

# Measures to Increase Revenue and Reduce Expenditure in Colleges and Universities

Pei Liu<sup>1</sup> Binta Wang<sup>2</sup>

1. Shandong University, Jinan, Shandong, 250000, China

2. Shandong Provincial Committee of China Education Union, Jinan, Shandong, 250000, China

## Abstract

In order to better carry out the work of increasing income and saving expenditure, fully tap the potential of income increase, carry out diligent and thrifty, and promote the maximization of the efficiency of capital use, Chinese colleges and universities need to comprehensively check the problems and bottlenecks restricting the unit's income and saving, and at the same time, deeply explore the key points of increasing income and saving expenditure, and put forward relevant solutions and suggestions.

## Keywords

increase revenue and reduce expenditure; problems; countermeasures

## 高校做好增收节支工作的措施

刘佩<sup>1</sup> 王滨韬<sup>2</sup>

1. 山东大学, 中国·山东 济南 250000

2. 中国教育工会山东省委员会, 中国·山东 济南 250000

## 摘要

为了更好地开展增收节支工作, 充分挖掘增收潜力, 厉行勤俭节约, 促进资金使用效益最大化, 中国高校需要全面排查制约本单位增收节支的问题和瓶颈, 同时深入挖掘增收节支的关键点, 并提出相关解决措施和建议。

## 关键词

增收节支; 问题; 对策

## 1 全面排查制约本单位增收节支的问题和瓶颈

### 1.1 收入来源的多样性不足

目前, 高校收入主要是财政拨款收入、创收收入和科研收入。在无特殊情况下, 每年收到的财政拨款收入大致相同; 由于国家政策变化和创收分成比例等原因, 学院创收的积极性有所降低, 横向科研经费收入较少, 可能存在体外循环问题。

### 1.2 预算收入与实际收入之间无关联

“一上”“二上”预算收入与任务完成程度无关联, 特别是二级单位的收入预算任务是否完成, 缺乏考核监督和问责制度体系。

### 1.3 缺乏开源节流的意识

节约开支的思想意识有待进一步加强。支出涉及各个方面和各个单位, 每个人都要自行厉行节约, 提高节约意识。

### 1.4 经费预算未对接财务核算系统

专项支出和二级学院经费支出预算没有和财务核算系统对接。部分经费在执行过程中难以进行监控和监督, 不利于控制支出。

## 2 全面梳理出台相关制度和政策

### 2.1 成立财经领导小组

为了加强财经工作, 保证财经工作决策科学、民主、规范和高效, 经集体决策和研究决定, 成立财经工作领导小组。

### 2.2 完善相关绩效制度

为了加强预算管理和资金使用效益, 严格预算执行, 高校需起草并制定《预算管理办法》《预算调整管理办法》和《预算绩效管理暂行办法》等多项财务制度。

### 2.3 制定经费报销管理办法

为了加强各专项经费的使用管理,确保经费使用围绕事业发展和改革发展的重点方向,出台《高校专项经费管理暂行办法》。另外,为了加强支出管理,严肃财经纪律,规范相关支出标准和支出渠道,结合高校实际情况,高校出台《差旅费报销管理办法》《会议费报销管理办法》《科研经费报销管理办法》《人员经费支出管理办法》等报销支出管理办法。

### 2.4 完善经费报销签审流程

为方便财务报销工作,经财经工作领导小组讨论通过后,建议出台《财务报销签审流程》,规定报销审批程序,严格按照流程报销<sup>[1]</sup>。

### 2.5 制定资产分配管理办法

为了优化和均衡资源配置,提高国有资产使用效益,降低事业发展成本,根据《事业单位国有资产管理暂行办法》和《中央行政单位通用办公设备配置标准》等有关规定,出台符合本单位实际情况的《高校行政办公资产配置管理暂行办法》。

## 3 解放思想,挖掘潜在收入增长点和降本节支关键点

指导思想是增收节支、防范风险、加强管理、提高效益、狠抓落实,通过加强管理实现“增收节支,降本增效”的目标<sup>[2]</sup>。

### 3.1 积极争取各级各类财政拨款和竞争性经费

收入是财力水平的体现,是事业发展的基础。这就要求我们解放思想,转变观念,加强筹资,积极拓宽筹集教育经费的来源渠道,努力提高教育经费的使用效益。积极争取并切实用好国家财政拨款。现阶段国家财政拨款仍是筹资来源的主要渠道。因此,要利用好国家财政拨款这一资金来源主渠道,准确把握拨款政策导向,积极争取并切实管好用好国家财政拨款资金。

### 3.2 鼓励二级单位自行创收

鼓励二级单位努力筹措收入,收入的增长不能只靠财政资金,也需要依靠二级单位的创收水平。理顺校内经济关系,努力增加各类创收,为学校教育事业的发展打下坚实基础。

### 3.3 加强支出管理

加强支出管理,提高资金使用效益。严格支出管理,各

项支出做到有预算安排、有支出标准、有制度依据,严禁无预算、超预算支出。

### 3.4 加强实验设备管理

推动实验教学示范中心规划与建设,完善示范中心的管理和运行机制,搭建实验教学大平台。规范大型设备的购置程序与论证过程,减少重复购置;建立完善实验室资源开放共享机制,推进实验室和大型仪器设备的开放共享,提高使用效益,以节约成本。

### 3.5 加强宣传,树立节约意识

要实现节本减支,就必须加强节约意识的宣传,全员行动,降低各类运行成本,努力营造一个全员节约的校园氛围<sup>[3]</sup>。

## 4 修订和完善节本降支政策和制度体系

(1) 根据高校工作实际,着手修订和制订各项财务规章制度,用制度规范财务工作,严格落实到实际财务工作中。为加强经费使用管理,着手制定《\*\*经费支出管理暂行办法》。

(2) 严格审核经费支出,积极推进专项执行进度和监督专项的执行情况。

(3) 通过邮件、微信形式定期向各项目负责人和学院负责人通报各类经费执行率。

(4) 深入调研,做好分析,强化预算管理和绩效管理的作用,在做好预算执行的基础上做好财务分析,让财务管理成为事业发展的助手。

(5) 结合学校内控体系建设,加强制度风险防控工作,进一步建章立制,明确流程,健全财务资产风险防控体系,为事业健康发展保驾护航。

## 5 推进增收节支工作、建立健全高校增收节支长效机制

结合工作实际,就进一步推进增收节支,降本增效工作,从以下几个方面提出建议。

### 5.1 增收节支政策落到实处

加强组织领导,加大落实增收节支的工作力度。各单位分工负责,按照收入部门归属,进一步完善相关增收政策和制度体系。同时,落实绩效责任制,把各项节约工作和措施落到实处。

### 5.2 鼓励学院创收

建议进一步梳理相关财务政策,根据目前创收实际情况,

建议尽快修订学院创收分配政策,调整收入分配的合理性,调动学院创收积极性,增强学院自我发展的能力。

### 5.3 采取经费分担机制,按比例支出经费

当所属学院需要经费支持时,建议采取经费分担机制,对所需经费的事项进行认真分析,根据不同情况,按照不同比例由学校-学院共同进行经费支持。一方面有利于减轻学校经费压力,另一方面由于经费使用单位也要按比例承担相应的经费,有利于控制经费的支出总额。

### 5.4 加强对预算收入和预算支出的管理

建议加强对预算收入和预算支出的管理,将预算收入与收入任务完成情况相结合,将支出预算与实际支出相对比,提高收入水平,在不影响工作的前提下,减少各类不必要的支出。

### 5.5 加强校企合作,提高经费收入

提升高校自身实力,通过争取国家竞争性经费,增加各项财政拨款,增加学校收入。另外,建议加强校企之间的联系合作,多渠道筹集资金,争取社会资源,增强办学实力,提高各项捐赠收入。

### 5.6 加强行政成本管理,节约办公经费支出

应加强行政管理成本,节约办公经费支出,建设节约型校园,高校应加强办公用品费用的管理,加强会议费用的管理,严格控制在外地召开各类会议的费用管理,加强内部事务管理节约办公经费支出,严格控制在外地召开各类会议的费用管理等,对办公用品、会议活动、公务接待、通讯工具及公务车辆费用的管理进行规范。严格控制招待经费和办公经费,

加强办公易耗用品的使用管理,加强文印耗材的管理工作。将成本意识和效益意识贯穿于各项工作之中。

### 5.7 加强预算绩效考核管理

进一步加强预算绩效考核管理,对预算经费进行全过程、全覆盖的执行进度和执行情况监督,并制定绩效考核指标,将考核结果与下年度预算安排相挂钩。通过预算绩效考核管理,加强经费的使用。

### 5.8 加强全日制学生学宿费管理

建议加强全日制学生学宿费管理,实现应收尽收。加强收费管理,提高学生收费率是加强管理提高收入的重要方面。可以通过对历年来学生缴费情况的详细分析和实地调查,有针对性地通过会议、网络等加大宣传力度,明确交纳学费是每个学生的义务,督促欠费学生主动缴费。

### 5.9 加强宣传教育,提高全员的节约意识

加强宣传教育,提高师生认识,形成创建节约型校园的浓厚氛围。师生的思想是前提,行动是关键。从思想上高度重视节约的重要性。认真落实节水节电措施,离开办公室自觉做到人走灯灭,杜绝长明灯。下班后自觉关闭各类电器设备电源。

### 参考文献

- [1] 谢晓玉.以财务预算管理为中心,推动企业增收节支[J].科技资讯,2015(15):145.
- [2] 李昕儒.浅议增收节支的措施[J].经济师,2017(12):7.
- [3] 戴德荣.深化医院会计管理改革增收节支的几点建议[J].中国国际财经(中英文),2017(17):79-80.