

论风险防控目标下石油企业财务管理的加强措施

On Strengthening Measures for the Financial Management of Petroleum Enterprises Under the Target of Risk Prevention and Control

张鹏翔

Pengxiang Zhang

中国石油四川石化有限责任公司
中国·四川 成都 611930
PetroChina Sichuan Petrochemical Co., Ltd.
Sichuan, Chengdu, 611930, China

【摘要】企业的财务管理,就是通过价值形态对企业内外部资金进行运行决策的过程,包括对财务使用的规划、控制等综合管理。论文从风险防控目标下石油企业财务管理的重要性入手,结合石油炼化企业财务管理存在的问题,对风险防控目标下石油炼化企业财务管理的加强措施展开论述。希望论文的研究,能为石油炼化企业有效开展财务相关工作提供参考建议。

【Abstract】The financial management of enterprises is the process of operating the internal and external funds of enterprises through the form of value, it includes the comprehensive management of the planning and control of the financial use. From the importance of financial management of petroleum enterprises under the target of risk prevention and control, and combined with the existing problems of the oil refining enterprises, the paper discusses the strengthen measures for the financial management of petroleum enterprises under the target of risk prevention and control. It is hoped that the research can provide reference for oil refining enterprises to effectively carry out the related financial work.

【关键词】 风险防控; 石油炼化企业; 财务管理

【Keywords】 risk prevention and control; oil refining enterprises; financial management

DOI: <http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i4.445>

1 引言

在市场经济背景下,石油炼化企业面临着激烈竞争。为了自身生存和发展,必须建立起风险防范意识,在风险防控目标下做好生产经营、财务管理等基础工作,以此更好地规避风险,实现经济效益最大化。做好财务管理,建立明确的财务运行机制,是石油炼化企业有效开展各项工作的基本要求。因此,加强对风险防控目标下石油企业财务管理的措施研究具有重要意义。

2 风险防控目标下石油企业财务管理的重要性

基于风险防控目标下,石油炼化企业财务管理的重要性,主要体现在三方面:

第一,科学的财务管理能够确保石油炼化企业在正常运营下,同时扩大生产规模,促进企业发展与壮大。财务管理可全面反映各项工作的进展情况,也可根据企业目标制定财务计划,进而加大对成本的控制^[1]。

第二,财务管理始终贯穿于石油炼化企业经营活动的各个环节,可避免在营销活动中出现资金问题,对资金的动向进行密切把握。

第三,完善的财务管理是石油炼化企业的重要保障,

可大大提升石油炼化企业的竞争实力。

3 石油炼化企业财务管理存在的问题

3.1 财务风险控制意识薄弱

石油炼化企业财务管理中存在着风险控制意识薄弱的问题,主要表现在以下几方面:

首先,石油炼化企业财务管理人员对财务风险的客观性认识不足。事实上,只要存在财务活动,就一定会存在财务风险。但在实际工作中,许多财务管理人员都缺乏这样的认识,这是导致风险意识薄弱的主要原因。

其次,在财务决策上缺乏科学性。由于风险意识薄弱,面临风险时,财务管理人员缺乏必要的风险评估等流程,基本是根据以往的经验进行决策^[2]。

最后,石油炼化企业内部的财务关系不明,在资源管理、利益分配方面存在管理不力、权责不明的现象。

3.2 财务管理体制相对落后

中国大部分石油炼化企业内部都设立了财务管理的相关岗位,比如经济师负责企业的发展战略与发展规划,会计师负责企业内部财务、会计等管理工作。资金是每个企业投资项目确立,以及发展战略的重要保证,这就使不同

财经视点 Financial Viewpoint

的财务管理岗位发生冲突,权利和义务上发生交叉部分^[3]。现阶段,中国普遍的石油炼化企业,都将财务工作的重点放在会计的核算上,对企业资金运作、投资等方面的分析和并未给予高度重视。因此,财务管理体制本身就存在落后性,即使进行了财务预算,也难以获得科学的数据支持,同时也缺乏预算评估和考虑。

3.3 财务管理队伍素质不高

受到传统会计制度的约束,以及某些单位财务管理人任人唯亲问题影响,中国石油炼化企业中大部分财务管理人员都缺乏相应的财务管理知识。系统知识的缺乏,必然导致对财务管理缺乏创新观念。尤其对于一些小型的石油炼化企业而言,企业内部的财务管理人员的工作能力与素质水平更是有限。这些现状对石油炼化企业的财务管理工作顺利进行造成了严重阻碍。财务管理技能的缺失,会大大降低财务核算的准确性,进而引发财务风险,使石油炼化企业运营发生紊乱^[4]。

4 风险防控目标下石油炼化企业财务管理的加强措施

4.1 树立科学的财务风险控制意识

在经济发展新常态背景下,石油炼化企业生产经营环境也在发生变化。对此,石油炼化企业必须清楚认识到风险控制的重要性,在企业财务有序管理的基础上,实现企业战略目标。石油炼化企业内部,无论是领导者,还是财务管理人员,都要树立起财务风险意识,高度重视石油炼化企业中的经营风险和财务风险。在此基础上,企业应当对财务风险进行预知,并采取相应的措施对财务风险进行规避和应对,继而提升石油企业财务管理水平。

4.2 建立健全的企业内部控制制度

规范而完备的内部财务控制制度,是石油炼化企业正常运作,以及保证其发展状态的必要前提和保证。完善的财务管理制度,就是要做到在原始凭证、定额管理、计量验收、记录管理等方面有证可查、有度可依。并保证企业内部财务管理部门权责分明,岗位分工明确。在石油炼化运作过程的账务处理中,体现出稽核制度的公正透明化、程序的有序化^[5]。只有这样,才能发挥出石油炼化企业财务管理部门的主体作用,达到与其他部门相互配合的效果。

4.3 注重财务人员素质能力的提高

注重财务人员素质能力的提高,就要加强石油炼化企业的队伍建设,不断加强财务管理人员的法制观念,建立一支高素质高水平的财务管理队伍。

面对部门石油炼化企业财务人员账目设置混乱、账本交接操作不规范等现象,企业必须根据中国相关法律制定相关业务制度。使财务人员按照石油炼化企业制度进行工作,保证会计信息的真实准确性,同时保证会计等财务业务在规定时间内及时完成。另外,石油炼化企业要注重招聘财务人员的严格筛选,选择具有职业素养的财务人员,并定期组织财务知识培训及考核活动,做好督促与监督作用。

4.4 注重非财务人员财务管理技能培养

在财务管理中,除了加强财务人员实际工作的素质能力外,还应注重非财务人员的财务管理技能与方法的培养。非财务人员是有效推动石油炼化企业各项工作顺利进行的重要人力资源^[6]。企业要培养非财务人员的财务风险意识,使其了解财务管理的主要工作内容,学会查看财务报表,学会通过财务相关数据明确石油炼化企业实际状况。其次,非财务人员也应当认识到企业核算的重要性,根据财务核算内容,做到真正的节支降耗,避免为石油炼化企业的长期稳定发展埋下风险隐患。

4.5 加强资金管理以提升其利用率

在风险防控目标下,企业不仅要注重企业内部的财务管理问题,还应当建立科学的财务管理计划,以创新的战略角度,将目标转移到对企业资源的运作管理中来。许多石油炼化企业的管理者在资金使用方面都十分严谨,却忽略了资金管理的重要潜能。缺乏科学的资金管理手段,会直接降低资金的使用效率,使资金发生不足或闲置的状况,对资金的循环及有效流通造成阻碍,进而降低石油炼化企业经营收益。因此,石油炼化企业应当抓住这一机遇,引入资金管理人才,加强对企业资金的科学运作与管理,为面对财务风险做好充足准备。

5 结语

随着知识经济时代的到来,人本化的理财观念已经深入人心,为做好财务管理工作,论文以风险防控目标下石油企业财务管理的加强措施作为主要研究内容,在对风险防控目标下石油企业财务管理的重要性及问题的分析基础上,分别从树立科学的财务风险控制意识、建立健全企业的内部控制制度、注重财务人员素质能力的提高、注重非财务人员财务管理技能、加强资金管理以提升其利用率等方面,对石油炼化企业财务管理加强措施做出系统探究。研究表明,现阶段,中国石油炼化企业财务管理存在的问题主要表现在财务风险控制意识薄弱、财务管理体制相对落后、财务管理队伍素质不高等方面,未来,还需进一步加强对石油炼化企业的财务管理中的问题及加强措施进行研究,为石油炼化企业有效开展财务相关工作提供借鉴,为石油炼化企业的发展壮大奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 杨晓蕾. 企业海外财务管理的优化与重构——以大型石油企业为例[J]. 纳税, 2017, 35(13): 28.
- [2] 高云. 知识经济条件下石油炼化企业的思路探索[J]. 中国石油石化, 2017, 17(11): 159-160.
- [3] 张孝林, 徐辉, 朱镛剑. 管理会计在油田企业的应用与创新实践——以中国石油大港油田为例[J]. 国际石油经济, 2017, 25(01): 93-100.
- [4] 汪洪涛, 刘华林, 刘照辉, 等. 炼化计划排产与效益测算协同应用系统的设计与开发[J]. 石油规划设计, 2017, 28(02): 33-37+54.
- [5] 陈慧敏. 低油价下民营油服企业在哈萨克斯坦的风险及管理——政治、金融及财务角度[J]. 财经界(学术版), 2017, 27(01): 275-133.
- [6] 朱君. 探析中国石油企业财务集中管理与控制的新模式构建[J]. 时代金融, 2017, 25(11): 163-171.