

大型建筑企业集中采购管理模式探讨

Discussion on Centralized Purchasing Management Mode of Large Construction Enterprises

张马祎

Mayi Zhang

中交三航局工程物资有限公司
中国·上海 200122
CCCC Third Harbor Engineering Materials Co., Ltd.
Shanghai, 200122, China

【摘要】随着中国建筑行业的不断发展,建筑企业在工程项目的建设过程中所得到的经济利润却在不断地减少,因此应针对工程项目的各个环节进行管理,尤其是采购过程。论文针对大型建筑企业中的采购管理进行了探讨。

【Abstract】With the continuous development of China's construction industry, the economic profits of construction enterprises in the process of construction project are constantly reduced. Therefore, the project should be managed in all aspects, especially the purchasing process. In this paper, the procurement management of large construction enterprises is discussed.

【关键词】大型建筑企业;集中采购管理;模式探讨

【Keywords】 large construction enterprises; centralized purchasing management; mode discussion

【DOI】 <http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i5.503>

1 引言

在建设工程中,想要取得更好的经济利润就应该加强对原材料采购方面的管理。大型建筑企业应该加强集中采购系统的建设。

2 集中采购模式推行的意义

企业在管理的过程中,想要取得比较好的经济效益,就必

须注重对企业日常运营过程中的采购管理。因为企业在运行的过程中都不会离开原材料以及在生产过程中的各种消耗品。根据国内外对于企业的调查,发现企业的采购对于改善企业的生产流程以及降低企业运营成本方面有着非常重要的作用。在采购过程中,做好采购的管理工作能直接为企业带来经济效益,是企业增加利润的一个重要的途径^[1]。

对于大型的建筑工程企业来说,做好企业施工过程中的

时,对工程建设进度,工程耗用量,以及各类签证的合理性同步掌握。目前,燃气公司财务人员使用电子信息技术与工程管理系统有机结合处理信息成为趋势,依靠这个工具可以建立一个互相分享的体系,使得公司财务管理人员能及时更新所需的财务状况数据,共同组成行业的信息互联系统,帮助企业管理人员了解全行业的动态,提高财务管理水平和项目决策能力,增强企业在不同环境下的适应能力。

4.4 建立财务管理专业人员引进、培养体系

只有通过引进高素质财务管理人员,提高公司现有财务管理从业者的业务水平,才能实现财务安全管理的高效与可靠。因此,公司应当主动培养财务管理与风险评估系统的专业人才,通过培训学习加强人员的风险意识和风险预估能力。燃气行业的财务风险有的是来自市场环境变化的影响,有的是来自公司自身存在的各种影响财务安全和财务目标的实现。这些问题需要从从业者用高度的责任感和专业的业务水平帮助公司处理。因此,对于财务安全的预估和防范是财务管理部门

的安全红线,必须认真贯彻在从业者的日常工作之中。

5 结语

燃气公司从业人员尤其是管理层,必须绷紧安全弦,提高危机意识,在危机来临之前做好足够的应对准备。同时,借助信息化的财务管理体系不断优化公司财务运行状况,提高资金的利用率进而帮助公司在复杂残酷的竞争环境中占据先机。最后需要注意的是公司要拓宽融资渠道,提高投资科学性,促进公司的进一步发展。

参考文献

- [1]高鸿.浅谈城市燃气公司财务风险及应对策略[J].中国总会计师,2012(11):6.
- [2]辛玲.燃气公司经营级财务风险分析[J].绿色科技,2012(12):5.
- [3]朱林,谷峰,国静.天然气销售公司安全管理能力模糊综合评价研究[J].商,2012(11):4.
- [4]张晓玲.石油销售公司财务分析研究[D].成都:西南石油大学,2006.

经营管理 Operation Management

材料采购工作能够很好地降低工程的成本。在一个建筑工程中,原材料占据整个工程成本的一半以上,所以在采购过程中降低原材料的采购价格能够很大程度上降低整个工程的成本,提高企业的经济利润。就大型建筑工程企业来说,通过推行集中采购模式,能够在企业进行采购的过程中形成一个非常大的订单。通过在各个供应商间的比对,选择性价比高的供应商,从而使企业在采购的过程中能够对原材料的品质以及价格进行控制,同时集中采购模式能够集采购、入库、结算于一体,节省了很多的成本。

3 集中采购模式构建

为了保证集中采购的管理模式能够很好地建立,并根据大型建筑企业的特点采取以下两个方面进行工作。第一是进行两级采购管理机构的建立,主要负责在采购过程中相关规定的制定以及对供应商的资质进行筛选,并组织采购谈判,第二是建立企业采购过程中的采购中心,对采购的物料进行检查核对工作^[9]。

3.1 集中采购供应的模式

就目前普遍的状况来看,在集中采购这一模式下包含着以下三种收货以及结算的方式。第一,集中采购、分散收货、分别结算、各自使用。第二,集中采购、分散收货、集中结算、各自使用。第三,集中采购、集中收货、集中结算、内部调拨。在建筑企业的实际应用过程中应该根据企业工程施工的特点进行实际运用。

3.2 集中采购供应管理系统框架

在进行集中采购管理系统的建立过程中,应该做到对各个部门进行全面的建立。集中采购管理系统应该由需求计划提报管理部门、采购管理部门、储备及配送管理部门、结算管理以及监督管理五个部门组成。

3.2.1 需求计划提报管理子系统

需求提报管理部门是一个能够根据工程项目运行的状态以及相关设计要求进行物资采购意见的部门。在集中采购系统中,这一部门的作用非常大,所有的后续物资采集系统都是根据此部门做出的报告进行的。此部门在工程项目运行过程中应该根据项目的实际需求提供真实有效的物资提报^[9]。因为在工程项目的建设过程中,由于工程项目对工期的要求比较严格,项目的施工进度对于施工来说有很大的影响,在进行物资提报的过程中不能由于物资短缺,造成工程项目施工进度的延误,减少在施工过程中进行临时的物资提报,减少由于二次提报造成的资源损失。在大型的工程建设企业中,对于项目的物资提报应该分为两个阶段,第一个阶段是在工程项目施工之前进行的提报,第一次的工程提报是对于整个工程项目

的整体物料的提报,在进行物料的估算时应该根据工程设计图纸进行估算,在进行提报时应该对物料的品种大类、供货地点以及物料的使用时间进行标注。对于物料估算数据工作由负责工程的项目部进行估算,在估算工作完成之后,应该由项目部把物料的估算清单提交给集中采购部门的二级部门,二级采购管理部门在进行估算之后,确认无误,把物料的使用清单提交给采购部门。项目采购中心根据工程项目施工所在地,对所在地区的采购进行协调工作,对物料进行实际的采购工作。第二阶段的采购工作是工程项目在施工过程中,根据项目的建设进度提出准确的用料,之后采购部门进行供应商的选择以及材料的采购^[9]。

3.2.2 采购管理子系统

在大型的建筑施工企业中,采购管理系统一般包括对于工程项目中材料集中采购计划的制定、对于原材料供应商进行对比与选择以及与供应商进行合同的签订工作。

在进行采购计划的制定过程中,应该根据集中采购中心汇总的数据进行整体提炼。在进行物资采购计划的过程中,应该根据公司下辖的各分子公司以及各个工程项目部对于物料的需求进行汇总,要根据各个分子公司以及各个工程的所在地制定合理的采购计划。在计划的制定过程中,保证各个工程项目能够尽快得到物资,避免工程项目发生延期。并不断地对采购计划进行优化,针对供应商提供的材料采用货比三家的方式,确保能够保证物资的质量。

在进行物资采购的过程中,材料供应商的选择也是一项非常重要的环节。选择所提供的产品质量高、信誉比较好的供应商对于工程施工中各项工作都比较重要。就大型的工程建设领域来说,在进行集中采购的过程中,可以采用竞标的方式进行,能够给建筑施工企业提供很多的选择,也能够为企业争取更大的经济利润。不过在建筑企业进行供应商选择的过程中也应该本着专业化、本地化以及性价比等进行多方面的考量工作。有些情况如供应商虽然在外地价格偏低,但是建筑企业应该考虑在材料运输过程中的时间成本以及运费等问题。在进行集中采购的过程中,集中采购的管理中心可以根据以往在采购过程中所选择的供应商以及在数据收集过程中的供应商情况进行供应商档案的建立,在档案中包含供应商的供货能力以及供货商的信用。可以根据供应商进行信用等级制度的建立,为工程材料的选择打下良好的基础。

在进行采购合同签订的过程中,集中采购管理的单位与供应商应进行有效沟通,对于双方的合作意向有一个较好的了解之后再签订合同。合同一般分为两种,一种为集中采购管理中心与供应商进行的,一种为各工程项目部与材料的供应

建筑工程质量管理中存在的问题及解决对策分析

Analysis on the Problems and Countermeasures in Quality Management of Construction Engineering

杨宏

Hong Yang

中冶建筑研究总院有限公司
中国·北京 100088
Central Research Institute of
Building and Construction,
Beijing, 100088, China

【摘要】随着中国社会经济的不断发展,建筑行业取得了飞速发展,建筑施工质量管理越来越受到人们的重视。目前来看,建筑行业已经成了国民经济的重要基础,建筑工程质量不仅仅关系到建筑本身的稳定性与功能性,其与国家财产安全与人民生命安全有着直接联系。鉴于此,论文针对质量管理工作中存在的问题提出了相关控制策略,希望能为相关工作者提供一定的参考。

【Abstract】With the continuous development of China's social economy, the construction industry has achieved rapid development, and people pay more and more attention to the quality management of the building construction. At present, the construction industry has become an important foundation of the national economy. The quality of the construction engineering is not only related to the stability and functionality of the building itself, but also directly related to the safety of the national property and people's life. In view of this, this paper puts forward some relevant control strategies for the problems existing in the quality management work, hoping to provide some reference for the related workers.

【关键词】建筑工程;质量管理;问题;策略

【Keywords】construction engineering; quality management; problem; strategy

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i5.504>

1 引言

伴随市场经济发展速度的不断加快,以质量为核心的非价格竞争所占的地位逐渐提升。工程质量的好坏对于建筑企

业的生存、发展起着越来越重要的作用。因此,相关人员必须对建筑工程质量管理进行深入研究,只有这样才能及时发现管理过程中存在的问题,以便采取有效改进措施,探索出与自身施工条件相适应的管理模式,最终促进建筑企业的健康发

商直接签订的。采用第一种方式,合同的签订主体为集中采购中心与供应商,而第二种方式的责任主体为项目部与供应商。不过采用第二种方式,集中采购中心应该作为采购过程中的服务方对于采购过程进行跟踪,对项目部委托进行采购过程中的相关收据进行审核并对材料款进行结算。

3.2.3 储备及配送管理子系统

物资储备以及配送工作在采购过程中起着非常重要的作用,物资的配送过程分为两种模式。一种模式为供应商直接进行配送,另一种为买方自行进行储备以及配送。在工程的建设过程中采用哪种方式应该根据项目特点进行选择。

3.2.4 结算管理子系统

在进行集中的采购管理过程中,对于资金的统一调度以及集中使用是集中采购成功的前提条件。在建设企业进行集中采购过程中,结算管理系统能够对于采购的物质进行统一的结算,节省了中间环节,使集中采购的优点更加突出。

3.2.5 监督管理子系统

工程物资采购是腐败现象的重灾区,为此必须强化监管

工作。在此过程中,企业需建立由物资、设计、计划、工程管理、安全质量监督、财务、法规和纪检监察等部门组成的集中采购监察办公室,建立和完善多层次、全方位的监督管理体系。

4 结语

降低采购成本,是采购管理中亘古不变的一个话题,尤其是在当前建筑企业生产经营外部环境面临较大困难的情况下,更是要做好物资采购的管理,彻底改变以往的粗放式物资采购模式,因此建筑施工企业应该加强对于物质的集中采购,降低生产成本,为企业赢得更高的经济利润。

参考文献

- [1]张建新.国有建筑施工企业项目财务管控模式探讨[J].会计审计,2014(2):12.
- [2]徐建锋,张宝伟.企业集团管控模式探讨[J].财会通讯,2009(5):3.
- [3]叶.神华集团集中采购管控模式探讨[J].企业研究,2011(2):5.
- [4]张浩.采购管理与库存控制[M].北京:北京大学出版社,2010.