

完善电力施工企业财务内部控制管理研究

Research on Perfecting Financial Internal Control Management of Power Construction Enterprises

刘智慧

Zhihui Liu

国网冀北电力有限公司
承德供电公司
中国·河北 承德 067000
Chengde Power Supply Company of
State Grid Jibei Electric Power Company,
Chengde, Hebei, 067000, China

【摘要】电能作为一种优质、清洁、方便、高效的能源,是科学技术发展、国民经济飞跃的主要动力,电力施工建设对中国社会的经济发展起到了关键的促进作用。随着社会经济的快速发展,人民整体生活水平的提高,城市化进程的日渐加快,居民日常生活对电器的依赖越来越大,企业工业化设备的应用越来越普及,电力的市场需求逐年加大,电力施工企业的市场规模也随之越扩越大,在开展业务的同时,如何做好企业内部的财务管理,有效避免资金挪用和挤占,确保资金使用的安全性,做到资金管理过程可追溯、可视化,降低财务风险,就成为电力企业管理工作的重中之重。

【Abstract】As a kind of high quality, clean, convenient and efficient energy, electric energy is the main motive force of the development of science and technology and the leap of national economy. Electric power construction plays a key role in promoting the economic development of China's society. With the rapid development of social economy, the improvement of people's overall living standard, the acceleration of urbanization process, people's household dependence on electrical appliances is increasing day by day. The application of industrial equipment is becoming more and more popular, and the market demand of electric power is increasing year by year, the market scale of electric power construction enterprises is also expanding. At the same time of the business development, how to do well in the internal financial management of enterprises, effectively avoid funds misappropriation and crowding out, ensure the safety of fund use, make capital management process traceable, visualize and reduce financial risks, has become the top priority of electric power enterprise management.

【关键词】电力施工企业;财务管理;完善措施

【Keywords】electric power construction enterpris; financial management; perfect measures

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i5.505>

1 引言

21世纪以来,人类已经进入快速发展的新时期,电力不仅影响了人们的正常生活,对企业的正常运作也起到了至关重要的作用。电力成本的支出占整个企业财务总量的三分之一,由此可见,电力施工企业财务管理制度的有效执行、良好的成本控制机制,是企业适应现代化发展需求、提高经济效益、迈向未来的重要保证。从目前来看,中国电力施工企业在财务管理上暴露出来的弊病日益增多,资金执行情况掌握不全面、监管过程和力度还欠缺完善,因此必须提高对财务管理的重视,建立健全科学有效的财务管理体系是电力施工企业目前必须面对和解决的问题。论文简要阐述了中国电力施工企业财务管理存在的问题,并就财务管理的优化措施进行探讨。

2 中国财务管理面临的现状

2.1 电力施工企业财务管理能力有待提高

①由于某些高层管理人员管理意识淡薄,缺乏对财务管

理的重视程度,导致电力施工企业的资金流动十分模糊,容易造成多种施工项目成本多于收益;

②财务管理者由于知识能力和意识管理的欠缺,如对各类财务管理、财产计算等相关专业基础知识学习不到位,或是在财务管理的具体工作中,对于衍生出的相关问题缺乏相应的解决能力而造成财务管控的缺失和企业财产的流失;

③财务管理内容过于简单,工作落实难,如财务管理条例中没有涉及招投标的相关内容,导致施工企业与许多施工项目擦肩而过,错过了企业增加经济效益的大好机会;

④财务管理意识思想的欠缺,不知具体工作该从哪方面先抓起,对相关问题缺乏足够的判断能力和解决能力,缺乏对财务管理大局的掌控能力;

⑤缺乏实践经验,对财务管理中可能出现的风险没有一定的预估能力,对于财务管理内部控制没有足够的手段,也包括电力企业的高层管理人员缺乏内控意识和手段,是财务管理工作中的根本性问题。

2.2 不合理的资金预算管理制约了财务管理

就目前来说,中国电力施工企业对预算管理还不够重视,预算指标没有起到很好的约束作用,预算评估随意而行,财务管理缺乏完善的职能区分和责任划定,预算管理流于表面形式,企业对资金流动情况失去掌握,各类收账明细资金应用报表杂乱无章,没有做到有效有序列的管控,严重影响企业资金的利用率,极易发生财务风险,造成外债过多、欠债难收的局面;财务问题出现后,缺乏科学合理的解决手段,难以解决问题,在问题解决之后,如何对结果进行分析评估,总结经验教训,规避后续的风险可能,应该更重视职能分配的重要性,切实做好财务活动前的风险评估以及财务预算;并落实到活动中的实时操作、细节监管与活动后的效果评估、经验总结等每个环节的具体工作上^[1]。

2.3 管理制度不完善,监督力度不足

部分决策管理人员对财务管理缺乏重视,企业内部没有严格规范的制度章程,各项奖罚评估考核机制不够完善,没有形成有效的监督管理机制;造成企业工作氛围懈怠疏忽,工作人员凝聚力低,财务人员对财务监督、管理以及资金预算的管理缺乏一定的重视,考核内容过于单一,在实际工作中,领导决策层监管乏术,不能及时发现问题并落实整改,甚至有些财务内控还是使用人工记录的手段,缺乏对信息化技术的应用,大大降低了管理效率,严重扼制了企业发展,企业内部需要引进科学有效的管理方法和措施,对现有问题妥善解决,对预期可能出现的问题有效规避;如果内部控制不合理,企业发展就得不到保障。

3 电力施工企业财务管理的具体优化措施

3.1 完善财务管理制度,提升财务管理人员综合能力

在激烈的市场竞争环境下,完善的制度建设是企业赖以生存的重要手段,结合电力企业的实际情况,制定科学、有效、合理的财务管理制度和监督体系,加强财务管理人员自身的综合能力建设具有重要的现实意义;在实际财务管理工作中,高层管理人员首先要具备过硬的专业技术水平,并在此基础上,参考其他电力企业的先进管理经验,不断总结财务管理工作中出现的问题,结合现状做出相应的调整和改善,设置明确的奖惩制度,将责任划分落实到人,避免理论性的纸上谈兵,加强对企业成本的控制与管理、前期风险评估、对企业的预算投资、收支做出全面详细的规划,对具体操作进行细节监管,规范会计核算程序,工程完成后及时通过会议进行经验总结、效果评估等,确保对经济活动过程进

行有效控制,全面提高企业的财务管理水平。

3.2 加强监管力度,重视资金预算与成本管理

预算管理和成本管理是企业控制资金的重要手段,是财务管理的关键环节;领导层和决策者首先要做好带头作用,组织各项工作会议强调财务管理工作的重要性,公布和落实各项规章制度,开展和加强对财务工作的内部控制和监督审核,建立完善的资金管理体系,及时发现问题并解决问题;利用先进的现代技术和平台如MDS系统等,建立企业的现金流预警系统,合理划分成本核算对象,做好成本核算;将施工环节细化,针对每一个施工环节成本进行优化控制,将施工成本控制在合理范围内;强化材料管理,对日常施工中的材料进货批量、进货时间进行记录监管,努力降低企业施工的成本费用;进一步做好预算管理,避免企业财务超支,加强对分公司和子公司财务数据的集中控制和管理监督,针对施工成本进行分析和考核,便于对资金进行统一管理和调配,使企业随时掌控资金流动情况进而做出正确决策,有效防范财务风险。

3.3 加强对人才的重视,提高企业人员素质

人才是企业的灵魂和发展的保证,财务人员的素质高低直接影响电力企业内部财务管理建设成果,新时期下的中国电力施工企业要更加注重对人才的引进与培养;首先在业务能力上进行培养,聘请现代化的财务管理专业人员定期进行内部培训,全面提高财务人员的专业水平;其次,强化财务人员的职业道德素质和法制观念;声明财务管理工作中风险防范的重要性;完善各种奖罚机制,通过精神与物质上双重激励来充分调动起员工积极性,全面打造一支高水平、高素质、凝聚力强的财务管理团队。

4 结语

综上所述,成熟的人员配置、成熟的流程体系以及完善的监管体系,是提高企业内部财务管理水平,提高电力施工企业综合实力与核心竞争力最有效的途径;在电力施工企业的财务管理过程中,加快信息系统建设,能有效提高财务管控工作的整体效率;完善企业收入预算、成本管理,以及预计资产负债表等财务预算管理,健全内部财务监督制度,能有效确保企业财务管理质量;始终围绕资金收支线,对施工进度、人、财、物纳入监管范围之中,能维护企业的正常经济秩序,确保企业效益得到保障,满足企业可持续发展的需求。

参考文献

[1]韩燕.电力企业财务内控管理的有效性分析[J].低碳世界,2017(7):254-255.