

# Discussion on the Application of Comprehensive Budget Management in Internal Control of Enterprise Finance

Xiuqing Liu

Gufeng Jinyun Construction Group Co., Ltd., Taiyuan, Shanxi, 030000, China

## Abstract

Enterprise accounting should ensure that the development needs of the times can be fully satisfied, based on the goal of keeping pace with the times, and should be used in diversified management methods. At present, a more common systematized management method in enterprise financial internal control management is budget management. With this method, it can ensure that the optimization and allocation of resources are more reasonable, and also promote the more reasonable cost control. The application of budget management in enterprise financial internal control is very important for the realization of the strategic development goals of the enterprise.

## Keywords

comprehensive budget management; enterprise; internal control of financial; application

## 刍议全面预算管理在企业财务内控中的运用

刘秀清

古风今韵建筑集团有限公司, 中国·山西太原 030000

## 摘要

企业会计在财务管理开展时候, 应保障时代发展需要能够得以充分满足, 立足于与时俱进的目标, 应对多样化管理方式加以运用。现阶段, 企业财务内控管理中应用较为普遍的一种系统化管理方式就是预算管理, 借助此种方式的应用, 能够保障各资源优化和配置更具合理性, 同时也能促进成本控制的更加合理。预算管理在企业财务内控中的应用, 对企业战略发展目标实现起到的现实意义十分重要。

## 关键词

全面预算管理; 企业; 财务内控; 运用

## 1 引言

在社会飞速发展的大环境下, 开始有越来越多的企业逐渐意识到, 在自身经营发展中充分发挥极大作用的全面预算管理对企业具有重要作用, 同时开始在经营发展中注重运用全面预算管理。基于全面预算管理的成熟应用, 能够有效预测企业各项运营活动开展情况, 同时科学评估各项成本投放情况, 进而在对企业运营水平给予保障的情况下, 将资源消耗有效减少, 为企业实际效益的最大化创造有利条件。企业经营发展的过程中一项核心内容就是财务内控, 基于财务内控管理的有效加强, 能够使得财务成本投放得以有效降低, 促进财务内控水平不断提高的同时, 对企业财务管理目标的良好落实提供指引, 而在充分结合全面预算管理和企业财务内控的情况下, 能够在全面加强预算管理优势高效利用的基础上, 确保对企业财务情况的良好把控得以逐步实现, 避免财务风险问题发生。

## 2 全面预算管理在企业财务内控管理中的作用

基于全面预算管理的应用, 能够立足于企业长期战略发展目标为出发点, 对某一周期内各管理活动所消耗的各类经济资源等进行合理预估, 同时整合优化全部人才、物力等资源, 确保资源效用得以极大程度的发挥, 促使企业综合效益水平全面提升。在企业经营运行中, 针对自身长期战略发展目标和日常经营活动纽带的设立、都可以侧重于全面预算方面, 此时分阶段性以及分类别的预算管理目标得以科学制定, 能够细化分解总体战略发展目标, 进而在具体的部门和岗位人员方面贯彻落实目标管理责任, 以此确保企业长期规划和短期经营有机融合的良好实现, 借助企业全面预算, 企业战略目标实现的指导能力能够不断提升。从全面预算管理本质角度来说, 其根本目的就是在保障企业资源高效利用的情况下, 促进企业价值最大化。

例如,某企业主要是中小型批发企业,共有45名从业人员,其中设立了3名会计人员、5名收银人员,虽然说企业属于中小型企业,但其每年营业纯利润高达160万,随着逐渐发展,其营业收入和利润正在以逐年递增的方式逐渐增加(见表1),而究其原因可以发现的是,其在成立初期就重视到了财务内控和全面预算管理的结合,同时由收银人员和会计人员的协调配合,加之管理层的积极参与,制作了较为详细的财务管理工作方案,切实为企业战略目标的逐步实现奠定了良好基础。

表1 企业三年内营业收入和利润

项目	2017年	2018年	2019年
收入	420.5	450.3	478.2
利润	170.35	193.5	220.6

### 3 全面预算管理在企业财务内控中的应用问题

#### 3.1 预算缺乏合理性

从当前中国多数企业依托全面预算管理开展财务内控工作实际情况来看,预算管理方式不合理的问题时有发生,主要原因在于中国一些企业应用全面预算管理的时间较短,加之针对预算管理并没有较强的推广力度、缺乏全面性的预算管理模式等因素,此外其在财务内控中也并未发挥更多作用,使得全面预算管理未受到高度关注,企业一些财务人员也并未在全面预算管理中积极参与,同时因工作任务和工作量等因素影响,企业财务人员难以在全面预算管理方面投入更多精力和时间,因而难以保障全面预算管理良好效果,给企业预算管理目标的实现也会带来一定阻碍。

#### 3.2 指标缺乏完善性

一些企业对全面预算管理工作具体开展的过程中,缺乏合理性的考核指标,不明确的预算管理目标也普遍存在的问题。现阶段,社会中众多企业针对预算管理考核工作的开展过程中,往往会运用较为简单的考核指标,加之重局部轻整体、重短期效益轻长远发展等现象的存在,往往会忽视对预算管理目标的科学制定,同时一些企业在设定具体指标时,往往会对利益以及费用、成本及实际经济效益等过于注重,因而与企业运营发展需求相结合以及科学设置各项预算指标等方面,最终导致预算管理与企业战略发展目标出现不符现象,给企业后续经营发展造成不良影响<sup>[1]</sup>。

#### 3.3 缺乏深入的监管

从中国一些企业财务内控工作开展实际情况来看,并未对健全的内部监管体系进行积极构建,因而导致在预算管理落实时,往往呈现出较为混乱的管理活动局面,管理目标也并不明确,同时也存在不合理的职责分配现象,使得预算难以对实际工作给予良好的引导,也难以保障贯彻落实预算管理工作,而一旦相对统一的管理目标较为缺少,加之并未具体分配职责,则很难保障职工自身职责的明确,最终影响其工作效率,长此以往就会对企业运行水平逐步提高带来阻碍。

### 4 全面预算管理在企业财务内控中的运用措施

#### 4.1 优化预算管理方式

企业内控管理工作开展时,应与时代发展需要相结合,积极优化并创新全面预算管理模式,为企业实际效益的最大化提供有利条件。这一过程需要企业财务人员对预算管理目标进行科学设定,同时从预算管理方式方面进行优化,并在预算编制及执行管理方面加强力度,为预算数据的真实准确性提供保障。财务人员还应该积极改进预算管理内容,并适当修改预算管理数据,在此基础上确保以更准确的数据支撑企业各项发展决策的制定<sup>[2]</sup>。此外,还需要企业全面监管预算管理执行情况,促进预算管理执行力的有效提升。在企业相关的财务人员记录各项数据时,企业应专门配备两名及以上人员来检查记录的数据,借此确保相互制约和相互监管的效果能够良好实现,并且在相关管理人员进行核查的情况下,也能在进行全面预算管理执行中及时发现一些问题的存在,进而对预算管理方案积极优化,确保企业财务预算管理水平逐步提高。

#### 4.2 调整全面预算指标

企业全面预算管理工作开展过程中,在确定预算管理目标的情况下,就应避免后期随意更改现象发生。但值得注意的是,一旦企业运营发展过程有严重问题出现,就需要企业相关管理人员适当的调整和改进预算方案。立足于企业全面预算管理考核这一角度进行分析,需要企业相关管理人员与实际相结合,对预算管理考核体系进行科学设置,进而借助预算考核目标的优化,对专业工作人员进行安排,由其考核和管理预算管理执行情况,在此基础上对相应激励体系进行积极设置,基于预算管理考核目标的优化,将预算管理

体系充分完善,能够保障企业职工在全面预算管理中参与的积极性、主动性全面调动起来,进而促进企业整体人员合力的形成,保障逐步提升企业全面预算管理工作效率和质量<sup>[1]</sup>。此外,还需要企业为预算管理考核目标的规范性以及合理化给予保障,在预算管理执行分析方面加强力度,基于各种预算数据的采集,对企业运营发展战略进行科学设定,之后借助考核指标的利用,将精细化管理积极开展。

#### 4.3 加强企业内部监管

为确保企业当前混乱的全面预算管理现象能够得到逐步改善,就需要对健全的预算管理体系进行积极合理的构建,进而全面监管财务内控中预算执行情况,并将其中存在的问题及时找出并给予有效解决,为企业预算管理提升提供推进作用。这一过程中,企业需要与自身实际运营情况相结合,从内部监管方面加强力度,运用奖惩体系的科学设置,引导企业管理人员对工作状况良好的人员给予重视,同时将相应的奖励提供给表现良好的工作人员,而针对表现较差的人员则予以问责。在企业职工实际绩效与企业发展充分结合的情况下,才能保障企业整体人员工作水平不断提升,基于此,企业在全面预算管理工作开展时,就应对预算监管体系进行积极设定,辅以奖惩机制的健全建立,为预算管理工作的合

理化以及规范性提供保障,促进财务内控管理实效性充分发挥的同时,将财务风险的发生给予有效防止。

## 5 结语

全面预算管理在企业财务内控中的运用能够强化财务内控效果,因此企业在财务内控工作开展时,应注重全面预算管理的应用,根据实际情况探索应用中可能存在的问题,进而进行针对性优化改进,才能保障财务内控中全面预算管理实效性充分发挥。

## 参考文献

- [1] 李高彦. 试述全面预算管理在生产制造型企业财务管理中的应用[J]. 商讯, 2020(15):43+45.
- [2] 关象麟. 全面预算管理在制造业企业财务内控中的运用[J]. 财会学习, 2020(08):113-114.
- [3] 周优林. 浅谈全面预算管理在企业财务管理中的重要性[J]. 财会学习, 2019(20):82+84.

## 作者简介

刘秀清(1977-)女,中国山西忻州人,中级会计师、注册会计师、资产评估师、财务经理,从事集团财务管理工作、集团内控以及集团员工股权分配的合理架构和实施运用方向的研究。