工公司的具体成本管理进行全面化的改善是非常重要的,目前中国正面临着出口的机遇,同样也面临着巨大的压力。作为成本管理人员,一定要按照企业发展的具体情况,积极地促进成本管理以及控制,进一步促进企业的可持续发展。

## 参考文献

- [1] 上官云明.精细化工企业成本管理存在的主要问题及对策[J].行政事业资产与财务,2014(06):149-150.
- [2] 贺荣荣,段海霞.精细化工企业成本管理存在的主要问题及对策[J].化工管理,2000(02):92.
- [3] 谷野.精细化工企业成本管理存在的主要问题及对策探讨[J].纳税,2017(03):54-54.
- [4] 李杰光.化工企业成本控制存在的问题及对策[J].中外企业家,2004(32):39+41.