

Discussion on the Relevance of Overall Budget Management and Enterprise Internal Control

Hongyu Zhao

Zaozhuang Hongxin Real Estate Development Co., Ltd., Zaozhuang, Shandong, 277100, China

Abstract

In modern society, the market economy is more active, which creates a good space for the development of enterprises, but the competition between enterprises is also more intense. If enterprises want to gain advantages in the fierce market competition, they need to adjust the management ideas of enterprises and constantly improve the management level of enterprises. Among them, budget management and enterprise internal control have an important impact on the development of enterprises. From the perspective of operation and management, they have a high degree of correlation and have a great impact on the management efficiency of enterprises. Therefore, this paper mainly discusses the correlation between comprehensive budget management and enterprise internal control.

Keywords

overall budget management; enterprise internal control; relevance

全面预算管理和企业内控相关性探讨

赵弘毓

枣庄市鸿鑫房地产开发有限公司, 中国·山东 枣庄 277100

摘要

现代社会市场经济比较活跃,为企业的发展创造了良好的空间,但是企业之间地竞争也更加的激烈。企业要想在激烈的市场竞争中取得优势,这就需要对企业的经营管理思路进行调整,不断地提升企业的管理水平。其中,预算管理以及企业内控对企业的发展具有重要的影响。从经营管理的角度上来看,二者有很高的相关度,都对企业的管理效能具有很大的影响。因此,论文主要对全面预算管理和企业内控的相关性进行探讨,并总结了提升企业内控水平以及全面预算管理水平的措施,希望能够促进企业管理水平的提升。

关键词

全面预算管理; 企业内控; 相关性

1 引言

在激烈的市场竞争下,各大企业开始从企业的经营管理入手,建立更加科学、有效的经营管理体系,以提升企业的竞争力。在企业的管理中全面预算管理以及企业内控是企业管理中的重要内容,处理好二者的关系是提升企业管理效能的关键^[1]。这就需要对全面预算管理与企业内控之间的关系进行明确,对二者的相关性进行研究,从而对企业的管理体系进行调整,以建立健全企业的内控体系促进企业全面预算管理工作水平的提升,同时以全面预算的思路促进企业内控

体系的不断完善,提升企业的管理效能,促进企业的长远发展。

2 全面预算管理与企业内控的相关性

2.1 工作目标具有相同性

从全面预算管理的目标与企业内控的目标上来看,二者有着高度的一致性,二者的目标都是提升企业的发展潜力,让企业在激烈的市场竞争中取得优势。在当前的发展趋势下,市场经济空前的繁荣,企业之间的竞争也更加地激烈,企业的全面预算管理与企业的内控管理都对企业的竞争力有着重大的影响,尤其是对企业的发展战略具有重要的影响作用,在企业管理日益精细化、企业管理效能越来越重要的趋势下,提升企业全面预算管理的能力以及企业内控的能力十分必要,

【作者简介】赵弘毓(1979-),女,中国山东枣庄人,本科学历,中级职称,从事房地产开发公司主管会计研究。

这是企业提升竞争力的关键。

2.2 工作作用具有相互性

在企业的经营管理中，企业内控与企业全面预算管理是相互影响的关系，二者的管理效能能够相互叠加，保证企业内控管理的科学性有效性，对提升全面预算管理的质量具有提升的效果。在这个过程中需要重视企业内控体系的建立，将提升全面预算管理的要求，作为建立健全企业内控体系的重要方式，企业管理重要性不断提升的发展趋势下，相关的管理人员需要将提升企业的全面预算管理重视起来，关注企业内控工作的开展，促进全面预算管理与内控工作的融合。对二者的管理方式进行科学的分析，提升企业管理的全面性有效性，促进企业管理效能的提升，依据市场的变化趋势以及企业的发展情况，对经营管理的方式进行调整，既能让企业的管理水平得到提升，又能促进企业的长远发展（如图1所示）^[2]。

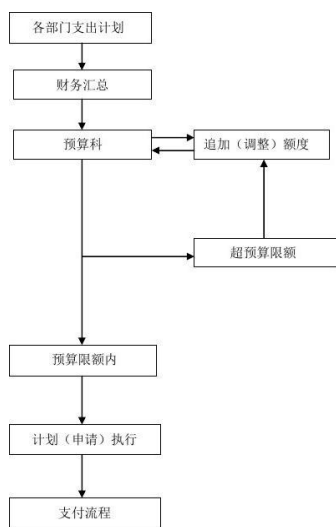


图1 预算管理流程

3 以全面预算管理为基础的企业内控作用分析

3.1 以企业内控体系的建立促进企业的发展

全面预算管理与企业内控体系建立有着密切的关系，通过提升全面预算管理的科学性以及有效性，为企业的经营管理提供更加准确详实的数据，保证企业经营决策以及发展方向的正确性，有利于企业内控工作的开展。可以说企业全面预算管理的预算数据是进行企业内控的重要依据以及基础，能保证企业内控工作的有效性，在企业的内控管理中，各个环节都需要预算数据作为支撑，更加科学全面的预算管理能够促进企业内控水平的提升，提升内控管理的全面性以及合

理性。另外，基于全面预算管理的企业的内控，能够让企业的内控管理更加地具有针对性，让企业的内控管理更加适应企业的发展。

3.2 提升企业风险评估和管理控制水平

当前的企业发展需要以全面预算管理水平的提升，促进企业内控体系的不断完善，在这个过程中重视企业的风险评估以及风险管理，将风险评估以及风险管理作为企业内控的重点，引导企业的内控工作加强对市场的分析，对市场环境进行预判，对企业的风险因素进行全方位的分析，并制定相应的管理计划，促进企业风险控制能力的提升，确保企业稳定的发展（如图2所示）。

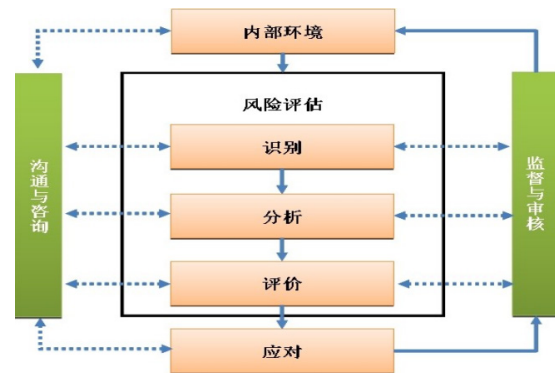


图2 企业内控中对风险的管理

3.3 建立健全现代化的企业管理体制

在激烈的市场竞争环境下，企业建立现代化的企业管理体制，才能适应时代的发展，保证企业的发展能力，可以说建立健全现代化的企业管理体制是企业的发展趋势。但是很多企业在发展的过程中，都忽视了这一点，没有明确企业管理体制与企业发展的关系，导致企业的管理效率低下。现代化的企业管理体制是企业当前市场环境下取得进步的重要途径，既能保证企业在激烈市场竞争下的竞争力，提高企业应对复杂市场环境的能力，也能提升企业的发展潜力^[3]。在这个过程中，企业的管理人员需要具有一定创新思维，对现代企业体制进行深入的研究，结合当前的市场环境以及企业实际的经营发展状况，建立现代化的企业管理体制，并在改革实践中对体制不断地加以完善。

4 全面预算管理下的企业内控策略

4.1 完善企业全面预算管理体制，打造良好企业内控环境

企业的内控管理需要具有一定的科学性以及体系性，保

证企业内控对企业发展的促进作用,在企业内控体系的建立中,需要保证企业管理方法的科学性有效性以及企业制度适应企业的发展,促进内控管理对企业经营管理中的各个环节进行有效的控制,企业的资源可以得到有效的配置,提升企业的综合管理水平,促进企业进一步发展。

在当前的市场环境下,企业必须要将全面预算管理重视起来,促进全面预算管理工作与企业内控的结合,发挥二者相互促进的作用,提升企业的管理效能,促进企业管理专业化水平以及科学性的提升。在这个过程中,企业需要不断地对全面预算管理体系进行完善,提高预算管理的综合性水平,将企业预算编制、执行、调整等工作,纳入到全面预算管理工作中去。对预算考核模式进行优化,根据实际的管的特点对企业的内部管理制度进行优化,提升企业内控的有效性,发挥企业内控对企业发展的指导作用。

4.2 提升企业员工的认知度

基于全面预算管理的企业内控,能提升内控管理的全面性以及有效性,明确企业的发展方向,发现企业在发展中存在的问题,为企业的发展创造良好的条件。但是在实际的管理工作中,管理的有效性往往取决于管理人员的水平以及管理人员对管理工作的认识,因此需要企业各部门工作人员之间的默契配合,从多个方面进行企业运营生产工作的监督和管理,提高企业员工对于工作目标和工作内容的认知度,使得全体员工能够严格执行企业规定的工作制度并且全面履行^[4]。在这个过程中,还需要提升企业的凝聚力,使员

工能够充分地理解相关管理政策的必要性,促进相关的管理政策能够得到有效的落实,同时还需要注重体系的建立,以制度的手段加强对经营管理行为的约束,从而提升管理的有效性。

5 结语

在当前的发展趋势下,企业需要不断地提升管理的精细化水平,加强对企业管理的认识,推动企业经营管理方式的转变,提升企业的管理效能,才能促进企业的发展,让企业在激烈的市场竞争中取得优势。在这个过程中,需要明确全面预算管理与企业内控的相关性,对二者的关系进行深入的研究,建立健全企业的内控体系,促进全面预算管理水平提升。基于全面预算管理对企业内控进行完善,确保企业在激烈的市场竞争环境下的竞争力及管理效能的提升,促进企业的长远发展。

参考文献

- [1] 樊啸一. 构建全面预算分级管控体系提升企业内控管理水平 [J]. 现代商业, 2020(06):134-135.
- [2] 王艺璇. 以全面预算管理为核心的集团企业内控体系的构建 [J]. 商场现代化, 2020(02):144-146.
- [3] 徐俊峰. 全面预算管理在机械制造企业内控中的作用分析 [J]. 企业改革与管理, 2020(01):168-169.
- [4] 黄扬琤. 基于全面预算管理为核心的企业内控研究 [J]. 纳税, 2019,13(33):271+274.