

Strengthen the Whole Life Cycle Management of Oil and Gas Assets and Enhance Asset Management Benefits

Tao Gao

Xinjiang Oil Production Plant, Henan Oilfield Branch of China Petrochemical Corporation, Nanyang, Henan, 473132, China

Abstract

The application of whole life cycle management in oil and gas assets can effectively solve the problems and shortcomings of current oil and gas asset management, improve the quality and accuracy of oil and gas asset management, enhance the efficiency of asset management, and ensure the economic benefits of oil and gas enterprises. Therefore, it is necessary to strengthen the understanding and understanding of the whole life cycle management of oil and gas assets, and to clarify the main points and matters needing attention in the whole life cycle management of oil and gas assets. The paper mainly aims at strengthening the whole life cycle management of oil and gas assets and improving the management efficiency of the relevant countermeasures, hoping to provide a certain reference for the sustainable development of oil and gas enterprises.

Keywords

oil and gas assets; whole life cycle; management benefits

强化油气资产全生命周期管理提升资产管理效益

高涛

中国石油化工股份有限公司河南油田分公司新疆采油厂, 中国·河南 南阳 473132

摘要

全生命周期管理在油气资产中的应用能有效解决当前油气资产管理存在的问题和不足, 提高油气资产管理的质量和准确性, 提升资产管理效益, 保障油气企业的经济效益。因此, 需要加强对油气资产全生命周期管理的认识 and 了解, 明确油气资产全生命周期管理的要点和注意事项。论文主要针对加强油气资产全生命周期管理以及提升管理效益的相关对策方式进行探究, 希望能为油气企业的可持续发展提供一定的参考。

关键词

油气资产; 全生命周期管理; 管理效益

1 引言

资产生命周期涉及到资产的设计、开发、生产、保障、使用、退役以及回收等相关流程, 与全周期成本管理有十分密切的联系, 可以实现资产管理的实用性、可靠性目标, 提高资产管理的效率, 降低资产管理过程中存在的风险和不足。将资产全生命周期管理应用到油气田企业中, 可以整体降低资产生命周期成本, 提高企业的收入, 从而能增强企业的核心竞争力, 实现企业价值的最大化, 对企业的持续、稳定发展有良好的推动作用。

2 资产全生命周期管理概述

2.1 资产全生命周期管理理念

资产全生命周期管理脱胎于全周期成本管理, 本质上

应用了系统工程理论开展资产管理活动, 主要对象是资产, 主要目标是实现企业的总体价值, 可以对企业的运行情况进行统筹考虑。结合企业的经济生命基础对资产生命周期的各个环节进行系统优化, 包括资产设计规划、建设采购、运营生产以及退役报废的全过程, 实现资产全生命周期成本的最优解^[1]。

2.2 开展资产全生命周期管理的重要意义

随着时代的不断发展和现代经营理念的逐渐深化, 资产全生命周期管理已经成为很多企业管理内容的重要组成部分, 也是企业提升管理水平以及深化改革的重要途径。资产全生命周期不同阶段有自身的管理重点和管理目标, 前期阶段重点在于项目地批复预算、过程采购和招标阶段, 更多的是对

设备的性能和价格进行关注。在工程建设阶段,可能重点需要放在工程造价,施工周期过程中,管理人员在每个阶段都需要追求阶段本身的优化,并对全生命周期效益的整体进行统筹考虑,尽可能的将整体成本降到最低。其中,资产全生命周期管理活动的有序开展是降低项目总成本的最为有效的方法,资产全生命周期成本主要包括采购成本、投入成本以及建设成本和运营成本、废弃成本、维护成本等相关内容。资产全生命周期管理活动的有序推进能对每个阶段的成本进行系统的考量,寻找投入和运行维护的最佳平衡点,降低整体成本。

3 当前油田企业资产管理存在的问题

3.1 缺乏对资产收益属性和费用属性的重视

固定资产主要包括价值属性、费用属性、实物属性以及收益属性四种属性。固定资产通常会给企业带来一定的收益,对企业日常经营有着至关重要的作用,在整个生命周期周有不可或缺的价值。根据调查研究显示,大型固定资产的费用支出超过原始支出的300%,油田企业的费用支出虽然不会占到如此高的比例,但是后续的作业、保养、维修等一系列的费用支出也是资产支出中的重要内容。从当前油田企业资产管理实际情况来看,普遍缺乏对资产费用属性以及收益属性的重视和正确认识,资产管理部全面存在专业管理、价值管理以及资产实物管理脱节现象,影响油田资产管理的效率和质量。

3.2 缺乏系统完善的资产管理理念

目前油气田企业将过多的精力放在企业生产运行过程中,主要目标在于原油的稳定生产,强化对安全产量的控制,缺乏对资产管理的认识和重视,过度重视实物管理,而忽略了价值方面的管理。有的油田企业财务部门缺少对资产全生命周期的价值引领以及动态分析,注重对资产的会计核算工作。没对工程项目建设立项和设计的源头进行控制,导致资产形成的不良概率大大增加,严重影响企业的可持续发展^[2]。

4 强化油气资产全生命周期管理的相关对策

4.1 加强对风险的评价和分级

在进行油气资产全生命周期管理的过程中,首先需要结合油气资产的实际特征以及要求做好对风险的评估和研究,明确资产风险的主要来源以及影响程度,并制定行之有效的防范对策。国际上对油气田企业安全环保风险进行评价和分

级,同时应用了定性、定量以及半定量的方法和指标,可以对事件发生的概率以及事件发生的后果进行准确测算。风险矩阵法是在油气资产全生命中风险管理过程中应用最为广泛的一种方法,通过风险矩阵法的应用能对事件产生的风险进行科学评价。对于评价为中高风险的结果需要立即采取行动改善这种情况,中等的风险可以按照最低合理可行原则尽可能的降低风险,并对各种风险处理方案进行成本效应分析的风险是可以接受的,在限行措施落实到位的情况下不必要采取进一步的改善措施^[3]。

4.2 构建闭环管理流程

在进行油气资产全生命周期管理的过程中,需要结合油气企业的生产现状和生产要求建立行之有效的全生命周期管理组织机构,并构建各个环节和各个阶段的工作流程和工作方针。加强对现行各阶段制度和标准的梳理,明确当前管理内容存在的不足和漏洞,并采取针对性的措施进行完善和修订,建立起制度管理的常态化机制,对各阶段的监督考核制度进行优化与完善。提高相关工作人员和管理人员的责任意识与工作积极性,使工作人员能有效参与到企业资产全生命周期管理中来。同时,还需要强化对其他各个阶段的信息评估以及信息反馈,对内部各个环节以及各个阶段的反馈衔接功能进行有序优化,实现整个全资产管理系统的高调协调运行。

4.3 建立全生命周期信息系统

随着科学技术的不断发展和信息时代的全面到来,计算机技术在全生命周期资产管理过程中的应用也越来越深化,通过构建全生命周期信息系统,可以对资产全生命周期管理工作进行持续优化,提高资产管理的及时性和准确性。将生产运行、劳务结算、设备管理以及财务核算等相关流程和数据内容统一到资产管理信息系统当中来,实现整个生命周期的线上管控,减轻工作人员的工作量,降低成本费用管理成本,增加企业的现金存量,保障企业的核心竞争力,提高企业抵抗市场环境变化的能力,从而进一步提高资产信息管理的效率^[4]。

4.4 强化资产的质量管理

油气企业资产全生命周期管理的最主要目的是实现企业资产价值的最大化,加快企业资产的增值和保值,促进企业资产价值的稳定增长。在进行油气企业资产全生命周期管理

之前,需要对企业的生产经营现状以及问题进行系统科学的了解,明确企业当前资产运作期间存在的风险,并采取有效措施进行处理,提高企业资产的使用效率,对闲置的资产进行盘活,并优化资源的配置,减少资源的不合理占用,从而提高资源的使用价值。同时,在企业资产管理的过程中,还需要实现对企业资产的源头管理,加强对投资过程的控制和重视,做好技术论证以及投资可行性评价工作,尽可能的减少企业不良资产的数额,提高整体运营效率以及资产回报率。在资产管理的过程中,还需要结合油气田企业的发展方向和发展前景合理调整资产管理策略,使得资产管理能真正依托于油气田企业的实际,帮助企业有效减轻资金方面的压力,提高油气田企业的整体收益,促进油气田企业的和谐发展。

5 结语

综上所述,强化油气资产全生命周期管理工作能有效解决当前油气资产管理过程中存在的问题和不足,提高油气企

业资产的利用效率,实现企业资产的合理应用,对油气企业的持续稳定发展有良好的推动作用。因此,需要加强对油气资产全生命周期管理工作的重视和正确认识,合理有序的开展油气资产全生命周期管理工作,优化油气资产管理流程和管理方案,充分发挥油气全生命周期资产管理的作用和价值,促进中国油气行业的持续稳定发展。

参考文献

- [1] 简单.M 油田油气资产全生命周期管理研究 [D].成都:西南石油大学,2014.
- [2] 尹祥继,徐俊.浅析油气田企业的资产全生命周期管理 [J].江汉石油职工大学学报,2019(03):207-208.
- [3] 刘团结.浅谈全生命周期效益型资产管理体的构建 [J].财务与会计(理财版),2014(09):50-52.
- [4] 朱虹,张庆伟.油田企业推行固定资产全生命周期管理的构想 [J].东方企业文化,2015(11):102.