

基于 EPC 总承包下火电工程建设档案管理的难点 及方案

Difficulties and Solutions of File Management in Thermal Power Plant Construction Based on EPC General Contracting

冷莉群

Liqun Leng

中国电建集团四川工程公司
中国·四川 内江 641000
Sichuan Engineering Company of
Power Construction Corporation of China,
Neijiang, Sichuan, 641000, China

【摘要】在 EPC 工程总承包的模式下，火电工程建设的档案管理越发重要。在工程建设的实际问题上，档案管理工作为工程提供了准确的参考数据，对火电工程建设起到重要促进作用。论文主要探究了 EPC 总承包模式下的火电工程建设档案管理，提出现今档案管理中存在的问题，并给出相应的解决措施，加强档案管理，为火电工程建设提供有力保障。

【Abstract】Under the mode of EPC general contracting, the file management of thermal power project construction is more and more important. For the practical problems of engineering construction, the file management provides accurate reference data for the project, which plays an important role in promoting the construction of thermal power project. This paper mainly explores the file management of thermal power project construction under the EPC general contracting mode, puts forward the problems existing in file management at present, and the corresponding solutions are given, thus strengthening the file management, and providing a strong guarantee for thermal power project construction.

【关键词】EPC 总承包模式；火电工程建设；档案管理；问题；措施

【Keywords】EPC general contracting mode; thermal power project construction; file management; problems; measures

DOI : <http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i4.476>

1 引言

EPC 总承包主要是指公司受业主委托，并根据合同约定对建设工程的设计、采购、施工以及试运行等阶段的全过程或者若干阶段的承包。在 EPC 总承包模式中，E 不仅仅包含设计工作，还包含着建设工程的总体策划以及整个建设工程实施组织管理策划等内容，P 亦不是一般意义上的建筑材料采购，更多的是指专业设备与材料的采购，C 包含着建设施工、安装、技术培训等。此种建设模式在中国建设工程项目管理中使用范围非常有限，然而，其内部包含的意义必将在未来施工建设中拥有广阔前景。

2 火电工程建设档案管理的重要作用

在火电工程建设中，档案管理贯穿工程项目的全过

程，由工程项目建设前期、立项、施工的全过程到竣工后期均包含有档案管理。在工程施工中，档案管理主要是将某些典型的施工案例、工程故障、以及解决故障的措施等具有保留价值的信息通过文件、图片的形式作为文件资料进行整理归档，为后期工程建设提供借鉴。在火电建设工程项目中，因项目工程较为复杂，涉及内容较为广泛，为提高项目建设的质量，相关人员需要了解的专业知识较为广泛，如：土建、电气、化学、燃气等，每个专业又被分为数个系统，给火电工程的档案管理加大难度。在火电工程建设施工中，档案管理为工程提供了可靠的参考依据，如：在筹措项目的前期，项目可行性研究、土地规划等均需要大量翻阅相关工程的档案资料，提取可靠的参考依

据,更准确、有效、快速地得出项目设计实施的科学性与可行性^[1]。

一般来讲,在火电工程项目中,建设档案内部记录了工程施工的全部环节,能够真实反应项目建设的全过程,是火电工程建设的重要参考资料,因此,档案管理质量的好坏直接关系着档案在工程建设中的利用价值,关系着工程施工质量。在项目工程的档案管理中,管理人员应认真、负责,保证档案记录信息的完整性与可靠性。

3 EPC总承包模式在火电工程建设档案管理中的难点

3.1 档案管理体制不完善

在火电工程建设中的档案管理中,由于EPC总承包商对档案管理工作的不重视,在火电建设项目中,档案管理工作仍沿用着传统的档案管理方案,没有设立专门的档案管理人员,仅仅是各建设部门在竣工施工过程以及竣工阶段的数据分析与整理,档案管理的不及时,网络信息不健全现象为档案的后期使用带来巨大隐患,同时,档案放置的凌乱,没有专门存放档案地点造成了档案的损坏与缺失,难以保障档案质量与安全,影响了档案的利用效率。

3.2 档案管理的意识不强,管理制度不完善

EPC总承包商承建项目的最终目的是获得利益,而档案管理却不能为承包商带来可见利益,承包商对于档案管理的不重视造成了档案管理意识不强,甚至没有统一的档案管理模式,造成档案管理不够完善,档案资源流向不明确。更有甚者,档案管理者没有正视本职工作,对本身的工作了解不足,在档案管中存在诸多漏洞,造成档案信息收集不全。在档案管理中,缺少健全的管理制度,而参与工程的管理单位却相对较多,如:安全管理、质量管理、成本管理、进度管理等,档案管理难以被重视,管理质量较差,为工程后续交接工作带来难题。

3.3 档案管理与工程进度不协调

火电工程的复杂性使得工程建设时具有周期长、涉及范围广、工程复杂等特点^[2],相应的,档案管理工作面临着数据资源收集困难、管理复杂等难题。在火电工程施工中,为了保证工程的质量问题并在规定的时间内竣工,工程总承包方通常会多数精力放于进度管理与质量管理等方面,进而忽视档案管理,档案管理信息登记不及时,信息登记缺失等现象时常发生,降低了档案在日后工程中的利用效率。在档案管理中,档案信息收集、整理的不及时使得档案管理与工程实际进度不协调,造成了档案管理的滞后,难以发挥档案的重要价值。

4 EPC总承包模式下火电工程建设档案管理的有效方案

在火电项目工程施工中,因为施工时间较长,施工内容较为多样化,在工程建设档案的收集上需要耐心与责任心,才能得到最准确的档案信息,同时,领导重视才能够更好地实行档案管理的所有程序,制定相应的管理政策,为后续火电工程施工提供高效的参考意见。

4.1 加强档案管理人员培训工作

档案管理人员本身的水平决定了档案管理的准确性、完整性与真实性。在EPC总承包工程建设模式下,企业应对档案管理工作本身的专业水平严格要求,在聘用档案管理人员时一定要严格把关,确保管理人员具有专业水平的同时具有较高素养,另外,坚持岗前培训,确保档案管理人员对火电工程建设时的工作全方位了解,提高档案管理工作,以提升管理人员综合素质为己任,培养复合型管理人才。

4.2 完善管理制度

在火电管理中,因为档案管理仍沿用着传统的方式,没有统一的管理部门,参与档案管理的单位较多,难以形成统一的档案管理制度。在档案管理中,为了保证档案的信息完整,且在施工中发挥应有的效用,各档案管理部门需要就档案信息进行及时了解与记录,除此外,加强档案管理人员对工作流程了解,避免人为因素造成的档案缺失,进而降低档案利用率。档案信息整理完毕后,应设立专门的档案存放部门,确保档案材料的安全性。

如何完善档案管理制度,火电工程建设可借鉴以下方式:在EPC总承包的建设模式下,在火电工程建设的档案信息收集集中,项目负责人可设立多点收集制度,尤其是关键点施工阶段,信息采集必不可少,在制定的归档时间段进行信息归纳整理;在档案管理中,管理人员应认真落实档案管理工作流程,并制定相应制度约定管理人员的行为规范,实现档案管理的规范化操作;建立相应的奖惩制度,促进管理人员的积极性;在EPC总承包模式下,保证档案管理与工程建设同步进行等均是保证档案信息的可靠性重要举措。

4.3 实现档案的自动化管理

时代的科技化与现代化发展,自动化技术成为建设管理的追求,想要更好的实现EPC总承包模式下的火电工程建设的档案高效化,管理人员应充分利用现有的科技,实现档案管理的自动化与智能化。因档案管理参与进入施工建设的全过程,档案管理内容较为广泛,图片、数据等信息繁杂,在缺乏专业保管档案人员的火电工程项目中,为避免档案的损伤与丢失,将现有的信息技术运用在档案管理中是最有效的一种方式。

5 结语

在经济全球化的影响下,火电工程的建设越发重要,为保证工程建设的质量,工程档案管理模式的转变势在必行,EPC总承包模式的出现与广泛应用是推动工程建设与国家接轨的重要条件。因此,加强火电工程建设的档案管理,使档案管理标准化、科学化,为工程施工、停工提供更有力的依据。

参考文献

- [1] 周锦敏.试论 EPC 总承包模式下火电工程建设档案管理的难点与对策[J].办公室业务,2016(6):142-143.
- [2] 刘文武.火电厂工程建设EPC总承包项目管理体系的研究[J].低碳世界,2015(25):21-22.