

中小企业财务管理存在的问题及对策研究

Research on the Problems and Countermeasures of the Financial Management of Small and Medium-sized Enterprises

段健闯

Jianchuang Duan

汉口学院
中国·湖北 武汉 430000
Hankou University,
Wuhan, Hubei, 430000, China

【摘要】中小企业在中国市场经济中占据重要地位,提高了中国的就业率,为中国科研创新出了一份力。论文从小型企业与财务管理的角度出发,深刻剖析了中小企业当前的形势,从问题的根源进行探寻,得出了一系列的有效措施。中小企业在发展的同时也应将理论与实际相结合,严格按照财务管理自身的特点去解决实际问题。

【Abstract】The small and medium-sized enterprises occupy an important position in China's market economy, which has improved China's employment rate and helped China's scientific research and innovation. From the perspective of SMEs and financial management, this paper deeply analyzes the current situation of small and medium-sized enterprises, explores the root of the problems, and draws a series of effective measures. The SMEs should combine theory with practice while developing, and solve the practical problems according to the characteristics of financial management.

【关键词】中小企业;财务管理;市场经济

【Keywords】small and medium-sized enterprises; financial management; market economy

DOI: <http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i4.454>

1 绪论

随着全球改革的浪潮,当前国际形势发生变化,在经济全球化与一体化的经济环境中,企业面临更加激烈的竞争。在互相激烈的竞争之中,市场竞争环境越来越规范化,企业的管理制度也趋向完善,财务各种报表显示出其应有的重要价值。也因为这样,财务上的管理也就意味着承上启下的统制职能,一切企业的领导、经营管理者、参与者为了更好地管理企业、做出准确的方案都离不开财务上的管理。

2 中小企业概述

中国有着庞大的市场,对于中小企业来说,想生存下来并发展壮大的概率还是挺高的。但还是会有许多企业在倒闭消亡。中小企业遍布于市场的方方面面,有的公司还涉及本身不太擅长的项目。就目前中小企业的整体状态来说,中国企业的大体趋势是领域小、市场竞争激烈、企业自身监管能力低。

3 财务管理的概述

3.1 财务管理的定义

财务管理是指综合性的监控治理,在管理目标既定的情况下,对资产进行使用、筹集、购置和监控。财务管理是任何公司管理方面的首要成分,财务管理参与了企业所有的日常经营事项。企业经营的第一宗旨就是追求利润最大化,对财务的监控治理要围绕企业利润来进行,满足企业成长、扩张业务的需求,通过有效的财务指导,保证企业提高效益。

3.2 财务管理发展特点

3.2.1 财务管理内容全面发展

随着目前中国财务制度的不断健全,企业财务管理的内容正在不断丰富,使企业的经营越来越规范。

合理控制企业不必要的资金支出,增加可用资金。财务管理部门还具有监督其他部门的职能,并起到约束的作用。

经营管理 Operation management

3.2.2 财务管理方法上不断创新

在企业的财务管理活动中,把职工的基本利益放在首位,将责任、权利相统一。不仅在管理职能上有所创新,还要全面完善预算管理体系,使企业能够按照他们所制定的发展目标和发展战略方向健康发展。财务决策职能不断改进,可以让企业找到最适合自身发展的经营理念,让企业经营利润最大化,让企业资源优化分配更加合理^[1]。

3.2.3 财务管理体系越来越完善

当今互联网作为新时代的产物被广泛应用于企业运作中,这导致财务管理的模式逐渐变得统一起来,加大对资产流动的监管控制,能够有效避免信息数据时代带来的危机,中小企业将财务管理与互联网相结合,企业可以通过准确的数据分析,从而做出正确的决策。

3.3 财务管理对企业的影响

财务管理是企业关键的一部分,一个企业正常的经济活动都离不开财务管理的支撑,企业购买物资、投资、筹措资本、购买固定资产都是财务管理的核心内容,财务管理影响着企业经营,还关系着处理企业财务分配的职能。

4 中小企业财务管理存在的问题及对策

4.1 中小企业财务管理存在的问题

4.1.1 资金控制不严,筹资难

中小企业大多数都是自己投资、借款筹资,资金上来源有限,投资能力弱。在监管上,现金控制不严,一方面会让多余的现金资产起不到应有的作用。另一方面是企业管理者在资金多的时候就会购置大量固定资产或者设备,设备有使用期限,闲置也是浪费。企业规模小,不能出示有效的财务报表,信誉和信用等级低,没有完善的担保体系,使得原本筹资渠道少的企业筹资难度提高^[2]。

4.1.2 财务管理体系不健全,管理系统不完善

中小企业成立门槛低,使得越来越多的自主创业者加入进来,各行各业发展分布不均,个体行业和私营行业层出不穷。有得公司一个人从事多职,并没有具体的工作岗位分配,以至于企业的财务监控不标准合理;对监管公司并未起到很好的督促作用,反而导致会计方面信息失真,影响工作效率,让财务上的监管失去了在企业中的价值,导致公司监督体系有缺陷,管理系统不完善。

4.1.3 企业发展方向不明确,投资方向不科学

企业一味地朝着各种热门行业发展,不考虑自身的实际能力,且投资中涉及的一些资本使用周期没有规划好,一旦国家主动在市场上进行调节控制,企业在银行的借款会受到影响,如果不能如期借到资金,企业就会面临巨大

损失,为此付出代价,连银行都可能被牵连。

4.2 中小企业财务管理问题存在的原因

4.2.1 财务人员态度不严谨,管理者管理观念落后

中小型企业经济领域小,监管体系不全面,在员工监管上有许多地方有欠缺,不能够做到很好的人才资源和经济资源的兼顾。在现今时代,财务知识不断变化,财务人员应时刻关注财务的发展。而招聘的没有经验的新会计缺乏实践经验,不会实际操作^[3]。

4.2.2 资金筹集渠道少,眼光不长远

中小企业刚开始成立的时候,规模不大,业务量少,能够利用的资金少,银行对中小企业的门槛高,且限制多,企业资金筹集渠道少。为了筹集资金,有的企业想方设法以假集体企业名义,以共同财产向银行作担保去借款,这不仅破坏市场秩序,且贷款成本高,企业很少考虑到成本问题,眼光不够长远。

4.3 解决中小企业财务管理问题的对策

4.3.1 定期对财务人员进行专业培训,改革财务机构

财务人员应牢记财务管理作用是非常大的,时刻保持对工作的热情,遵守职业道德,保持诚信。关注企业的管理和面临的资金问题,中小企业应该定期对相关的财务人员进行组织培训,增强其专业知识和提高技能,学习财经法规、会计法等,设置专门的财务部门。

4.3.2 加强对企业资产的约束,对财务进行监管

中小型企业要合理控制资金,对资金的收支安排严格把关,加大对应收账款的收款力度,健全赊销制度,减少收不回的账款,降低企业损失。准确估量所需要的物资、原材料的数量,避免过多堆积造成浪费,定期盘存物资,减少资金不必要的占用和材料的丢失。

4.3.3 完善财务体系,健全财务制度

中小企业要结合各自业务的特点,按照业务操作流程,及时反应各类业务的处理程序。完善财务体系,财务操作流程要符合企业的项目发生流程。只有完整的财务体系才可以改善企业的财务制度,有利于管理企业的每一笔经济业务。

参考文献

[1] 李惠萍.论中国中小企业财务管理存在的问题及对策[J].商现代,2007(7):23.

[2] 张月玲,王静.中国中小企业财务管理存在的问题及对策[J].会计之友,2009(1):12-13.

[3] 许达丽.中国中小企业在财务管理上存在的问题及对策探析[J].中国外资,2011(10):45.