

Discussion on the Application of Fine Management in Enterprise Financial Management

Yajun Zhang Yan Zhang

Changjiang Nanjing Waterway Section, Nanjing, Jiangsu, 210000, China

Abstract

Nowadays, most enterprises in China still continue to use the traditional financial cost management mode, which not only requires a lot of manpower, but is also prone to errors and mistakes. Such financial processing methods are no longer able to adapt to the requirements and changes of the times. With the advancing of the Times, it is necessary to reform and update the management of enterprises from the perspectives of diversification, broadening and rapidization, strengthening the refined management of enterprises has become the top priority.

Keywords

fine management; enterprise development; financial management; division of responsibilities; socialist market economy

精细化管理在企业财务管理中的运用探讨

张亚军 张琰

长江南京航道处, 中国·江苏 南京 210000

摘要

现如今, 中国大部分的企业还是再沿用着传统的财务成本管理模式, 不仅需要耗费大量的人力, 而且很容易出现差错和失误, 这样的财务处理方式已经不能适应时代的要求和变化。随着时代的推动从多样化、广泛化、快速化等角度促进者企业的管理要进行改革更新, 加强企业采取管理的精细化管理成为了重中之重。

关键词

精细化管理; 企业发展; 财务管理; 责任分工; 社会主义市场经济

1 引言

现如今, 对于一个企业的发展来说, 财务管理是其内部核心管理系统的枢纽, 它的存在对于企业的进步和正常运转具有促进性的作用。中国大部分的企业在长期传统经济模式的影响下只注重经济效益获取的理念是不足以维持企业生存的, 必须要在新时代的直接作用下加强财务管理, 促进精细化财务管理模式的落实, 将低成本战略贯彻落实到底, 并建立健全相应的制度体系, 培养专业化、全面化的人才管理队伍等, 才能促进企业的市场竞争力被进一步提升, 从而保持可持续性的发展趋势^[1]。

2 精细化管理的内涵分析

所谓的精细化管理, 实际上是财务管理过程中一种重要的理念和模式, 它的出现借助了传统的管理理念为基础, 而

且随着时代的变化向着更加深入、更为具体的管理模式而进行发展。精细化管理理念从字面意思上进行分析, 我们得知它的重点在于“细”, 在相关的执行过程中必须要将每个人的责任进行明确的划分, 让工作人员的责任分工实现具体化、明确化、清晰化。与此同时, 当企业在运行的过程中出现一定的问题时, 相应的工作人员能够及时发现并进行纠正和解决。现如今, 在企业的发展过程中精细化管理模式已经被广泛的应用, 并且已经成了一种必然的市场发展趋势。对于企业而言, 相应的竞争除了在社会主义市场经济中的效益竞争之外, 还对于企业管理层提出了较高的要求, 管理层的重要性以及他们所作出决策的意义非常明显。精细化管理能够把具体的责任落实到个人, 使企业内部的可持续发展性被维持下去, 管理层的任务也将被明确, 帮助企业所开展的一切活动和工作都能够有理可依, 从而更好地进行发展和进步^[2]。

3 精细化财务管理存在的意义

对于企业的发展来说,想要在激烈的社会主义上竞争过程中稳定快速的发展下去,就需要具备一个良好的财务状况,不负债、不拖债,因此对于企业发展来说,相应的财务管理显得十分重要。目前,由于中国的市场经济发展还处于一个初级的阶段,动荡因素比较多,大多数企业的经营理念也并不重视财务方面的管理,只是一味地追求所获得的经济效益,使财务的账目出现收支不明确、或者混乱的情况,更有甚者会出现烂帐、坏帐的情形,对企业的健康发展产生了消极的影响。因此重视财务管理,加强精细化管理模式的应用,对于企业发展来说具有重要的意义,而且传统的财务管理模式已经不再适合现阶段的企业需求,精细化的管理模式将企业的收入和支出责任到人,明确每一笔款项的来源和去路,使账面公开、清晰、透明,对于企业以后的发展以及员工的利益具有一定的保障^[3]。

4 精细化管理在企业财务管理中的运用措施

4.1 强化企业精细化管理意识

在企业的发展过程中,想要进一步的推动精细化管理的实施就必须强调企业工作中基层工作人员、中层领导干部以及上层企业管理者的精细化管理意识,对他们进行精细化管理好处与意义的宣传,让其明白精细化管理对企业发展的重要性。尤其是对于相应的管理层和决策层来说,必须要有精细化管理的意识才能指导相应工作的完成,而基层工作的财务工作人员也应该在领导的帮助下,明确信息化管理工作的意义、明确精细化管理模式给财务管理工作所带来的便捷,才能更好地开展财务工作。精细化的财务管理,对于企业的发展来说是一种新型的发展模式,通过精细化的管理和传统的财务管理模式的比较,能发现精细化管理模式会借助企业的日常发展为基础,然后将企业的实际情况考虑其中,并有效地结合相应的精细化管理措施来进行改革创新,在日常的管理过程中进行运用。对于这些精细化管理来说,它的发展要求是非常复杂的,但是只要联系企业的实际来进行优化,就能使各个环节之间的工作内容变得简单、工作效率得到提升,让客户为企业创造的价值也变得更高,最终能在一定程度上提升企业的经济效益。与此同时,精细化的管理还能通过提升财务部门的精细化管理程度来降低企业在各种财务管理方面可能会遇到的风险问题,将真正的精细化管理作用凸

显出来,明确合同的签订、付款履约等工作要求,使财务工作过程中各岗位的职能被明确所和落实下去^[4]。

4.2 明确财务管理工作的确切目标

想要使企业财务管理目标被明确必须要进行两方面的努力:第一方面需要完善相应的财务管理模式;第二方面则需要加强对企业财务管理的有效控制。对于完善企业财务管理方式来说,由于在企业开展财务管理工作的过程中必须要对相应的财务工作可行性进行明确分析,根据实际发展过程中业务的情况以及项目地落实进行全面跟踪,并且对项目合同的签订及履约付款情况做出详细的分析,才符合精细化管理的准则。与此同时,财务部门的相关工作人员还应当熟悉项目流程,对于其中的业务环节做出精细化的管理,强有力地项目节点控制起来,以科学化的管理方式来提升精细化管理工作的效率,降低可能面临的风险几率,减少经济的损失。

4.3 加强对其财务管理的有效控制

想要在企业中加强财务管理的有效落实,就要对相应的管理制度、管理流程进行建设,通过一系列的制度对于财务管理的流程进行精细化处理,针对岗位内容、职责、制度等作出切实可行的策略改革创新。精细化管理过程中的财务工作应当加强对成本的科学控制,将操作规范贯彻落实到具体的工作过程中,以标准化的规范管理原则对相应的费用开支情况进行研究和分析并做出一定程度的成本规划。

4.4 对财务成本进行科学合理的规划

结合综合性、专业性的分析来明确影响成本变化出现的主要因素,并解决由于外界因素对于成本所产生的一定影响,帮助企业的收入进行提升。此外,需要对财务成本做出科学的合理监控和考核评价,这也是符合精细化管理工作的目标,加强相应的企业业绩考评能使每一个工作人员对自身的工作做到细心、认真,加强部门监督管理才能保证自身工作被保质保量的完成^[5]。

4.5 完善企业内部的财务配套设施

对于企业的发展和进步来说,孤岛现象是非常消极的,这种现象主要是由于企业的业主过于自负,使自身的经营活动脱离市场的正常运转秩序,在进行产品开发、宣传、定价等过程中都不考虑消费者的需求的想法,而是一意孤行地凭

借着自己的感觉做出错误的判断,久而久之造成业绩下滑、客户流失、企业经济效益受损等情况,最终使整个企业被外界所孤立。为了解决企业的孤岛现象,重视对其财务管理过程中的精细化管理建设十分关键。在这样一个社会主义市场经济不断进步和发展的过程中,企业内部从事财务管理工作人员意识到完善精细化管理工作的重要性,然后通过自身的努力使各个部门联合起来做好数据信息互通以及共享,最终使企业的经济效益实现最大化,市场竞争力也被加强。

这一目标的实现与以下三方面的努力息息相关:①需要企业重视内部硬件环境的建设,在资金允许的范围内引进先进的硬件设备,实现各个部门之间的数据互通和信息交流,帮助信息的传播更趋于快速化和精确化;②要求企业及时更新相应的财务设备和软件,从多个方面进行功能的拓展,实现自动化和多功能化;③建立起数据查询系统,实现对每一笔资金使用的监控和调查,做到财务处理精细化,防止出现纰漏或者违法行为而影响企业的生存。

5 结语

总而言之,精细化的财务管理能将内容复杂、工作步骤繁多的财务管理工作进行量化处理和细化作用,将具体的工

作任务和 workflow 落实到每一个员工身上,并且重点使财务管理工作精细化和制度化,能从根本上制约从事财务工作人员的行为,让所有的财务数据、财务行为都做到“有章可循”。尤其是在现如今的社会主义市场经济发展中,越来越激烈的竞争对于企业的发展带来了一定的鲫鱼和挑战,相应秉承着“精细化管理”原则的财务工作落实使企业的发展方向更为清晰,更为健康,最终能以可持续性的态势持续下去,让企业立于不败之地。

参考文献

- [1] 邸袁. 企业财务管理中精细化预算管理研究 [J]. 中国乡镇企业会计, 2020(05):37-38.
- [2] 余文珊. 精细化预算管理在企业财务管理中的应用探究 [J]. 财富时代, 2020(02):135.
- [3] 吴邦维. 浅谈精细化预算管理在企业财务管理中的应用 [J]. 财会学习, 2020(05):115-116.
- [4] 杨洁. 精细化管理模式在企业财务管理中的应用 [J]. 现代企业, 2019(12):141-142.
- [5] 吕海强. 精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用研究 [J]. 纳税, 2019(32):113+116.