

谈工程项目管理中的成本管理与合同管理

Discussion on the Cost Management and Contract Management in Engineering Project Management

刘甫

Fu Liu

湖北中誉意利建设有限公司
中国·湖北 恩施 445000
Hubei Zhongyuyili Construction Co.,Ltd.
Enshi, Hubei, 445000, China

【摘要】作为建筑工程项目管理中的一项重要内容,合同管理与成本管理在实际工程管理中有着重要性作用,有利于全面提升工程项目管理的质量。基于此,论文对工程项目管理中的成本管理与合同管理进行了分析,首先分析了成本管理与合同管理的概念,其次针对工程项目管理中的成本管理与合同管理需要解决的问题进行了详细分析,最后分析了工程项目施工管理的成本管理与合同管理的作用。希望通过论文的分析,能够为工程管理中的成本管理与合同管理提供政策支持 and 策略参考。

【Abstract】As an important content of engineering project management, the contract management and cost management play important roles in the actual project management, which is conducive to the overall improvement of the project management quality. Based on this, the paper analyzes the cost management and contract management in project management, it firstly analysis the concept of cost management and contract management, then makes a detailed analysis on the problems of cost management and contract management in engineering project management, and finally analyzes the function of the cost management and contract management in engineering project management. Hoping that with the help of the analysis of the paper, it can provide policy support and strategy reference for the cost management and contract management in engineering management.

【关键词】工程项目管理;成本管理;合同管理

【Keywords】project management; cost management; contract management

DOI : <http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i4.468>

1 引言

成本管理与合同管理是工程项目管理中的核心要素,两者之间也有密切的关系。要实现对合同管理中的成本控制,需要有成本意识,同样,成本管理也需要合同规范,合理、科学的合同管理有助于实现对工程项目成本控制的最终目标。

因此,在工程项目管理中必须要处理好合同管理与成本管理的关系,共同提高工程项目管理的水平。论文在实际研究中针对工程项目管理中的成本管理和合同管理迫切

需要解决的问题进行了分析,要想全面提升工程项目管理的能力,就应该在实际工程项目的管理中全面的提升成本管理及合同管理的管理意识,同时还应该建立专门的合同管理组织,培养专门的合同管理人员,只有在实际管理工作中将以上管理工作实施好,才能够全面提升工程项目管理的质量和能。

2 成本管理与合同管理的概念分析

工程项目管理中的成本管理指的是在实际项目的施工中,为了满足施工管理的技术应用需求,而制定的专门性

管理策略,在其实际策略的管理应用实施中,注重的是将管理中的要素进行细化分析,通过要素管理的细化分析,全面有效地提升工程项目管理中的成本支出费用,在费用支出的管理中,有效提升工程项目管理的能力^[1]。

合同管理指的是在工程项目管理中,为了方便在后期的管理中能够有效地对工程管理的成果进行检验,在实际工程项目管理中,将工程建造过程中涉及的合同进行集中管理,从而有效发挥出工程项目管理的能力。工程项目管理中的合同管理包括前期工程预算设计中的合同签订,以及在之后的工程建设过程中签订的一系列合同,都应该对其进行专门的管理,才能全面有效地提升工程项目管理的能力。

3 工程项目管理中的合同管理需要解决的问题分析

3.1 强化合同管理意识

合同作为记录一切项目建设和实施中的关键性要素,在工程项目管理中具有重要的作用,但是在当前的工程项目管理中,相关的项目管理人员对工程项目管理中的合同管理意识并不强,在实际管理中由于缺少专门的合同管理意识,并没有将合同管理的重要作用发挥出来^[2]。

因此在这种背景下要想全面提升工程项目管理中合同管理的作用,就应该在实际管理中,让强化相关合同管理人员的合同管理意识,确保全面有效地将相关合同管理工作实施好。

3.2 建立合同管理组织

要想加强对工程项目管理中的成本管理和合同管理,就应该在实际管理的过程中,加强管理中的组织建设,只有保障了管理中的组织建设才能够满足现代化社会发展下的工程项目管理需求,才能够全面提升工程项目管理的作用和能力。

因此在这种背景下应该加强对中国工程项目管理中的合同管理组织建设,完善的组织建设是,才能全面稳定地提升工程项目管理的质量。作为建筑工程管理企业,在其实际发展中,应该有意识的加强对建筑工程管理中的合同管理组织进行建设,只有完善了建筑工程项目管理中的组织建设,才能够发挥出合同管理的重要性作用^[3]。

3.3 培养专门的合同管理人员

要想提升工程项目的管理能力,就应该在实际管理中,不断加强对合同管理人员的培养,使其具有合同管理的意识,同时在合同管理中,应该积极地将合同管理中的注意事项传达下去,只有不断地对合同管理人员进行能力培训,才能够提升其管理能力,同时也全面提升了工程项目管理中的质量和作用。

4 成本管理在工程项目管理中的作用分析

4.1 控制人工费用

作为工程项目管理中的成本管理,在其实际管理应用的过程中。首先要进行的就是对工程项目管理中的人工费用支出管理。人工费用作为工程项目管理中的一项重要管

理内容,在其实际管理中涉及很多的管理费用支出,因此在这种背景下的管理中,要想全面而又稳定地提升建筑工程项目管理的成本管控,就要在实际管理中,加强对管理中的人工费用控制,通过对人工管理费用的节约,实现工程项目管理中的成本支出管理的作用^[4]。

例如,在实际工程项目管理中,要运用科学合理的管理措施去督促工程项目的施工进度,只有工程项目的施工进度能够按照预期的发展方向去转变,才能够在转变中全面有效地将相关的管理费用支出管理工作实施好。

4.2 控制材料费用

作为工程项目管理中的另一项管理内容,材料费用管理在工程项目管理中也占据着重要的位置,在现代化社会发展中,要想全面提升工程项目管理的质量,就应该在实际工程项目管理中,加强对材料费用的管理,只有全面控制好工程项目管理中的材料费用支出,才能够实现工程项目管理成本的支出最小化管理。

例如,在实际工程项目管理中对建筑工程材料的应用中,应该及时进行建筑施工材料的市场化调研,在市场调研中,全面而又有效地将建筑工程施工项目中要运用到到的施工材料进行汇总,在汇总的过程中,要注重对每一种建筑工程施工材料的费用进行一一对比,在对比的过程中,全面而有效地将每一种材料的价格进行预算,因此在实际施工材料的选择和应用中,及时将价格合理质量上乘的施工材料应用到实际的施工中,不仅提升了施工材料的安全性,同时还提升了施工材料的费用支出,有效控制了成本支出^[5]。

5 结语

综上所述,在现代化工程项目管理中,要想全面提升工程项目管理的质量和能,就应该在实际项目的管理中,加强对成本管理和合同管理进行专门的分析,并且在分析过程中,注重对合同管理中的相关管理事项进行完善,全面而有效地将相关的管理工作实施好,这样才能够全面而稳定地提升建筑工程施工项目管理的能。论文在实际研究中,针对工程项目管理中的成本管理和合同管理进行了专门性的分析,并且在实际分析中以合同管理中的人工费用支出管理和材料成本控制管理进行了专门的合同管理作用分析。

参考文献

- [1] 霍晓霞,霍宏霞,李春晓.论工程项目管理中的成本管理与合同管理[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2014,08(12):42-43.
- [2] 周雨虹,张燕.工程项目经济合同管理刍议[J].中国集体经济,2015,15(10):99-100.
- [3] 姚晓青.试论工程成本管理中合同管理的作用[J].四川建材,2015,41(04):212-213.
- [4] 苗杨娟.关于工程成本管理中合同管理的作用研究[J].建材与装饰,2016,39(02):158-159.
- [5] 毛意平.浅析暖通空调工程施工管理与成本控制[J].技术与市场,2013,20(11):183-184.