

Discussion on Enterprise Account Receivable Management and Risk Prevention from the Perspective of Internal Audit

Fanjia Hong

Guangzhou Panyu Polytechnic, Guangzhou, Guangdong, 511400, China

Abstract

With the development of China's market economy, the form of commodity transactions among enterprises has also undergone great changes, and many enterprises are facing the problem of continuously increasing accounts receivable. Accounts receivable, as the current assets of daily operations of enterprises, are related to the smooth operation of enterprises. Based on this, the paper starts with the management of enterprise accounts receivable, and puts forward risk prevention measures for reference.

Keywords

internal audit; account receivable management; risk prevention

试论内部审计视角下的企业应收账款管理与风险防范

洪钊嘉

广州番禺职业技术学院, 中国·广东广州 511400

摘要

随着中国市场经济的发展,企业间商品交易的形式也发生了很大的变化,许多企业都面临着应收账款持续升高的问题。应收账款作为企业日常运营的流动资产,其关系着企业能否顺利运营。基于此,论文对企业应收账款管理入手,提出了风险防范措施,以供参考。

关键词

内部审计; 应收账款管理; 风险防范

1 引言

近几年来,随着社会经济的快速发展及各类商品交易形式的出现,赊销造成的企业应收账款呈持续上升趋势。应收账款能够扩大企业销售,减少企业成本投入,确保企业经济和社会效益的最大化,但若是应对应收账款管理工作不科学,就会出现坏账,对企业资金链带来影响。所以,企业要对应收账款管理引起足够的重视,使企业能有足够的资金运行。

2 企业应收账款管理审计内容

2.1 对应收账款内部控制体制的完整、有效性进行审查

从应收账款发生到回收的全过程,都需要有相应的内部控制体系的约束、指导,经过审计,判断企业是否在这些环节中制定了相应的控制制度,员工是否可以严格依据标准流程来完成自己工作,各部门是否可以相互合作,协调统一等^[1]。

2.2 对应收账款的合法性、科学性进行审查

通过对应收账款的审查判断其是否存在于会计报表中;是否计提坏账打算,计提方法是否合理;判断应收账款是否可以在规定的时间内收回,对逾期没有收回的款额,是否可以确定计提坏账等。

2.3 对应收账款信用政策效果进行审查

信用政策包含信用期间、标准及折扣方面内容,信用政策的科学有效性会直接对应收账款管理效果带来影响。对其信用政策效果的审查就是对盈利和成本做比较,判断最终收益^[2]。

3 企业应收账款风险与管理现状

3.1 企业应收账款风险

其一,出现应收账款问题,会使企业资金和物流不能统

一起来,降低了资金的周转率,若是不能将应收账款收回或者是出现坏账,会对企业的整体利润造成影响。

其二,为应对应收账款不能及时收回带来的风险问题,企业必须要做好计提坏账的打算,这时在会计报表上就出现企业运营水平不足、偿债能力不足、可流动资金不足等方面的问题,对企业的声誉和形象带来了不利影响^[3]。

其三,应收账款无法及时收回,会对资金的正常周转带来不利影响,出现高成本问题,若是不能收回账款,且出现坏账,必然会导致现金流不足,企业就需要通过别的手段来获取资金,满足日常运营需求,这必然会加大运营成本。

其四,出现应收账款,表示企业必须要开始催收。在催收期间,企业要花费各种资源,如人力资源等,这些资源的花费,必须要会出现管理费用,进一步加大了管理成本^[4]。

3.2 应收账款管理现状

3.2.1 缺乏系统的内部控制体系

企业管理工作的有效开展必然需要相关的内部控制体系,以便于对企业管理工作加以监督,及时发现管理工作中出现的问题,并采取有效措施加以解决。通过赊销销售的手段可以将产品销售规模逐步不断地扩大,占据市场份额,但若是对赊销数量、规模不能有效进行控制,就会出现坏账。少数企业缺乏完整的内部控制体系,无法将应收账款管理工作落实到商品交易的全过程。

3.2.2 缺乏科学的信用管理

应收账款是各企业进行信用交易的一种方式之一,虽然通过这种方式可以提升产品的销售量,但是也会出现各种风险问题。极少数企业过度追求业绩,在没有对购货方的信用情况、支付水平等各方面内容加以科学考虑的条件下,就盲目的和对方通过赊销的方式来合作,加大了企业坏账产生的风险^[5]。

3.2.3 对应收账款监管力度不足

企业在日常运营管理工作中,将关注的重点放在销售环节,看中业绩,并未对应收账款风险有一个全面的认识,无法对应收账款加以科学的监管,使应收账款管理工作浮于表面。对应收账款监管力度不足,无法在第一时间发现应收账款管理工作中出现的薄弱环节,从而让企业坏账风险进一步加大,不利于企业的生产运营。

4 内部审计视角下的企业应收账款风险防范措施

4.1 事前管理

其一,要强化应收账款风险防范意识。加大对公司领导管理人员的风险防范意识的培训教育,提升他们防范风险的能力和水平,在减少企业风险的同时,提高经济收益。在平时工作中也要强化管理,将应收账款风险与收益协调起来。

其二,制定并完善应收账款相关制度。强化对企业应收账款管理,可以从如下方面入手:(1)要建立健全企业赊销业务制度,通过对客户实际信用的分析加以分级管控,对各等级客户提供有针对性的赊销额,并对应收账款规模加以科学控制;(2)要结合企业的具体情况建立健全应收账款催收制度,结合账龄来制定对应的催收制度。通过落实和完善相关制度,控制应收账款风险。

其三,强化对客户信用评价、管控。客户的信誉是落实应收账款管理工作非常关键的要素,若是在赊销时,不提前去了解客户的信用情况,会进一步加大企业的管理风险。所以,企业要构建完善的客户信用档案,对客户的信用情况加以全面调查、风险,全面了解客户的信誉、财务水平等信息,对客户进行分级管理^[6]。

4.2 事中管理

其一,强化合同管理工作,对合同条款加以科学审核,对合同各要素加以规范,降低应收账款出现的风险。

其二,业务部要加强与财务部的合作,定期进行对账,及时收回应收账款,对于不能收回的应收账款,在做好财务处理,确定损失,保证企业应收账款管理工作的质量和效率。

其三,及时了解客户资信变更状况,获取客户单位的经营与经营方面的变化信息,对客户信用、还款能力等加以科学评估,并分级进行管理,减少应收账款风险。

4.3 事后管理

其一,建立健全应收账款催收责任制度。为了强化和落实应收账款管理工作,企业需要提高认识,将销售业务和账款回收融合在一起,建立健全应收账款催收责任制度。提高相关人员的风险意识,使财务部催收账款现状得到有效改善,要求销售者全面负责自身销售业务的全过程,哪个企业、哪个人赊销,哪个人要收账等都要明确,将应收账款回收问题

与员工的受益联系起来,根据催收结果进行奖惩,让每个人都能够明确自身的责任,认真完成自身工作。

其二,强化应收账款内部审计监管力度。企业要对内部审计部门有一个全新对人事,将其监管作用全面发挥出来,将内部审计贯穿到销售、收款全过程。同时,还可以根据实际情况开展相应的专项审计活动,弄清应收账款管理的重点,保证应收账款能够及时回收,减少企业经营风险发生几率。

5 结语

总而言之,应收账款作为企业流动资产非常重要的一部分,其是否能够及时收回会影响企业资金流的稳定性。所以,企业要重视应收账款管理工作,通过应收账款实施前、事中、事后方面的管控,控制应收账款数额、规模,保证企业有足够的运营资金,减少经营风险。

参考文献

- [1] 赵妍,张顺祥.内部审计视角下的企业工程应收账款管理与风险防范[J].现代企业文化,2018(08):153-154.
- [2] 朱秋生,金虹宇.从内部审计看企业应收账款管理与风险防范[J].商场现代化,2018(22):323-421.
- [3] 赵盛忠.全面风险管理视角下的企业应收账款管理探究[J].首都经济贸易大学,2018,6(05):139-311.
- [4] 李红林.谈审计在应收账款管理和防范风险中的作用[J].北方经贸,2017(02):429-651.
- [5] 苏志强.供给侧改革环境下应收账款管理的创新模式研究[J].经济研究导刊,2017(05):109-215.
- [6] 马佳,罗新海.浅析企业应收账款管理存在的问题及风险防范[J].企业家天地旬刊,2018(13):322-435.