

中小企业存货管理存在的问题及对策分析

Problems and Countermeasures of Inventory Management in Small and Medium-sized Enterprises

杨秀峰

Xiufeng Yang

汉口学院管理学院
中国·湖北 武汉 430212
Hankou College School of Management,
Wuhan, Hubei, 430212, China

【摘要】中国经济迅速发展,想要跟上社会经济发展的脚步,中小企业对存货管理的要求要随之提升到更高的层面。存货管理直接影响着企业资金运作水平和效率,中小企业加强对存货管理的重视程度是企业生存和发展的必要前提。论文描述了存货管理对中小企业自身发展的重要性,并提出了主要问题,最后提出相应的对策建议。

【Abstract】With the rapid development of domestic economy, to keep up with the pace of social and economic development, small and medium-sized enterprises' requirements on the inventory management has promoted to a higher level. Inventory management has a direct impact on the level and efficiency of enterprise capital operation, strengthening the importance of inventory management is the necessary prerequisite for the survival and development of small and medium-sized enterprises. This paper describes the importance of inventory management for the development of small and medium-sized enterprises, and puts forward the main problems, and finally puts forward some corresponding countermeasures and suggestions.

【关键词】中小企业;存货管理;问题;对策

【Keywords】small and medium-sized enterprises; inventory management; problems; countermeasures

DOI: <http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i4.456>

1 存货管理相关理论概述

1.1 存货管理研究的意义与重要性

存货研究管理能够帮助企业对库存的商品进行详尽、全面地管理和控制;帮助会计人员对库存商品进行核算;能够提供库存报表为企业决策提供依据;能够降低库存、减少资金占用量,避免物品的积压,可以保证企业的经营活动顺利进行。

1.2 存货管理研究的目标与内涵

企业储存存货的原因主要有两个:一个是为了保证正常生产或销售的需求,另一个原因是对于价格的考虑,卖方在价格上会区别零售和批发,批发购买会有一定的优惠。不过过多的储存存货不仅要占用大量资金,而且还会加大保险、仓储、维护、人工等相关费用的支出,所以,存货管理的目标其实就是尽最大努力使各种成本和存货效益保持平衡,使二者达到最佳平衡状态^[1]。

2 中国中小企业存货管理主要存在的问题

2.1 中小企业存货管理缺乏科学的采购计划

2.1.1 采购操作程序上不科学

采购计划在中小企业存货采购环节中是一个薄弱的环节,采购相关人员常常都只是凭借着主观的感觉和经验去采购,采购的入库价格和数量都靠经验和感觉来决定,有的存货甚至是在需要时发现没有,才会马上去采购。相关人员往往不会去依照企业本身实际的生产经营需求提出采购申请,更不用说制定合理、科学的采购计划了。这样缺乏科学分析的采购,使得企业无法确定最佳订货批量和周期,不仅占用企业大量资金,同时也会影响企业正常生产经营。

2.1.2 采购人员素质的问题

负责采购的人员对库存和设备、生产及销售等环节实际操作流程与现状不甚了解,另外企业在员工管理职责的划分上不是十分清晰明确,从而导致采购出现各种各样的

问题^[2]。采购员的工作责任感不强,采购单填写常常出现遗漏,导致采购单的填制发生错误。

2.2 中小企业存货管理的制度不健全

就目前来说,国内许多中小企业对于存货的采购、验收、入库、领用等一系列存货管理工作不是十分重视,还没有意识到企业存货的控制与管理对企业的生产经营有着十分重要的意义。虽然在存货管理的制度上企业还存在着缺陷,但企业不重视对缺陷制度的弥补也是影响企业发展的一大因素。有的企业虽然制定了较完善的制度,但在执行力度和管理上并没有依照制度来严格认真执行,往往都还只是存在于形式上。这都使得企业在存货管理上漏洞百出,对企业造成损失。

2.3 中小企业存货管理信息化建设缓慢

现在仍有很多中小企业在存货管理上采用传统的管理模式,缺乏信息处理的科学技术手段。另外企业对存货管理技术要求也不高,必然不会深入研究发展。比如,仓库管理员通常都是只用一本账簿记载存货的入库、发出、结存数量,对于存货其他方面的资料不健全,而且在存货信息的收集、处理、交换上也还是依靠人员手动进行交流,网络技术的应用非常少,存货管理系统的计算机信息化建设很缓慢^[3]。

2.4 中小企业对于存货存在的风险不够重视

对存货管理的环境不重视,管理方式落后,造成了存货的损坏。部分企业存货的堆放点并没有统一安排固定存放点,存货卸在哪里就一直存放在哪里,并且有的企业还把存货和产品存放在一起,大大增加了存货存取的难度。对于存货存在的风险也没有做到详尽分析、提前做好应急措施。仓库管理员不会主动清查,企业也没有安排特定人员定时清查,一旦时间过长,等到生产领用或销售时才发现问题的存在,不仅在定责上难以追究,还会影响企业正常的生产经营,妨害企业的发展,损害企业的利益。

3 加强中小企业存货管理的对策

3.1 加强中小企业采购管理,制定合理的采购计划

在采购问题上,首先,应该就企业生产运营系统和具体流程有比较清晰的了解,结合日常的耗材情况来科学合理地制定采购计划。然后,采购人员要本着节约的原则,货比三家,对采购材料的品质、价格等做一个资料的收集比较,争取价格最低、质量最优。在制定科学合理的计划基础上,企业要严格要求监督管理,杜绝采购暗箱操作,降低采购成本,加强资金的流动速度,提高资金使用率,从而提高企业效益^[4]。物资部门必须正确预判、提前计划预想和准备,不能只是简单地对企业的存货进行采购,供应和配送,应该加强对存货成本的控制,降低库存率,加强资金的流动。

3.2 中小企业应采用科学有效的管理方式,对存货信息化高效管理

企业的存货管理者应该根据下层存货的具体管理反映上来的真实完整的信息为依据进行分析,作出有关存货的准确决策,然后再进行严格地执行。随着计算机现代化

的发展,随之产生了许多方便易行的财务软件,企业可以结合自身日常经营的特点和财务处理的要求来选择适合自己的财务软件。

例如,引进先进的管理模式,引入ERP系统的使用。对商品的采购、储存、运输、销售、出库和售后服务等各个环节进行实时动态监控,解决一些物资采购管理存在的问题,采用ERP技术对存货进行盘点。用计算机来顶替人工操作,简化存货盘点工作,降低员工的工作量,提高员工的工作效率,从而降低存货盘点的成本,提高企业的工作效率。可以采用EPR系统准确地核算存货的成本以及期末结存存货,提高存货管理的精确性和正确性^[5]。还可以采用ABC控制法对存货进行管理,降低存货的库存,加快资金的流动速度。ABC控制法是将企业存货划分为A、B、C三类,A类存货品种是占有所有存货的10%~15%,其资金占存货总额的80%上下,企业要对其进行重点管理。B类存货为一般存货,品种占全部的20%~30%,资金占用额为15%上下,企业应该实行日常管理。C类存货品种占全部存货的60%~65%,而资金占额为5%左右,企业进行一般管理就行。通过这个分类,企业就应该把握重点存货,控制一般存货,合理制定存货采购计划,充分调动企业资金周转。

3.3 中小企业应加强企业存货风险的控制和防范

想要加强企业存货风险的控制和防范,首先要依据企业已经存在的管理制度,对岗位细分,一个岗位一个职权,每个岗位的权利、义务、责任都要十分明确,每个职权既要相互牵制,又不能相互逾越。在管理层,要将独裁管理转化为群众的共同管理。团结力量大,这样既能细而全地发现问题,也能集思广益去解决问题^[6]。大家一起综合管理,让存货风险能被更多更全发现,也能整合更科学的系统方法去预防和解决。同时对企业中的员工要提高他们的风险管理意识。

4 结语

企业必须依据自身日常生产经营的状况和实际需求,选取适合自己的订货方法。在存货的管理方法上,一切都要具有高效性,要及时验收,及时发现问题,及时解决问题,这样才能保证日常的生产、经营、销售顺利展开。在存货的保管上,首先要对保管的场地有合理安排,然后对保存环境进行处理,采用科学的保养方法来保存存货,减少因环境问题而造成存货损毁引起的影响企业利益的情况。

参考文献

- [1]王欣.浅析企业存货管理[J].当代经济,2011(13):11.
- [2]余红梅.企业存货管理中存在的问题及应对措施[J].黑龙江对外贸易,2011(10):8.
- [3]陈长凤.对企业存货管理的探讨[J].科学论坛,2010(12):7.
- [4]王丽莉.企业存货管理中存在的问题及对策[J].会计之友,2011(12):17.
- [5]赵明荣,杨佳.中国企业存货管理主要存在的问题及对策[J].对外经贸,2012(01):13.
- [6]张慧敏.如何加强中小企业的存货管理[J].中国集体经济,2012(09):5.