

# Analysis of the Impact of the Major Epidemic on the Production and Operation of Local Power Supply Enterprises and Corresponding Suggestions

Shiyong Xiao Zhi He

State Grid Loudi Power Supply Company, Loudi, Hunan, 417000, China

## Abstract

City B is a prefecture-level city in the central region of Province A in central China. Since the outbreak of the new crown pneumonia during the Spring Festival, the government of City B issued *Several Measures for the Stable and Healthy Development of Enterprises in the Support Center for Effective Response to the New Coronary Encephalitis Epidemic in City B* on February 14, it is required to implement a three-month phased deferment of payment of electricity, water, and gas required for the production and operation of central enterprises during the epidemic prevention and control period, during the deferment period, the measure of “non-stop payment of arrears and no late fees” shall be implemented. On February 25th, the Provincial Development and Reform Commission of A Province issued the *Notice on Phased Reduction of Enterprise Electricity Costs to Support Enterprise Resumption of Production and Production*, the notice is clear: except for users in high-energy-consuming industries, general industrial and commercial and other electricity prices, as well as large industrial electricity prices, are now implemented, users (including users who have participated in market transactions), grid companies, when calculating and collecting electricity tariffs, uniformly settle at 95% of the original household electricity price; implement a supporting two-part electricity price policy. In response to the electricity used by the production and operation of the epidemic prevention and control material production enterprises, the “non-stop supply of arrears” measures will be implemented, and the payment will be paid within 3 months after the epidemic ends. The above two policies have a negative impact on the recovery of electricity charges for power supply companies and the average price of electricity sold.

## Keywords

major epidemic; local power supply enterprises; business impact

# 重大疫情对地方供电企业生产经营影响分析及应对建议

肖时勇 贺智

国网娄底供电公司, 中国·湖南 娄底 417000

## 摘要

B市为中部A省中部地区的地级市。自春节期间新冠肺炎疫情爆发,2月14日,B市政府印发《B市有效应对新冠肺炎疫情影响支持中心企业平稳健康发展的若干措施》,要求对疫情防控期间中心企业生产经营所需的用电、用水、用气实施为期3个月阶段性缓缴费用,缓缴期间实行“欠费不停供不加收滞纳金”措施。2月25日,A省发改委印发《关于阶段性降低企业用电成本支持企业复工复产》的通知,通知明确:除高耗能行业用户外,现执行一般工商业及其他电价、大工业电价的电力用户(含已参与市场交易用户),电网企业在计收电费时,统一按原到户电价水平的95%结算;实行支持性两部制电价政策。针对疫情防控物资生产企业生产经营所需用电,实行“欠费不停供”措施,疫情结束后3个月内缴清。以上两项政策,对供电企业电费回收、售电均价等均有负面影响。

## 关键词

重大疫情;地方供电企业;经营影响

## 1 疫情对供电企业生产经营情况的影响

### 1.1 电力需求

#### 1.1.1 用电结构变化

2020年1~2月直供用电量15.92亿千瓦时,同比下降0.43亿千瓦时,降幅2.6%,受疫情影响,一产、二产及三产电量均出现明显下滑。其中,一产电量下滑幅度较大,同比

下降16.8%;二产电量同比下降0.49亿千瓦时,降幅6.6%;三产电量同比下降0.21亿千瓦时,降幅6.9%;居民生活电量同比增长0.28亿千瓦时,同比增长4.7%。居民生活用电比例由2019年1~2月的0.5:44.8:18.6:36.2调整为2020年1~2月的0.4:42.9:17.7:38.9,一产、二产、三产用电占比分别下降0.1、1.9、0.8个百分点,居民生活用电占比分别提高2.7

个百分点。一方面,近年来B市二产售电比重呈逐年下降态势,B市传统重工业如钢铁、水泥、煤炭开采等行业受产业发展、去产能及环保限产等因素,用电难有明显增长。

### 1.1.2 重点行业分析

#### (1) 黑色金属冶炼及压延加工业

钢铁方面,2019年钢价全年宽幅震荡,铁矿石价格大幅上涨,钢企利润压缩。一方面,为了控制盈利,具有自备电厂的钢铁企业进一步减少外购电量;另一方面,钢厂安排年初减产检修,年售电量下降0.86亿千瓦时。铁合金冶炼方面,受疫情影响铁合金冶炼企业全部停产,2020年1~2月累计售电量减少0.13亿千瓦时。

#### (2) 非金属矿物制品业

2019年行业用电量同比增长1.1%;其中水泥制造用电同比增长0.15亿千瓦时。2019年水泥行业错峰停窑力度虽进一步加大,但全年水泥价格维持高位。另外,B市地区房地产业持续发展,房地产投资同比增长37.3%,市场水泥需求较旺,水泥行业用电量实现正增长。

2020年1~2月行业用电量0.92亿千瓦时,同比下降16.4%。其中2月售电量就减少0.23亿千瓦时,同比下降62.6%。受疫情影响交通基建及房地产业停滞,下游需求低迷,B市四家大型水泥厂2月均采取停窑措施。目前水泥需求恢复仍需时间过渡,复产情况仍有待观察。

#### (3) 铁路运输业

2019年该行业用电量同比增长0.23亿千瓦时,增幅4.7%。该行业用电主包括普通铁路及沪昆高铁用电:沪昆高铁自2014年开通后,用电量逐年攀升,高铁车次逐渐稳定后,电量增速放缓。普通铁路用电量在2014年小幅下滑后,电量较为稳定。

2020年1~2月铁路运输业受疫情影响车次减少,用电量0.85亿千瓦时,同比下降2.1%。疫情期间,全国交通管制、限制出行,务工人员返岗延迟,许多车次取消,电量出现明显下滑。全年看,随着疫情形势趋于缓和,车次逐渐恢复正常,铁路运输业电量预计较去年出现小幅下降。

#### (4) 公共服务及管理组织业

2019年行业用电量同比增长0.46亿千瓦时,增速11.8%,其中教育、文化、体育和娱乐业增长0.26亿千瓦时。一方面,政府大力调整三次产业结构,教育、文化、体育和娱乐业等行业蓬勃发展,另一方面,政府加大对公共服务、管理组织等单位的投入,该行业用电量增长较快<sup>[1]</sup>。

2020年1~2月该行业用电0.82亿千瓦时,同比下降7.3%,疫情期间,学校、公共场所、娱乐场所大多关停,预计全年电量有所下滑。

#### (5) 批发和零售业

2019年该行业用电量同比增长0.51亿千瓦时,增速18.1%。2019年B市场消费总体平稳,全市社会消费品零售总额同比增长10.3%。另外,消费升级类商品较快增长,持续拉动全市商品零售市场稳定增长。新业态、新商业模式等新兴市场力量快速发展。

2020年1~2月该行业用电量0.54亿千瓦时,同比下降11.5%。疫情期间,规模化的批发和零售市场、个体经营商户部分关停或缩短营业时间,导致批发零售业电量下降。

#### (6) 煤炭开采和洗选业

2019年该行业用电量同比下降0.8%。B市煤炭资源丰富,保有资源储量约占全省的35%,但多为小煤窑,2017~2018年全市去落后产能关闭煤矿43家,行业电量明显下滑。2019年底,政府再决定淘汰中小煤矿25家,导致2020年1月行业用电大幅下滑。

另外,受疫情影响,工业用电需求不振,电企对煤的需求下降,大型煤矿受影响较大。2020年1~2月用电量同比下降38.6%。

#### (7) 金属制品业

2019年该行业用电同比增长0.23亿千瓦时,增幅10.5%。金属制品业多为中小企业,抗风险能力较弱,疫情期间下游需求低迷,多数厂家停产,1~2月电量大幅下滑0.26亿千瓦时,同比下降67.2%。其中2月售电量降幅高达80.5%,整个行业基本瘫痪。目前中小企业复产情况不理想,预计全年电量下滑明显。

### 1.1.3 业扩报装情况

2020年1~2月共计完成10kV及以上高压用户新装增容项目送电46户/19955kVA,新增高压用户电量累计93.16万kWh,同比2019年1~2月新装增容用户降低22.03%/57.88%;同比新增电量降低92.31%,2020年1~2月完成低压用户新装增容项目7307户/66057kVA,同比新装增容用户降低54.56%/49.71%。

## 1.2 售电市场

2020年公司1~2月累计售电量15.20亿千瓦时,同比减

少 5447 千瓦时，其中大工业 6.16 亿千瓦时，同比减少 5919 万千瓦时，增长率 -8.76%；一般工商业 2.34 亿千瓦时，同比减少 2528 万千瓦时，增长率 -9.76%；居民用电 6.43 亿千瓦时，同比增加 2855 万千瓦时，增长率 4.65%。

B 市大工业主要包括炼钢、水泥和铁路运输等行业，受到疫情影响，房地产不景气，建筑业下游炼钢和水泥行业受到冲击较大，导致水泥、钢铁等企业用电量减少；同时疫情期间严禁聚餐、聚会，严禁娱乐场所营业，企业错峰上班等管控措施，一定程度影响一般工商业用电。受到疫情影响，公司 2 月份大工业和一般工商业用电量骤减 1.06 亿千瓦时，其中大工业同比减少 8276 万千瓦时（增长率 -27.15%），一般工商业同比减少 2368 万千瓦时（增长率 -19.17%）。

表 1 2020 年 1、2 月分类售电量统计分析表

用电类别	2020 年 1 月			2020 年 2 月		
	本月	上年同期	增长率	本月	上年同期	增长率
1、大工业	39415	37057	6.36%	22205	30481	-27.15%
2、一般工商业及其他	13400	13560	-1.18%	9985	12353	-19.17%
其中：非、普工业	5296	5281	0.27%	3097	4080	-24.09%
商业	4645	4566	1.73%	3582	4669	-23.27%
非居民	3459	3712	-6.80%	3305	3604	-8.30%
3、农业	574	564	1.86%	590	599	-1.45%
4、居民	27370	28660	-4.50%	36890	32744	12.66%
5、趸售	812	628	29.22%	733	773	-5.23%
合计	81570	80468	1.37%	70403	76951	-8.51%

### 1.3 线损情况

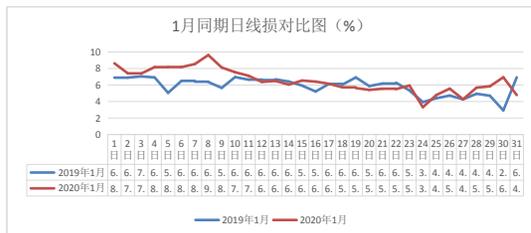


图 1 月日线损对比表

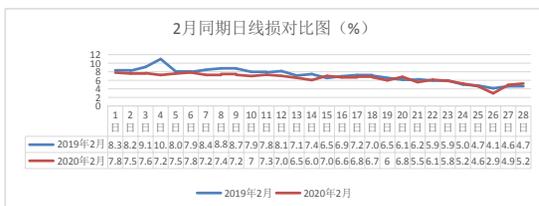


图 2 月日线损对比表

1 月、2 月同期月线损与去年基本持平，略有下降。1 月、2 月同期日线损基本持平，2020 年 1 月（非疫情影响期间）受气温负荷波动与春节因素影响，日线损率较去年同期略有上升，2 月份日线损率较去年同期明显下降（如图 1、图 2 所

示）。因此，综合线损管控受疫情影响较小。

### 1.4 电费回收

制定《B 市供电企业疫情防控期间电费回收工作方案》，明确电费结零目标，严控呆坏账发生；召开疫情期间电费回收微信视频会议，了解供电企业电费回收存在的问题，并按照一户一策，制定解决方案。截至 3 月 3 日，1 月份电费已实现 100% 回收，2 月份除某碱业有限公司（属于防疫物资生产上游企业，因资金紧缺 186 万延迟结零至 3 月 10 日），和某水库区 393 户 3.2 万元外，其余电费能按期结零<sup>[9]</sup>。

### 1.5 利润情况

B 市供电企业全年模拟利润预算目标 17211 万元，1~2 月实现模拟利润 -1507 万元，较年度目标低 3309 万元。受疫情影响，电量骤减 1.06 亿千瓦时，累计完成 15.2 亿千瓦时，减利 2239 万元；售电均价（不含税）累计完成 565.76 元/千千瓦时，贯彻落实两部制优惠政策为企业减负，为非高能耗大工业和一般工商业企业减免电费 5%，执行一般工商业及其他电价、大工业电价标准计算出的应收电费打 95 折，惠及超过 13 万电力客户，电价影响减利 800 万元；疫情防控额外开支成本 300 万元。

### 1.6 投资情况

2020 年 1~2 月电网基建投资完成 1256.33 万元，均为 2019 年续建项目。完成全年计划（52717 万元）2.38%。

其余专项计划由于疫情等因素影响，暂时均未有进度。

## 2 面临的形势与问题

### 2.1 售电市场

目前，面对新冠病毒疫情影响，B 市业扩市场萎缩严重，农历新年省、市级供电企业相继出台疫情防控期间管控方案，要求对近期新装增容用户的用电需求进行延缓办理，仅对疫情防控相关的医疗机构和防疫物资生产企业的新增用电需求进行积极响应，2 月份 10kV 及以上项目仅送电 3 处。3 月 2 日，市供电企业全面复工，各单位各部门已正常运转，但疫情影响下，新增用电需求增长仍然缓慢，2 月 1 日至 3 月 1 日，B 市共计受理 10kV 及以上用户 5 户，占 2019 年月均送电高压项目的 12.5%。

#### 2.1.1 存量售电市场

目前 B 市第三产业，即服务业复工电力指数与 2019 年

同期相差最大,因商业、交通行业等服务业对人员流通和聚集要求较高,防疫难度相对较大,其受疫情影响最大;而工业复工电力指数为2019年四季度75%左右。

目前来看第三产业受疫情影响最大,虽其用电量2019年全年占比14.0%,但如果从增长贡献率的角度来看,2019年B市服务业用电量对电量增长的贡献率约50%。

此次疫情导致假期延长、企业复工推迟,至2月底B市企业复工复产指数显著低于往年,3月初逐步有所改善,但产能仍只恢复了70%左右,完全恢复可能会持续半年以上。同时趸售区域受到疫情影响用电量减少,趸售电量也将同步减少。

### 2.1.2 增量售电市场

一是受疫情影响,传统企业的生产恢复尚有困难,新型产业企业项目的接入会更少,扩大生产和长期持续生产的能力不足。二是疫情影响下大型企业投资项目受经济影响较大,无法明显带动公司售电量整体增长。三是B市自备电厂都是利用余热余汽清洁能源,电能替代在这些用电量大的企业中无可替代性。

## 2.2 线损管控

新冠疫情对B市供电企业综合线损完成省公司下达目标不构成重大影响。但是,在疫情期间,台区线损指标出现反弹。1月20日至2月29日期间B市公司台区线损率为5.46%,较疫情前(1月1日至1月20日期间)高出0.54个百分点,日均台区同期线损合格率为88.93%,较疫情前下降4.00%,高损台区由996个增加到1622个,增加幅度为62.85%。

## 2.3 经营效益

电费方面,2020年2月25日A省发改委下发《关于阶段性降低企业用电成本支持企业复工复产的通知》湘发改价调【2020】80号文,规定在疫情防控期间,对疫情防控物资生产企业生产经营所需用电,实施“欠费不停供”措施,疫情结束后3个月内缴清,B市有26家企业享受此政策,预计会一定程度影响电费回收率,公司采取一户一策,专人负责,领导包干制等措施,严禁呆账坏账。

电量方面,B市地区在电量无明显增量的情况下,受疫情影响售电市场进一步萎缩。辖区内钢厂受下游市场需求减弱影响,钢价持续下跌,生产情况不容乐观;四大水泥厂均停窑停产,暂未全面复工;B市金属制品业、装备制造业、其他制造业抗风险能力较弱,复工复产较慢,电量需求短时间内无法恢复;一般工商业在疫情期间大幅骤减,后期也不

会有大的增长点,预计2020年售电量同比将略有降低,较年度预算目标差异较大。

电价方面,供电企业贯彻阶段性降低企业成本措施,电价优惠等,进一步减少企业营业收入,营收空间进一步压降,企业经营中的不确定不稳定因素明显增多。

成本方面,B市电网基础薄弱,设备陈旧老化严重,为保障安全生产和优质服务,生产性日常运营成本压降较为困难。

综合供电企业全年电量、电价、成本等情况,企业经营情况不容乐观,压力之大,形势之严峻,前所未有的,要完成企业年度经营目标非常困难。

## 2.4 投资情况

疫情影响下,供电企业投资计划执行进度面临严峻考验。第一,因受疫情影响,电网基建主、配网项目延迟复工。第二,受疫情影响,电网项目现场查勘设计进展缓慢,目前2020年第一批农网项目全面开展设计优化。

## 3 经营情况预测

### 3.1 售电量

2~4月用电量已受到影响,考虑疫情影响余波,预计下半年电量也会受到不同程度影响。预计2020年售电量89亿千瓦时,同比减少1.97亿千瓦时,降幅2.17%。

下面重点对大工业、一般工商业及其他用电和居民用电受疫情影响进行分析。

一是大工业持续负增长,预计全年受疫情影响2.3亿千瓦时,2020年大工业电量45.59亿千瓦时,同比减少2.3亿千瓦时,降幅4.8%。供电企业组织对用电量较大的20家企业复产情况进行调研,目前受疫情影响较大的主要为水泥、炼钢、金属制造和铁路运输行业。B市20家大用户2020年电量合计33.27亿千瓦时,同比减少1.47亿千瓦时。其中水泥行业受疫情冲击较大,基建及房地产开工锐减、水泥销售停滞、库存消耗延期,四家水泥企业停窑、停磨时间延长,预计2020年合计减少1.04亿千瓦时。另外,铁合金冶炼企业或减产、停产,煤业自备电厂扩容,预计2020年五家企业电量合计减少0.5亿千瓦时。

二是受疫情影响,一般工商业用电骤降,2020年一般工商业及其他用电量12.76亿千瓦时,同比减少1.33亿千瓦时,降幅9.44%。受新型冠状病毒肺炎疫情影响,1月23日武汉封城,B市政府迅速行动,各商业门店、娱乐场所陆续歇业,

一般工商业用电日售电量从1月24日开始骤降,2月14号下达B市新型冠状病毒的肺炎疫情防控工作指挥部令,除宾馆、酒店和“五小门店”等经营性场所外,非生活必需的网吧、麻将馆、棋牌室、健身房、游泳馆、茶馆、酒吧、歌舞厅、影院、美容店、足浴按摩店、电游电竞厅等公共场所一律关闭。受疫情影响,2月份一般工商业同比减少2368万千瓦时(增长率-19.17%)。截止至3月2日,上周日均电量为256万千瓦时,同比2019年3月份日均电量396万千瓦时,减少140万千瓦时,3月份一般工商业用电量同比减少4000万千瓦时,降幅36.4%。4月份用电量恢复70%,同比减少3000万千瓦时,5月份后受疫情余波影响,预计影响下半年电量合计4000万千瓦。

三是受气温影响,居民用电增速收窄,预计2020年居民用电量29.24亿千瓦时,同比增加1.59亿千瓦时,涨幅5.75%。2020年1~2月累计居民用电量6.4亿千瓦时,同比增长2855万千瓦时,增长率4.65%。3月份居民用电量3.16亿千瓦时,同比减少1000万千瓦时,2020年一季度居民用电量9.58亿千瓦时,同比增加1779万千瓦时(增长率1.89%),比2019年一季度增量1.5亿千瓦时(增长率19.06%)减少1.3亿千瓦时。1~3月份居民生活用电减少,主要受气温影响较大,2020年天气较去年同期偏暖,2月份白天平均气温12.1度,同比去年增加4.3度。2020年4~12月居民用电量依据去年同期用电进行测算,按照7.78%增速增长,4~12月居民用电量为19.66亿千瓦时,2020年居民用电量29.24亿千瓦时。

### 3.2 售电均价

售电均价2月完成665.31元/千千瓦时,同比减少9.78元/千千瓦时,累计完成659.76元/千千瓦时,同比下降14.14元/千千瓦时,比省供电企业计划653.52元/千千瓦时高6.24元/千千瓦时。疫情期间阶段性减低企业成本预计减少收入4000万,预计影响全年均价4.4元/千千瓦时;制造业降价预计减少收入8000万,预计影响全年均价8.8元/千千瓦时。

2020年2月25日A省发改委下发《关于阶段性降低企业用电成本支持企业复工复产的通知》湘发改价调【2020】80号,供电企业积极落实相关政策,其中两部制优惠政策为企业减负,截止3月3日,已为企业减负近94万元;为非高能耗大工业和一般工商业企业减免电费5%,即对按现符合优惠条件的,执行一般工商业及其他电价、大工业电价标准计

算出的应收电费打95折,预计惠及超过13万电力客户,减免电费超过4000万元。制造业降价预计减少收入8000万。

### 3.3 线损率

供电企业全年综合线损率按计划完成4.82%。

### 3.4 利润总额

受疫情影响,全年模拟利润预计完成2000万元,较年初目标1.72亿元下降1.52亿元。其中:售电量较年初目标减少6.1亿千瓦时,减利1.21亿元,售电均价预计下降4.4元/千千瓦时,减利2816万元,年度防疫工作等开支减利600万元。

### 3.5 投资完成率

预计全年投资计划完成率100%。受疫情影响,虽年初综合计划完成进度较慢,待疫情过后,供电企业将采取强力措施,确保目标任务按期完成。

## 4 下阶段工作措施与建议

受疫情影响,企业售电量,利润等关键业绩指标将大幅度下滑,同时,春节保电暴露出来的诸多电网问题又急需投资解决。为应对疫情给企业经营带来的负面影响,可采取如下措施力保2020年生产经营稳定局面。

### 4.1 努力增供扩销

加强售电市场调研和分析预测,坚持“政企联动拓增量、多措并举抢变量”。进一步扩大“扩需增发”专场交易成果,支持用户复产增产。每日、每周开展企业复工复产情况分析,应对“新冠肺炎”带来影响,重点扶持服务行业用电客户。争取市县各级政府支持,推动“批发和零售业”“交通运输、仓储和邮政业”“住宿和餐饮业”“房地产业”“租赁和商务服务业”五大受疫情影响较大的行业用电客户全电量参与专场交易。着力解决业扩受限,实现快速接入。大力实施带电作业,压缩停电时长。做好园区服务,加大力度推动经营区外优质重点客户、小水电并网。积极稳妥推进自供区接管。纵深推进电能替代,推动企事业单位、党政机关、学校、医院、园区电气化改造项目落地。积极跟进业扩项目建设进度,主动对接、争取新零售市场,利用微信公众号推广居民电气化。

全力推进新兴业务增长。综合能源方面,做好客户用能情况调研分析,个性化针对性施策。电动汽车方面,围绕“建桩、卖车、接网”,全面布局电动汽车服务市场。以“两个规划”为引领,强力推进“双百攻坚”,快速抢占专用车优质市场;

加快省内高速公路快充网络建设;因地制宜推进居民小区有序充电建设。新零售方面,利用支公司营业厅转型改造,打造新零售示范区。

## 4.2 努力降损增效

### 4.2.1 分区间管控,创新营销线损责任体系

3月中旬前完成市、县、所、台区员的四级线损指标分解,县(支)供电企业、供电所按用工性质出台考核方案,落实台区员的降损主体责任。根据台区供电量的大小按a、b、c、d四个区间进行线损精细化管理,明确d区间的大电量台区合格率由县(支)供电企业营销副总负责,对线损率在5%以内的d区间大电量台区,采取基层单位领导班子挂点督办;建议c区间的合格率由县(支)供电企业营销部主任负责,b区间的合格率由县(支)供电企业营销部副主任负责,a区间的合格率由县(支)供电企业营销线损专责负责,按天通报,按月考核。

### 4.2.2 技术溯源,加速新器具的推广应用

加快“分支监测单元”的推广应用,明确损耗分布。分支监测单元的主要原理是对比低压分支线路节点处于节点后电流曲线数据,对台区每路分线的损耗进行分析计算,找出损失大的分线,由台区降损精细化台区分支线路降损,有的放矢,提高效率。3月底前完成服务站的培训推广,5月底前完成供电所的培训推广。

### 4.2.3 强化台区项目管控力度,确保台区改造取得实效

一是4月底前完成按资金渠道(网改与营销运维费用,特别是大电量不合格的需要配变补电的台区要优先纳入网改)、紧急程度(按区间差异化评价体系,优先改造不合格的台区,且要判断改造完是否就合格)两个维度建立技改台区储备库,作为市供电企业给各基层单位下达项目的主要依据。

二是对项目的每个环节进行全流程管控,从设计概算(纳入网改的则从可研开始)到项目结算,进行全程追踪,定期通报,把握进度。

三是对项目的成效及规范度进行检查,对成效离预期较远、管理不规范的单位进行考核,并缩减其下一批项目费用。

## 4.3 努力降低企业运营成本

一是加强成本费用管控。提高生产性成本使用效率,严控一般性和非生产性成本支出,同比压降10%;开展差旅费、业务外委费、营销业务费三项专项压降行动。

二是抓好减税降费政策落实。认真研究税费政策变化影响,积极开展税费筹划,统筹开展企业所得税筹划、增值税规范化管控,实现公司税收利益最大化。严格落实疫情期间降低社会保险费率政策,全年预计降低企业整体负担450万元,确保国家减税降费政策在企业充分落地执行。

## 4.4 坚持效益导向,促进电网精准投资

一是做优项目排序。发挥规划引领作用,统筹好电量增长、安全隐患解决、供电质量提升、优化营商环境、缓解客户投诉压力等关键任务,开展综合评分,形成项目优选排序储备库。

二是抓好事前、事中、事后投资管控,推进投资策略研究—电网诊断分析—投入产出分析—投资后评价—投资策略研究的常态化工作模式,做实投资专业管理,全面优化电网投资效率效益,确保投资必有效,投资必高效。

三是抓好月—季—年投资计划执行进度管控,保障投资计划项目按期按质落地见效。

四是2020年省供电企业下放10千伏及以下投资计划管理权限,计划审批、下达、调整和ERP创建由市供电企业负责,将实现刚性投资安排和灵活计划调整的有机统一。

五是规范业扩基建包、农网应急包资金使用范围和流程,提高投资效率效益。

## 4.5 持续优化营商环境,促使企业发展行稳致远

一是加强业扩提速管控。加快业扩接电,力争“早送多供”。

二是规范业扩项目管理,推进企业优化营商环境工作进一步提升,切实解决业扩报装工作中存在的问题。

三是继续推进“三零”“三省”服务。

## 4.6 积极落实省供电企业大经营工作部署,纵向贯通大经营管理体系

贯彻省供电企业大经营工作理念,加强对企业经营管理人员培训,提升经营管理业务能力水平,确保省供电企业2020年大经营工作举措落实到位。

## 参考文献

- [1] 周磊,邱辛泰.浅谈供电企业提升安全管理水平[J].中国电力,2019(04):80-81.
- [2] 付志坚,赖慎言,冯瑞荣.地方电力发展中存在的问题及对策[J].小水电,1998(03):3-5.