

油田生产经营一体化管理模式研究

Study on the Integrated Management Mode of Production and Operation of Oilfield

李涛

Tao Li

中国石油天然气集团公司
长庆油田分公司长庆实业集团公司
中国·陕西 西安 710018
Changqing Industrial Group Company of PCOC of PetroChina,
Xi'an, Shaanxi, 710018, China

【摘要】信息时代涌现出的科学技术为企业的创新发展奠定了坚实的基础,也促进了中国经济的繁荣发展。因此,论文针对油田生产经营一体化管理模式进行研究,首先对一体化管理模式进行介绍,其次对具体的应用策略进行分析,最后对一体化管理模式在油田企业发展的前景进行探究。此次研究的主要目的是为了明确一体化管理模式的优势,进而促进中国油田企业乃至整个市场经济的创新发展。

【Abstract】The emergence of science and technology in the information age has laid a solid foundation for the innovation and development of enterprises, which has also brought the prosperous development of China's economy. Therefore, this paper studies the integrated management mode of production and operation of oilfield. First of all, the integrated management mode is introduced, and then the specific application strategy is analyzed, the prospect of integrated management mode in oilfield enterprises is explored at last. The main purpose of this study is to clarify the advantages of integrated management mode, so as to promote the innovative development of China's oilfield enterprises and even the entire market economy.

【关键词】一体化;管理模式;油田企业;生产经营

【Keywords】integrated; management mode; oilfield enterprise; production management

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i5.496>

1 引言

油田企业属于中国能源重要的生产企业,在开采和加工阶段的生产质量与效率,直接影响着社会对能源的利用率,尤其是在绿色经济发展的重要时期,降低对能源的浪费,提升物质资源与人力资源的配置,对中国经济稳定经营和长远发展具有重要的意义。而信息技术的合理运用能在很大程度上提升生产的效率,因此,论文此次选择研究的课题对中国经济创新发展具有理论性的意义,对油田企业的经营具有一定的现实意义。

2 一体化管理模式简介

2.1 一体化管理模式主旨内容

经济的发展为企业提供了良好的发展环境,经济学理论在市场不断壮大下呈现出新的发展气象。一体化管理是在近

代经济学内容不断丰富下形成的一种管理理念和模式,对于当今企业而言属于先进和科学化的一种管理模式,该种模式通常是由几种管理机制相互协调而实现的科学化管理^[1]。一体化管理模式能激发现代企业管理者的能力,进而使得领导层的执行力得到提高,即在领导层制定发展战略之后,能及时被下属工作人员了解,并在最短的时间内落实工作内容。将一体化管理方式应用在生产型的企业当中能提升其生产和管理的能力,进而促进其经营的稳定性。在经济全球化的今天,很多商家的生产、经营和售后大部分都是在异地,为了保障生产和经营的稳定性,采用一体化管理能在不同程度上提升整个系统运作的效率。因此,该种管理模式出现后,受到商业领域的热切关注,这对企业而言具有重要的意义。

2.2 一体化管理应用在油田生产的重要作用

将一体化管理应用在油田企业生产经营当中,能在很大程度上提升生产经营的效益和管理的效率。作为市场经济中

财经视点 Financial Viewpoint

重要的能源开采与经营企业,运营环节的工作极为重要,在信息化时代,工作效率是增强企业竞争力的重要支柱,失去了效率,必将被时代所淘汰。油田生产经营采用一体化模式较为符合其企业的经营特点,能促进生产与生产经营在信息互通方面更为便捷,进而实现工作指示的统一化,增强部门之间的团结协作。另外,一体化管理方式应用在油田生产与经营当中,能在一定程度上降低无效工作出现的概率²。在以往的工作中,由于基层生产人员未能得到明确的指示,使得工作的方向不正确,在未能得到指示时很多员工出现消极怠工的现象,而一体化管理模式出现之后,使基层员工的工作有督促的机制,同时上下级之间的工作成果相互透明,这样的管理模式在很大程度上激发了员工的工作积极性。

3 一体化管理模式在油田生产经营中应用的具体措施

3.1 构建油田生产经营一体化管理系统

一体化管理方式和方法在实际应用中能实现高效的工作,在油田经营中应用该种管理的办法首要的工作内容便是构建一体化的系统。其中一个系统是针对生产中涉及业务流程为主体的系统,另一个是以标准成本法为主体的系统,只有这两个系统协同工作,才能辅助生产与经营在高效的环境下完成。首先,在生产过程控制为主的系统中,采用业务管理流程化的形式进行管理,实质上是对生产过程进行有效的控制,对产品的质量与生产工期进行合理的工作分配,同时在事先预计的范围之内,阶段性的对工作内容进行划分。其中流程化管理是将工作流程作为核心内容进行管理,流程化管理主要目的是对业务进行合理的构建和管理³。而对于油田生产流程的控制是从每个基础操作方面着手,实现对每个环节的监督和管理,这样才能在规定的时间内完成对原油的开采,进而实现原油生产的任务,提升原油的产量。

而将标准成本法作为主体的系统,主要是与作业成本进行融合,进而实现生产实际状况与成本成正比。作业成本法与标准成本法相比,前者属于新的管理和控制方式,能为油田企业作业标准成本带来方便,同时也能增加效益,更为直观地看到作业产生的经济效益,使成本管理起到了强化的作用。而对于当今油田企业发展与经营状况而言,将标准成本法作为生产经营的成本管理衡量标杆,并和作业成本管理标准进行有效的结合,实施办法有三种方式:一是按照油田企业自身的地理优势和技术优势,对原油开采过程中的固定成本和不固定成本实行吨油定额成本管理,将吨油成本管理落实到生产管理的各个细节当中。二是在固有的技术状况

下,对实际作业的标准进行重新评价,在这一过程中需要注意的是这里所说的作业标准主要是以效率为大背景,要在增加自身经济效益下开展施工活动。三是对吨油成本各个细节进行逐一的筛选,这样能清晰地分辨出盈利环节,对固定产生的成本费用进行核定,对不固定成本进行预估,同时要对吨油成本操作费与标准成本进行比较,进而衡量评定⁴。按照上文论述的内容对一体化管理模式系统进行构建后,要从采油厂到作业区域以及到单井生产,能在很大程度上提升生产和经营的效益。

3.2 建立健全一体化管理模式的配套措施

在完成对一体化管理模式系统构建之后,应着手对相配套的制度进行完善,论文认为应构建采油厂生产经营管理的业绩考核系统,各个基层的单位与相关的部门要认真对待考核内容,对奖惩现象进行记录和汇总,并在实际工作中以激励员工为主,惩罚为辅,这样才能形成良性的管理循环。只有这样的管理制度和管理办法才能实现对基层员工的规范化管理,同时还能按照要求完成各项生产与经营的工作任务,进而提高油田企业的经济效益。在实际构建业绩考核制度和评定标准阶段,要注重以下几个方面的内容:一是注重制度的完整性和规范性,使其在实际应用的过程中起到导向性的作用,同时考核要具有规范性,并且增加一些特殊状况处理的方式,秉承考核的公正性与公开性,这样才能达到业绩考核的最终目的⁵。二是要定期对当中的内容进行完善,对于不完善的部分要及时修订和更正,这样才能提升一体化管理的最大价值。三是要按照制定绩效当中的内容,兑现奖惩机制,对于表现优良的人员予以物质上的奖励或精神上的表扬,对于工作劣迹斑斑的人员要施以惩戒,让其明确制度存在的意义。四是要针对频繁出现的管理问题进行上报,这样才能更好地辅助一体化管理模式的推广使用。

3.3 油田生产经营采用一体化管理方式的发展趋势

上文阐述了在油田企业生产中应用一体化模式的优势,能为生产经营提供较为准确的生产信息,这与以往的管理模式相比提升了生产的效率和质量,为节省生产成本提供了重要的保障。从受益方——油田企业的角度而言,这样的管理模式降低了无用功出现的概率,提升了生产的效益,增加了企业的经济收益。从科学技术角度而言,信息化时代的到来,为当今社会生产力的提升和资源的优化提供了重要的帮助,而且在先进科学技术不断发展下,越来越多的人喜爱信息技术带来的便捷服务⁶。在这样的市场需求下,一体化管理模式将会越来越受到社会与企业领导的青睐。因此,毋庸置疑,油田生

中国农村商业银行不良资产证券化研究

Study on the Securitization of the Non-performing Assets of the Rural Commercial Banks in China

黄合建 耿荣丽

Hejian Huang Rongli Geng

富源县农村信用合作联社

中国·云南 富源 655500

Rural Credit Cooperative Union of Fuyuan County,

Fuyuan, Yunnan, 655500, China

【摘要】中国农村商业银行的资产规模不断壮大,又恰逢宏观经济呈现转型阵痛期和过渡期的运行特点,致使不良贷款产生惯性反弹,压降任务十分艰巨,农村商业银行不良资产证券化,成了农村商业银行解困增效、行稳致远应重点关注的问题。基于此,论文通过对农村商业银行不良资产证券化现状进行分析,深入研究了现阶段农村商业银行不良资产证券化面临的主要障碍,提出了相应的完善措施,以期进一步促进中国农村商业银行不良资产证券化的发展。

【Abstract】The asset scale of China's rural commercial banks is growing, which coincides with the operation characteristics of the macro-economy of throes period and transition period. The adverse loans have rebounded inertia, and the pressure drop task is very arduous. The securitization of non-performing assets of rural commercial banks has become a key problem for rural commercial banks to solve difficulties and increase efficiency and ensure smooth developing. In view of this, this paper analyzes the status quo of non-performing assets securitization of rural commercial banks. The main obstacles to the securitization of non-performing assets of rural commercial banks are thoroughly studied, and some corresponding improvement measures are put forward, so as to further promote the securitization development of the non-performing assets of rural commercial banks in China.

【关键词】农村商业银行;不良资产;证券化

【Keywords】rural commercial banks; non-performing assets; securitization

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i5.497>

1 引言

对于中国金融市场而言,商业银行不良贷款资产的大量积累,是阻碍其发展的主要因素,而不良资产证券化作为一种新型

金融变革形式,为中国金融行业的发展开辟了一条新的道路。基于此,对农村商业银行不良资产证券化进行研究,具有重要的现实意义。

产经营应用一体化管理模式符合社会发展的潮流,同时在科学技术不断升级下,油田生产经营也将有较大的发展空间。

4 结语

当今一体化管理模式在实际工作中展现出来的优势较为明显,这使得生产的质量和效率得到了很大的提升,为降低成本,提高经济收益做出了巨大的贡献。

因此,论文提出了在实际应用中的具体办法:一是构建油田生产经营一体化管理系统;二是建立健全一体化管理模式的配套措施。只有这样才能提升一体化管理模式的应用价值。望此次研究的内容和结果能被油田企业管理人员关注和采纳,进而提升其管理的效率,以此来促进中国油田企业的繁荣发展。

参考文献

- [1]侯伟,孙江祥,李开.探讨石油地面工程生产中的一体化土地管理模式[J].中小企业管理与科技旬刊,2016,14(7):34-35.
- [2]赵国权,王国栋,谭吕.海上油田随钻一体化管理探索与实践[J].石油科技论坛,2015,14(4):41-44.
- [3]李波.探索实施一体化战略,积极应对低油价挑战——大港油田公司的实践[J].经营与管理,2017,13(1):18-19.
- [4]商莹华.对油气田勘探开发一体化管理模式的探析[J].中国管理信息化,2016,19(2):11.
- [5]张莎莎,杜冬.一体化模式催生高效率——塔里木油田公司探索油田综合效益最大化[J].国企管理,2016,25(2):52-54.
- [6]戴勇,陈开明,彭景云,等.“科研+生产”一体化运作模式探索与实践[J].石油科技论坛,2015,34(2):10-15.