

Research on the Countermeasures of Enterprise Business Administration Mode under Economic Structure Transformation and Development

Ziyun Lin

Guangzhou Huali Science and Technology Vocational College, Guangzhou, Guangdong, 510000, China

Abstract

With the development of China's economic system mature, enterprises also ushered in more opportunities for development. If enterprises want to seize the opportunity of the times, they must further strengthen the business administration, combine with the actual situation under the new economic background to reform and innovate the business administration model, so that the efficiency of business administration can be brought into full play. This paper briefly analyzes the present situation of enterprise business administration under the economic structure transformation and development, and discusses the countermeasures of enterprise business administration mode under the economic structure transformation and development in detail for reference.

Keywords

economic structure transformation; enterprise business administration; present situation; development countermeasures

经济结构转型发展下企业工商管理模式的对策研究

林子云

广州华立科技职业技术学院, 中国·广东广州 510000

摘要

随着中国经济体制的发展成熟,企业也迎来了更多的发展机遇。企业要想紧紧抓住时代机遇,就必须进一步强化工商管理,结合新经济背景下各实际情况对工商管理模式进行改革创新,让工商管理效能得以充分发挥。论文联系实际,简要分析了经济结构转型发展下企业工商管理现状,详细探讨了经济结构转型发展下企业工商管理模式的对策,以供参考。

关键词

经济结构转型;企业工商管理;现状;发展对策

1 引言

当前,中国社会主义经济体制正处于发展初期,经济结构体系还有待完善。在此背景下,各企业既有众多发展机遇,但同时也面临很多经营风险。为此,企业必须以健全完善的管理体制、科学可行的管理策略提高自身的风险应对能力,化风险为机遇,从而为企业开拓出更广阔的发展空间与更光明的未来。下面联系实际,首先就经济结构转型发展下企业工商管理模式下的几点问题做简要分析。

2 经济结构转型发展下企业工商管理问题分析

2.1 工商管理定位不明确

经济结构的转型发展也带动了企业经营理念的发展变革。如随着外部形势的日益严峻,企业内部管理理念也发

生了变化,相关的管理者开始探寻更有利于企业管理思想与理念,并随之制定相应的管理制度与方案。在经济结构转型发展的背景下,越来越多的企业开始将企业的管理方向与发展方向定位在了经济利益与社会责任之上^[1]。但在一些企业中,思想理念的变化并未带动管理模式与体制的变革,企业管理者虽认识到企业的经济发展目标与需要承担的社会责任,但是对于内部的工商管理却没有一个准确的定位。这就导致企业工商管理与发展实际不符,难为企业的长远稳定发展提供保障。

2.2 管理制度不完善

各项管理工作的开展需要有一套健全完善的制度与规范做保障,做参考,只有管理制度科学可行且全面,企业各项工作的效率与质量才会更高。但在经济结构转型发展的现代

化背景下,部分企业的工商管理制度还不够健全完善,在实际的工作中还存在较多问题。

2.3 工商管理实效性不高

当前,部分企业的工商管理流于形式,没有具体落实。一些企业尽管制定了相应的工商管理制度与规范,但是在具体的管理工作中却没有严格按照各项制度与规范执行,工商管理还是规范性不足,管理效率不高。而导致管理工作实施不到位的主要原因有:一是企业不注重对工商管理的监管,由于企业领导层、管理层不够重视,因而各项工作也就难落到实处。二是相关工作人员的能力素质不足,在工作过程中很难根据管理制度上所规定的内容对其进行有效执行,工商管理不够科学、规范,实际的管理效果难达到预期水平^[2]。

2.4 工商管理与市场脱节

企业不够重视工商管理,对工商管理没有一个正确的定位与认知,不注重市场调研,很难根据企业自身发展情况、发展需求以及市场发展情况对企业业务方向作出有效调整,从而使企业经营风险增加。在企业工商管理水平不高的情况下,企业的生产无法与市场有效衔接,这会影响到企业对资源的优化配置与有效利用,影响企业经济收益。

3 经济结构转型发展下企业工商管理发展模式的对策分析

3.1 体现工商管理的综合性、程序化与关联性特征

3.1.1 综合性特征

企业进行工商管理的主要目的在于降低企业经营风险,增强企业盈利能力,促进企业健康稳定发展。因此在经济结构转型发展的背景下,企业必须对当前的经济发展形势进行分析,并结合市场情况自身发展现状与发展需求调整内部工商管理模式,让工商管理与当前市场经济形势、企业发展情况更贴合^[3]。

3.1.2 程序化特征

经济以及市场的发展均有一定的规律,企业的工商管理也不能随意而行。经济结构转型发展背景下,企业工商管理需要以企业为基础,结合相关的规范与要求明确管理目标、规范管理程序,完善管理制度与规范,让工商管理活动有序、规范、有效开展。在明确工商管理制度、规范与要求时,企业需对自身发展情况与未来发展需求做综合全面的考察与分

析,对企业自身情况有一个正确的认识。同时企业还需依据一定的理论知识与实践经验,活用一些经验成果以提升工商管理策略的正确性、有效性。总的来说,在经济结构转型发展背景下,企业工商管理要体现出一定的程序化特征,要尽可能避免工商管理活动的盲目性、随意性,从而提升工商管理水平,确保工商管理效能的充分发挥^[4]。

3.1.3 关联性特征

开展工商管理活动的主要目的是促进企业发展。而企业的发展又与技术、人员、产品等息息相关,因此企业的工商管理不能脱离人力资源管理、技术管理、财务管理等相关的企业管理活动。企业需采取有效措施促进工商管理与财务管理、人员管理以及技术管理等有机结合,以此提升企业整体管理水平,推动企业科学稳健发展。

3.2 健全完善工商管理制度

新经济环境下,企业工商管理工作的开展需要有健全完善的体制机制做保障,企业要根据工商管理特点以及自身发展状态、内在发展需求与未来发展目标,结合经济环境发展形势,不断调整、完善企业内部制度,为工商管理提供有利的制度保障^[5]。具体如,企业需制定落实岗位责任制,将各项经营、管理责任落实到个人,避免无人担责、互相推诿责任的情况出现,以此提升管理效率。同时企业还可将人本管理理念引入到工商管理工作中,以该先进理念指导具体的管理工作,让工商管理制度更具有“人情味”。企业需在内部建立正确的生产价值观,完善薪酬分配制度,充分体现企业管理的公平性、公正性,从而增强员工归属感,激发员工生产积极性,让其为企业创造出更大的价值。

3.3 创新优化工商管理模式

在经济结构转型发展的新时期,完善工商管理是增强企业综合竞争力,推动企业稳健发展的重要举措。因此,企业需结合经济形式发现情况,结合自身业务性质与内在发展需求不断创新工商管理模式,进一步增强工商管理效能,为企业的经营发展提供更有力的保障。具体来说,企业需从以下方面对工商管理模式进行优化。

3.3.1 进一步完善企业内部组织结构。

实践表明,企业内部组织结构的完善程度直接关系到企业整体的管理水平与发展水平,因此企业要想将工商管理水平提升到一个新层次,就需对组织结构进行完善优化。这就

要求企业需对内部员工的职能、责任与义务进行规划,在保障企业各项工作能顺利、高效开展的同时也重视员工的个人发展,能采取有效措施促进员工发展进步,从根本上促进企业转型升级。

3.3.2 企业需重视人才队伍建设

新时期背景下,企业要想发展、想壮大,就必须培养一支高素质的工商管理从业人员队伍,结合企业经营发展战略与各部门、各板块的工作职能需求制定人才培养计划,完善人才队伍建设,促进企业工商管理水平与效率提升。

4 结语

综上所述,工商管理在企业经营发展过程中发挥着重要作用,优化完善工商管理有利于提高企业风险抵御能力、综合竞争能力,推动企业稳健发展。为此,在经济结构转型发展的新时期,企业需重视工商管理,要能依据经济与市场发展

形势,结合自身发展需求健全完善工程管理制度,创新工商管理模式,进而提升工商管理水平,让工商管理效能得到充分发挥。

参考文献

- [1] 彭洋. 企业工商管理效能发挥困境及解决策略 [J]. 农家参谋, 2020(15):286.
- [2] 李光勤. 关于加强新经济环境下企业工商管理水平的思考 [J]. 冶金管理, 2020(09):172+208.
- [3] 段超. 企业工商管理的未来发展方向及管理模式探索 [J]. 商场现代化, 2020(09):89-90.
- [4] 单超. 经济结构转型发展下企业工商管理模式的构建 [J]. 财经界(学术版), 2020(08):107.
- [5] 张路. 经济结构转型发展下企业工商管理模式的对策研究 [J]. 佳木斯职业学院学报, 2019(02):84-85.