

# Corporate Financial Strategy Management and Risk Prevention

Yan Zhang Yajun Zhang

Changjiang Nanjing Waterway bureau, Nanjing, Jiangsu, 210000, China

## Abstract

For the whole process management of an enterprise, the financial strategy management is the most important part. Financial strategy management is to analyze the financial environment of the whole enterprise, and then formulate the financial strategy on the basis of this, so as to ensure the feasibility of the overall strategy of the enterprise, optimize the allocation of various resources and activities within the enterprise, maximize the efficiency of the enterprise, and realize the long-term development of the enterprise.

## Keywords

corporate financial strategy; management; risk prevention

# 企业财务战略管理与风险防范

张琰 张亚军

长江南京航道处, 中国·江苏 南京 210000

## 摘要

对于企业全过程管理工作来讲, 财务战略管理工作是最为一个主要的一个部分。财务战略管理工作是对整个企业的理财环境进行分析, 然后以此为基础对企业财务战略进行制定, 这样才能保证企业的整体战略具有可行性, 使企业内部的各项资源以及活动的开展都能得到优化配置, 使企业实现效率的最大化, 并且实现企业的长远发展。

## 关键词

企业财务战略; 管理; 风险防范

## 1 引言

对于现代化企业发展来讲, 企业决策以及战略制定过程中财务战略工作所占据比重以及重要性都越来越高, 而且已经逐渐成为企业战略管理工作当中最为重要的一环<sup>[1]</sup>。企业财务战略管理工作是对企业整体战略进行分析的基础之上, 结合企业所进行的各项工作, 根据财务管理的眼光对企业的财务管理工作流程以及相关制度来进行评价和管控规划工作, 然后通过实际经营过程中财务管理的实地开展情况, 实现有效的评价, 对企业战略目标进行调整以及完善<sup>[2]</sup>。

## 2 企业财务战略管理与风险防范工作研究意义

对于企业的长远发展来讲, 企业战略的制定是以企业当下在市场当中所处地位进行决定的, 而且企业本身也是根据所制定的长远战略目标, 来取得在市场当中的竞争优势地位

的。因此, 从企业本身的市场竞争优势来讲, 战略所起到的作用是至关重要的。而就当下的现代化企业管理工作来讲, 企业战略管理所受到重视程度已经越来越高, 因此许多企业根据自身所制定战略进行相关措施的实施和推进, 所取的成果也非常显著, 对于企业财务困境进行了有效的解决, 使企业本身的发展优势更加明显在行业当中, 处于上游地位。而如果一个企业针对自身所制定的财务战略, 没有结合企业实际发展需要以及发展现状来进行, 那么即便是企业本身基础才好, 或者是规模再大, 也可能会一夜之间摔到谷底。因此, 对于企业来讲, 财务战略管理工作是企业实现健康稳定发展的必要基础, 在日益激烈的市场竞争环境下, 财务战略管理通过对企业的财务资源进行优化配置, 然后制定科学合理的战略, 辅助企业总体战略的实现, 使企业各方面的竞争水平都得到了提升, 成为现如今企业赖以生存的能力<sup>[3]</sup>。

### 3 企业财务战略管理存在问题

目前,企业财务战略管理存在着很多问题,论文着重对于其中重要的几点进行剖析,主要为:高层财务战略管理人员不足,财务战略实施意识缺乏以及财务战略与其他职能战略之间关系冲突。

#### 3.1 高层财务战略管理人员不足

与部分企业来讲,在实际发展过程中,企业都会面临着收益水平低以及资金不足和投资缺口等众多问题,而这些问题存在,对于财务管理部门来讲,实际工作执行将面临更大的挑战。而中国当下的众多企业当中,高级财务管理工作人员的储备数量都不足,高校毕业的学生在企业内部所任职的工作岗位,大多数都是会计核算,这与财务战略管理工作的实际需要不符。而且随着现在资金市场的快速发展以及市场竞争环境的激烈程度增加,企业所面临的资金环境变得更加复杂,金融工具的开发速度越来越快,所以财务管理工作人员在实际工作过程中对自身能力也提出了更高的要求。

#### 3.2 财务战略实施意识缺乏

当下的市场竞争环境越来越激烈,很多企业对自身的财务管理工作重视程度都越来越高,尤其也是在一些现代化的企业当中进行了管理工作的改革,聘请了相关企业来对自身的财务管理工作进行规划设计,但是在具体的财务管理工作运行过程中,一些企业常常会因为小利益的诱导而使财务甚至是有时候将财务管理战略目标弃之不用,任意地进行收益分配以及投资和筹资工作。而对于任何战略的实施来讲,在实现过程中都会从分析战略以及制定战略实施战略还有控制战略这4个过程来实现,而且这4个过程之间存在的联系是非常密切的,财务战略实施工作没有做好,对于最终的战略目标实现来讲,都会产生非常严重的影响。但就是在这种情况下,许多企业本身的财务管理战略意识仍然缺乏,并没有真正地认识到超战略管理工作的实施重要性<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 财务战略与其他职能战略之间关系冲突

对于企业的运作来讲,并不是单独有财务战略管理部门来实现的,而是需要财务部门和其他职能部门之间进行密切合作来共同实现企业的运转以及经营。所以对于其他职能部门来讲发展过程中,都需要依靠资金的投入和财务部门的投资预算工作来进行支持,若离开财务部门,工作的执行将存

在非常大的难度。

### 4 企业财务战略管理与风险防范对策

#### 4.1 财务管理人员行为规范化

因为对于企业来讲,其永远都处于市场经济环境下,也就代表着其永远处于复杂多变的环境当中,所以企业自身的财务战略管理目标实现,需要有科学且有效的规划来指导财务战略管理工作执行。那么对于财务管理来讲,战略执行工作人员的职业道德意识以及业务水平提升就显得非常重要。第一,财务战略管理工作人员需要对自身所承担的相应责任以及义务进行自觉履行,然后树立正确且健全的价值观,在实际工作过程中保持严谨性,不会作出与企业战略相违背的行为以及损害企业效益的不当行为。第二,财务管理工作人员还需要拥有爱岗敬业意识,热爱自身的工作岗位,并且对财务管理工作的重要性予以正确认知,积极地进行各项财务管理教育以及培训工作并有所收获,提高自身综合素养以及工作能力,对财务管理知识进行不断更新,成为新时期发展背景下现代化企业财务管理工作人员<sup>[5]</sup>。

#### 4.2 重视财务战略管理

对于企业财务管理工作来讲,完善和健全企业的财务管理工作,可以使企业经营管理工作过程中所存在的障碍大大减少,使企业经营效率提升。所以企业本身的经营管理者和各基层员工,在工作过程中应当具有较强的责任感,并且就财务战略管理工作在企业经营发展中所占据的地位以及发挥的作用具有正确的认识并充分重视。在现代化企业管理工作改革过程中,对传统的以及落后的财务管理工作方式以及思想应进行全面的整顿,在会计审核工作结束之后,相关工作人员需要积极的协助决策者来进行企业长远经营管理计划的制定,计划制定过程中应当由全体工作人员参与,实现全员参与以及群策群力使企业财务战略管理目标制定更加科学而且合理。通过这样的方式,让企业财务管理和企业经营效益之间的结合更加密切,通过财务职能和其他相关职能的有效配合,使企业财务管理工作中所出现的问题进行有效的解决,实现企业的长远发展<sup>[6]</sup>。

#### 4.3 强化资金统筹管理

企业的发展以及经营是离不开资金支持的,因此对于资金的管理工作是保障企业能实现持续运转以及长远发展的重

要基础。为了促进企业可持续发展的实现,应当对现有的资金管理体系进行全面的优化完善,并且对资金调控工作进行集中化管理。因为从中国当前的企业资金运转状况来看,资金过度分散,这会使资金本身所具有的作用大大降低,而且还可能会导致企业在资金运转过程中陷入发展困境。所以企业要结合自身的战略目标以及发展需要和发展现状来进行特有的资金管理体系建立,使资金的统筹管理工作能更加科学合理,使企业所进行的各种项目投资资金都能实现有序运行和管理,让企业的整体实力水平更加的突出。而且企业本身应当建立资金整体管理平台,这样能使资金的运作以及管理更加透明化,避免出现资金浪费和分散现象,使资金的顺利运转得到更充分的保障。

#### 4.4 风险防范机制的建立

当前企业针对财务战略管理以及财务风险的防范工作,虽然已有相关体系以及制度建立,但是在实际执行过程中,因为所制定制度以及体系落后,不适用于当下现代化企业管理工作发展需要,所以作用发挥非常微弱。基于这种现状,战略管理和风险防范工作应对当下的风险防范体系以及制度进行全面的更新,结合企业实际发展需要以及当下的先进管理理念,采取相应的防范措施,制定出更加科学而且合理的

风险防范措施。

## 5 结语

综上所述,对于企业财务战略管理以及风险防范工作来讲,企业自身对于财务交流管理工作的重视程度以及人员配置是否科学合理,会导致财务战略管理与风险防范工作效果呈两极化发展。所以对于现代化企业来讲,应就财务战略管理与风险防范工作进行全面分析,基于当下现状,对所存在问题进行解决,全面优化财务战略管理与风险防范措施。

## 参考文献

- [1] 沈淳. 企业财务战略管理与风险防范 [J]. 全国流通经济, 2019(02):107
- [2] 李小梅. 石油企业财务风险管理防范对策探讨 [J]. 2018(03):215.
- [3] 王棣华. 企业财务战略管理分析 [J]. 冶金经济与管理, 2006(04):21-23.
- [4] 黄德怀. 高新技术企业财务战略管理及风险防控研究 [J]. 纳税, 2018(30):118-119.
- [5] 杨静. 基于风险的财务战略管理研究 [D]. 淄博: 山东理工大学.
- [6] 何雪琴. 高新技术企业财务战略管理与风险防范探讨 [J]. 现代经济信息, 2018(15):259.