

Research on the Financial Management Problems and Countermeasures of Chinese Small and Medium-Sized Enterprises under the New Economic Normal

Nairong Shi

320621199402250062

Abstract

Small and medium-sized enterprises occupy an important position in China's social and economic development. Under the new normal, small and medium-sized enterprises financial management needs to be innovated urgently. The paper discusses the effective management measures in combination with the actual work by analyzing the financial management problems of the enterprise.

Keywords

small and medium-sized enterprises; financial management; new economic normal

经济新常态下中国中小企业财务管理问题与对策研究

施乃溶

320621199402250062

摘要

中小企业在中国社会经济发展中占据重要位置，新常态下中小企业财务管理亟待创新，论文通过对企业财务管理问题进行分析，结合实际工作探讨有效的管理措施。

关键词

中小企业；财务管理；经济新常态

1 引言

就实际情况而言，一些中小企业过于关注经济利益，未能正确理解财务管理的作用，导致出现了很多弊端。此外，受经济体制等因素的影响，中小企业在财务管理方面受到诸多因素的制约，难以实现预期的发展目标。随着企业规模的扩大，其影响将逐步加深，这将严重制约企业的发展，降低企业的竞争力。

2 中小企业财务管理的概念

一般来说，企业财务管理主要是为了提高自己的运转效率，合理的规划生产内容，有序的安排日常的经营活动。它的基本概念是对公司一切经济活动，实施有效的资金控制管理，合理地分配资金的流动，开展一系列科学系统的管理。中小企业的财务管理分为多个步骤，先进行资金的审核，继而再开始下发流动资金，保证企业财务的正常运转。从最简

单的划分来讲，中小型企业财务管理隶属于公司内部的管理，财务工作人员需要严格遵守相应的法律法规，根据企业的规章制度来组织审计活动，整合财务信息资源，优化管理的制度和模式，全面的开展财务管理工作，从而达到最好的经济管理效果。这需要多方的努力，共同来促进公司经济，促进财务的稳定持续发展。

3 中国中小企业财务管理问题

3.1 管理模式陈旧，管理思维有待提升

中小企业大部分由个人、家庭或集体转个人承包式创立，大多数中小企业领导者没有经过专业系统的培训，只是摸着石头过河，用累积经验的方式进行管理，领导者完全把控经营权 and 所有权。大多数领导者对财务管理和战略的认知比较肤浅，认为只要管理好资金和资产即可^[1]。很多中小企业为了节省成本，让员工身兼数职，没有精力学习新的专业知识；从基层培养管理人员，没有进行后期专业培训，导致管理层

缺乏专业管理人员。另外，家族式的管理方式与管理者的集中性，当遇到做重大决策时一般是不用数据说话，拍拍脑瓜决定，虽然有预算、经营财务分析、资金计划等财务管理监督工作也只是走个过场，内部控制在管理者及其亲信面前形同虚设。管理者的自以为是，影响企业良性发展，导致企业经营风险日益增加，一旦外部经营环境恶化，往往企业经营业绩大幅下滑，资金链断裂，甚至破产。

3. 2 中小企业存在融资困难

第一，中小企业本身的资产较少，抵押物较少，向银行融资过程中很难获得足够的贷款资金。此外，中小企业本身经营存在高风险，因此难以获得有效的担保资源，这些都导致中小企业向银行贷款的能力有限。第二，政府缺乏对中小企业的融资扶持。中小企业在和大企业竞争过程中本身存在劣势，政府在现有的市场环境下，应该制定出一些扶持政策促进其发展^[2]。但是，相关的政策长期存在缺失的状态，加上审批上的限制，导致中小企业融资能力得不到提升。第三，市场观念导致中小企业融资的困难。中国的经济体制是从计划经济发展而来，传统观念依然深入人心。对以私营为主的中小企业，融资机构都存在一定的歧视待遇，导致中小企业的融资困难。第四，中小企业的征信群体不良。中小企业的资金周转风险较高，其还款能力存在问题，债务逾期经常发生，导致其整体的信用存在缺失，对融资造成了负面影响。

3. 3 企业应收账款数额较大

企业财务管理主要是针对资金输出进行把控，在当下的市场经济中，中小型企业为了能够与大型企业相竞争，往往会向不同的银行或者借贷中心赊欠和过量使用数额，长时间下去会导致企业的资金链断裂，信用度大大降低，后期银行和投资中心将不会满足企业的借贷要求。出现这种情况的原因是中小企业的收账款数额太大，账目的数量不断增加，公司财务不足以支撑经济投资和建设。同时，为了提高公司的市场占有率，中小企业会通过抢占市场份额，极力地推销公司的产品，致使企业财务出现风险预警，收款数量越大，造成的经济损失也就越大，财务账本的记录也会出现混乱现象，企业经济风险也相应增大，这会严重地阻碍中小企业的进步^[1]。

3. 4 中小企业投资过于多元化

很多中小企业都认为企业要发展，就要实行投资多元化

的策略。但是，这些中小企业没有根据自身企业情况来决定投资的方向或者决定是否投资。这就导致了中小企业在很多方面的投资之后，可能会得到回报，但更多的是自身在行业内立足未稳，其余的投资也出现问题，资金链断裂，企业破产等。

3. 5 项目资金预算机制不健全

由于中国对于中小企业改革实施较晚，针对其内部资金预算机制还不健全，只有项目预算、部门预算、部分基本支出预算等工作内容，预算机制的不健全导致在预算工作中绩效管理目标，与预期实际财务支出信息产生较大误差，严重影响中小企业财务工作的顺利开展。财务部门还在使用已经过时的预算法进行预算工作，这使得在进行财务预算时，只是为了应付季度或者年度上级部门检查工作，不能够对单位的实际运营状况进行客观的数据分析，导致预算超支严重，这使得预算工作成为形象工程。

4 中国中小企业财务管理提升策略

4. 1 提升财务管理模式与思维

首先，中小企业的领导者需要有专业系统的培训，让自己对企业管理与财务管理有专业性的认知，并意识到财务管理的重要性，树立正确的价值观念，更新对企业的管理思维。其次，提高公司待遇与福利，吸引专业的管理人士，提高人力资源分配，让每个员工都分工明确。最后，对企业的员工有定期专业性培训，让管理人员参与公司的决策，预算、经营财务分析、资金计划等财务管理监督工作发挥应有作用^[1]。

4. 2 促进中小企业外部融资环境的改善

改善中小企业的外部融资环境，对于企业的长期生存发展具有重要意义。外部环境是促进中小企业财务管理改善的重要方面：第一，在融资立法上向中小企业倾斜。纵观世界国家对中小企业的扶助经验，西方国家多对中小企业的发展专门设立了相关法条，促使中小企业的融资难度相对降低。中国的相关扶助立法制定起步较晚，可以在立法上遵循相关经验。第二，政府为中小企业融资设立金融服务机构。中小企业在国家经济发展过程中占据着重要位置，发挥着关键作用。对此国家可以设立专项的融资资金，交给专业的金融机构进行管理，促进中小企业融资质量的提升。第三，建立有效的信用担保体系。在中小企业融资过程中，政府可以建立

金融担保机构。其机构的存在不以营利为目的,而是为中小企业提供一定程度的信用担保,使中小企业的担保信用体系得以有效建立,缓解中小企业贷款过程中信用较低的困境。

4.3 建立完善的应收账款控制机制,深入贯彻财务管理

中小型企业与大型企业的区别在于公司管理制度和实际工作人员的质量,为了解决收款数额巨大,公司要建立完善的收账控制机制,正确地把握财务管理的方向和目标,增强资金审核的力度,只有这样才能保证中小企业的正常运行。例如,企业财务管理部门可以引入“互联网终端管理系统”,以设定的收款内容为标准,进行严格的资金控制^[1]。在进行商业投资或者经济活动的环节中,财务部门要把投资的初步预算和资金数额导入“互联网终端”,借助科技化的手段来运算,正确有效地得出实际的收款金额,并实时地跟踪资金的流向情况,监测公司内部的财务输出份额,降低出现坏账的风险。此外,企业还需要设定对于货物的管理模式,控制管理的经济成本,提高经营的效率和质量,减少企业的资金输出量,提高企业资金的周转率,为其他项目的投资提供财务保障。另外,企业可以成立一个“财务审计小组”,对每次的经营活动进行资金的审查,记录流转资金的金额,增强企业的资金活力,财务管理部门要不断地完善和建设,推动企业生产的进程和速度。

4.4 中小企业投资过于多元化的策略

笔者认为中小企业解决投资过于多元化的问题要认识到掌握投资的重点。第一,中小企业可以将人才的投资作为投资的重点之一。当今社会企业的竞争表面上看是企业所生产的产品竞争,但归根结底是人才的竞争,哪个企业的人才最多,质量最高,就可能在激烈的市场竞争中更早地站住脚。第二,中小企业还可以对生产技术进行投资,中小企业对生产技术进行投资有利于中小企业产品的更新换代,提升中小企业的核心竞争力。因此,中小企业要将人才的投资和生产

技术的投资作为投资的重点,以解决投资过于多元化的问题。

4.5 健全资金预算管理体系

中小企业财务部门在实际工作过程中,应该坚持“先预算后支出,无预算不支出”的工作原则。完善从预算的目标设置到预算结果评价的全过程预算管理体系。首先,资金预算分为年度资金预算和月度资金预算,年度预算的作用是对全年的资金成本制定使用方案,月度执行预算主要是用于月度的资金调节与把控。在编制预算方案时要严格遵守预算工作原则,以最优的资金成本制定资金使用方案。其次,在资金预算执行工作中,如果遇到突发情况时例如业务量暴增,出现新的业务无法进行划分时,要对资金预算进行略微调整,对此预算责任人提出调整申请,资金管理部门提出建议,在逐级申报,在这个过程中,预算计划必须是最新调整过的预算,而且要做到及时跟踪经营情况。再次,对资金预算管理的监督工作是根据中小企业各个相关职能部门支出的特点,以预算原则为基本,由财务部门负责资金管理的工作人员按月度、季度、年度进行分析和评估。最后,为强化资金预算管理意识,根据各部门年度资金预算,分别将各部门支出细化到每周,使预算在不断变化中实际接近一致,以此来对单位内部各部门的现金流量进行统筹安排。

5 结语

综上所述,中小企业财务管理存在的问题能够在较低成本下对相关事务的有效把控,前提是企业需要建立科学的财务管理制度。此外,企业的财务管理和外部的环境也有着密切的联系,从而提高中小企业发展水平。

参考文献

- [1] 陈静. 中小企业财务管理存在的问题与对策 [J]. 企业改革与管理, 2015(13):177-178.
- [2] 王朝东. 中小企业财务管理问题探析 [J]. 财会通, 2016(10):42+33.
- [3] 陈辉. 探究关于中国中小企业财务管理存在的问题及对策 [J]. 中外企业家, 2019(19):221.