

Discussion on Optimization Measures of Internal Control of Material Management in Wind Power Enterprise

Mingjie Xuan

Huadian Fuxin Anhui Energy Co., Ltd., Wuhu, Anhui, 230000, China

Abstract

In the current process of the stable development of Chinese society, it has brought a certain impact on the enterprise's material management. When carrying out material management work, it is necessary to pay attention to many aspects such as purchase management, contract management, warehouse management, etc., so as to ensure that the operating costs of the enterprise are effectively controlled, and lay a good foundation for the smooth development of the enterprise.

Keywords

wind power enterprise; material management; internal control; optimization measures

探讨风电企业物资管理内部控制的优化措施

宣明杰

华电福新安徽新能源有限公司, 中国·安徽 芜湖 230000

摘要

当前中国社会稳定发展的过程中, 给企业的物资管理工作带来了一定影响。在进行物资管理工作的时候需要注意采购管理、合同管理、仓储管理等多方面的内容, 从而保证企业经营成本得到有效的控制, 为企业的顺利发展奠定良好的基础。

关键词

风电企业; 物资管理; 内部控制; 优化措施

1 引言

风电企业是一种技术密集型能源企业, 设备占投资比重较高, 设备质量及可靠性容易受到采购工作质量的影响, 如果采购工作的质量差就会严重影响企业的安全生产和经营收益, 因此为了保证采购工作质量, 就需要优化企业物资采购管理。对于风电企业而言, 其所需要的物资种类比较多, 这就加大了对物资采购的管理难度, 再加上采购工作所涉及的物资数量巨大、价值较大。一旦采购物资的质量出现了问题, 就会给企业造成巨大的损失。因此, 加强企业物资采购管理具有重要的意义。由此, 对如何优化物资采购管理, 确保采购工作质量进行研究十分有必要。

2 优化物资采购管理的重要性

企业在发展过程中, 不能仅仅注重当前的利益, 还需要考虑到长远的发展利益, 因此在发展过程中需要保证产品质量。而对产品质量的管理就需要加强物资采购管理, 这是最

有效且必须使用的一个手段。因此, 企业的长远发展需要优化物资采购管理。同时, 在企业物资采购的管理过程中, 任何一个环节没有把好关, 都会影响企业的产品质量。例如, 供应商的筛选工作不到位、供应商的信誉问题、产品质量问题以及售后服务缺乏保障的问题等, 都有可能造成产品质量的不严格, 从而影响企业的生产质量。除了上述问题之外, 还会有采购管理工作不到位的问题, 这就会加大企业的经营成本, 降低利润。总之, 优化企业物资采购管理, 确保采购工作质量具有重要的意义。风电企业物资主要是建设风力发电项目过程中所必备的设备 and 材料, 具体包括风力发电机组设备和建筑安装工程材料, 这些物资设备是由生产企业加工合格之后再运送到各个风电企业当中, 风电企业严格检查这些物资材料之后, 会合理的运送到各个项目需要的位置上。由于风电企业在建设项目过程中需要大量物资, 并且要将这些物资分布在各个项目建设地, 保证这些物资能及时运送到位, 这就加大了风电企业管理物资的难度。

3 风电企业物资管理现状

3.1 缺乏健全的物资合同管理制度

物资合同管理需要一个完善的制度来保障,但是从实际情况来看现阶段一些风电企业物资合同管理制度还不健全,在内部也没有建立专门的物资合同管理部门,物资合同的管理与承办比较混乱。由于部分风电企业并没有对物资合同进行分级化管理,缺乏完善的授权管理体系,一些物资管理规章在审查过程中也没有得到落实,缺乏有效的物资合同管理评价机制。此外,物资合同管理制度的不健全,导致在物资管理合同内容、权责等方面出现矛盾纠纷的过程中,不能及时追究到相关责任。同时,一些企业在物资管理合同中没有建立起相关的监管机制,无法对物资管理合同中出现的问题进行有效的控制,严重影响到物资合同管理重要性的发挥^[1]。

3.2 缺少专业的物资合同管理人员

现阶段,中国风电企业物资合同管理工作中的一个主要问题就是缺少专业的合同管理人员,由于物资合同管理是一项专业性较强的工作,物资合同管理人员既要具备较强的合同管理能力,还需要对法律、物流仓储、风电专业等方面知识有一定的了解。然而,从实际情况来看,很多企业内部并没有设置专门的物资合同管理人员,严重影响到物资合同管理工作的效率和质量。

3.3 物资采购渠道有待进一步优化

在很多的企业中,都存在的一个共性的问题就是渠道单一,通常用来采购物资的渠道只有那么几家,对供应商的选择不够准确,从而影响产品质量。其一,企业对供应商资质的审核较差,再加上这些供应商与生产的厂家之间并没有直接的联系,这就使得物资采购的流程复杂,不能降低企业的采购成本。其二,在供应商的选择方面,并没有对供应商的地域予以充分考虑,导致虽然选择一些供应商提供的物资价格比较低,但是距离比较远,所节省下来的采购成本无法弥补物流成本,同时距离较远的供应商不能提供完善的售后服务。

4 风电企业物资管理内部控制的优化措施

中国经济的快速增长使得能源消耗越来越大,需要不断探索新能源来代替不可再生资源,风力发电这种新能源越来越受到国家的重视,风电企业的规模逐渐扩大。在市场情况

比较复杂的形式下,风电企业的物资管理内部控制就显得十分重要,高效合理的物资管理内部控制,有利于科学地分配企业的物资资源,推动企业稳定运转。

4.1 加快推进数字化进程,建立物资采购大数据平台

在物资采购管理中,很多物资会出现“有者卖不出、缺者买不到”的情况,这是采购信息不平衡的结果。通过建立起统一的物资采购电子化平台,利用好现代信息技术手段,将“互联网+供应链”变为主要的采购方式,发挥大数据、电子化采购的资源优势,实现、数量、时间和质量等供应数据在物资采购大数据平台的整合,准确、及时对接物资供需双方,从而使物资采购部门随时了解物资的需求和供应情况,并依靠物资采购大数据平台发挥调度控制作用,对重要物资进行统一管理和分配,从而有效地保障企业的物资供应,高效率地应对突发事件。推进招投标全流程电子化。通过加快推进招投标电子化进程,取消现场考察,实现招投标双方网上开展业务工作,能确保企业公共资源交易活动有序进行,从而使经济平稳运行^[2]。

4.2 强化供应链的整体观念

对于企业物资采购来说,虽然有了基于供应链模式架构下进行物资采购的概念,但是对于处于这个链条中各个节点的众多部门来说,供应链模式甚至还是停留在概念里、口头上。由于各个部门节点有自己独立的目标与理念,在部门利益方面有时会与整体利益存在冲突,导致部门在进行目标处理时与整个供应链系统目标不一致,甚至可能是冲突的,这样就导致整个供应链实际效率比较低。因此,要想彻底解决这个问题,就必须转变观念,进一步强化供应链模式下的物资采购管理,而要真正将其落到实处,需要链条中的各个部门都要充分认清供应链的实质,不是简单地降低物资采购成本^[3]。

4.3 库存管理

在风电施工企业的库存管理工作中包含出入库管理、内部联储物资管理、寄售物资管理以及供应商代储等四个方面的内容。现阶段,采用的ERP系统已经能实现采购入库和领料入库的管理工作,还可以结合库存管理工作内容进行统计报表的出具,但是现阶段依旧有很多风电企业没有进行采用寄售模式,也就难以满足集约化物资管理工作的具体需求。为了实现库存的集约化管理,需要利用同步建设跟集成指挥

仓储系统,实现自动化的出入库管理模式,通过条码管理和智能管理的方式,让库存管理效率和精准度得以提升,还能有效避免传统管理模式中人为因素所导致的管理问题发生。

在集约化系统中通过物资联储功能的开发和应用,可以直接在二级利库时自动生成联储的物资调拨建议,对于积压物资也可以起到一定的清理效果。

4.4 组建一支高素质的合同管理团队

由于物资合同管理工作的专业性较强,因此发电企业要在内部组建一支高素质的合同管理队伍,这个队伍既要包括技术人员、管理人员,还要包括法律人员。技术人员在进行物资采购过程中能提供技术上的支持,能以专业的方法采购企业生产所实际需要的相关物资。管理人员主要负责日常的组织和管理工作,协调部门和员工之间的关系,能在合同管

理中起到一个枢纽性的作用。

5 结语

实现企业的物资优化管理以及合理的内部控制,对于企业的发展具有非常重要作用的影响。它不仅可以保证企业物资供应的稳定,还可以提高企业生产运营的效率,实现中国市场经济的全面建设。

参考文献

- [1] 郑洋. 大庆进口压裂车组采购项目质量管理研究 [D]. 哈尔滨: 东北石油大学, 2014.
- [2] 王平平. Z 中烟工业公司烟用物资采购管理改进研究 [D]. 南京: 南京理工大学, 2019.
- [3] 孙新松. A 公司采购管理研究 [D]. 成都: 电子科技大学, 2017.