

Research on the Integration of Financial and Management Accounting in Corporate Budget Management

Tingting Lu

Heilongjiang University of Finance and Economics, Harbin, Heilongjiang, 150025, China

Abstract

Budget management is a kind of management in business, mature modern companies need quality corporate budget management, the integration of financial accounting and management accounting is crucial for the budget management of the company. The paper begins with a description of the functions and problems of budget management, briefly introduces the similarities and differences between financial accounting and management accounting, and by describing the importance of each and the conditions of mutual integration, it finally proposes several measures to improve the integration of financial accounting and management accounting in enterprise budget management, hoping to make people understand the advantages of the integration of the two, and better serve to achieve corporate goals.

Keywords

enterprise budget management; financial accounting; management accounting; convergence

企业预算管理中财务会计与管理会计的融合性研究

陆婷婷

黑龙江财经学院, 中国·黑龙江 哈尔滨 150025

摘要

预算管理是企业经营中的一种管理方式,成熟的现代企业需要优质的企业预算管理,财务会计和管理会计的融合对于企业的预算管理至关重要。论文从预算管理的功能和存在的问题开始描述,简单介绍了财务会计和管理会计的异同,并通过描述其各自的重要性以及互相融合的条件,最终提出了几点提高企业预算管理中财务会计和管理会计融合性的措施,希望能让人们理解二者融合的优势,更好地为实现企业目标而服务。

关键词

企业预算管理; 财务会计; 管理会计; 融合

1 引言

在企业的发展中,企业预算管理是通过使用各种管理手段,对企业进行效益最大化的重要企业活动。在企业预算管理中,财务会计和管理会计都是关键的环节,在现代企业预算管理中,需要专业的财务从业人员将二者充分融合,在各自的方法上发挥优势,同时互相学习和借鉴,彼此协调发展,提高企业的经济水平,创造出“一加一大于二”的经济效果。

2 预算管理的功能和现状概述

预算管理是企业会计工作的重要步骤,优质的企业预算管理能给企业带来经济方面和社会方面的两大效益,预算管理是功能性的会计工作,一般分为控制和决策两方面导向工

作。其中,控制导向型功能是基础,决策导向型功能是进一步的结果。只有做到对企业的有效控制,才能创造良好的预算管理环境,最终形成有利于企业长远发展的决策。目前来说,企业的财务部门已经意识到预算管理的重要性,但是成熟的预算管理需要科学的探索和经验的积累,因此目前中国的企业预算管理仍然存在着一些问题。

2.1 财务意识落后

目前,各行各业都开始了“互联网”转型之路,传统的企业财务管理方式逐渐显现出了弊端,如操作困难、浪费时间和人力、难以保证安全性^[1]等,随着现代信息数量的激增,财会人员面临的工作不仅是简单的数据收集、发票整理等问题,还需要进行全面的分析、准确的经济方向预测、及

时的决策处理等。因此,需要先进的技术手段以及财务意识。但中国很多企业仍然存在着使用落后的财务系统和管理模式的现象。

2.2 财务制度欠缺

良好的制度是企业能找准前进方向的基础,不健全的财务制度会使企业在进行预算管理时无法摒弃无用信息、收集重要数据,影响了各个业务部门之间的及时沟通。目前来说,很多企业缺少完善的会计制度,尤其是财务会计部门和管理会计部门的职责和权利缺少明确的划分界限,这就限制了企业信息的整合速度和质量。

2.3 缺少专业的财会人才

随着业财融合趋势的形成,企业财务转型成为必然^[2]。企业对于财务会计提出了更高的要求,越来越多的企业开始重点关注专业财会人才的引进,但是人才的培养需要时间,也需要实践的历练,因此目前很多企业仍然需要大量的专业财会人员。

3 预算管理中财务会计和管理会计的区别和联系

财务会计和管理会计之间既有不同之处,又存在着一定的联系。一般来说,财务会计偏向于描述性工作,企业决策者可以使用通用的会计准则进行操作,而管理会计工作更多的是对内汇报,其对于信息的处理与财务会计有所不同。但从整体上说,财务会计和管理会计之间又密不可分。例如,他们的信息来源相同,都是来源于财务会计信息系统;对于信息的利用手段类似,都是首先进行收集,然后使用预算、核算、控制、检查等方式处理并得出结论;从目标上来说,二者都是为了企业经营所服务的,其根本目的都是为了企业的更好发展。

4 财务会计和管理会计的重要性

4.1 财务会计在预算管理中的重要性

财务会计是具有悠久历史的、可以完成资金的监督和核算等目标的经济管理活动,经历过商业经济、工业经济、现代经济等各个时代阶段。财务会计需要记录资金流动方向,控制成本使用情况,分析利润获取结果,财务会计是企业预算管理的重要组成部分,也是企业预算管理的基础性工作。一方面,做好财务会计工作可以为企业的预算管理提供有助于决策的信息,同时财务会计也可以协助其他财务工作的顺

利进行,提高企业的经济效益。另一方面,财务会计可以用于考核管理层利用资源的能力、对于财务责任的履行情况等,因此受到了各位财务工作者的广泛重视。

4.2 管理会计在预算管理中的重要性

管理会计可以给企业经营者提供有价值的财务信息,包括成本会计和管理控制系统两方面,从19世纪开始就得到了企业管理者的使用,现代管理会计可以将过去、现在、未来的财务信息有机结合起来,是一种综合性的财务职能工作。管理会计以创造和维护经济价值为驱动,可以为管理层提供业绩考核参考,也可以实际参与到企业的决策活动中,将“人员”和“资金”进行合理控制^[3]。优质的管理会计活动有利于提高企业的经营管理能力,促进企业的健康、持续发展,因此管理会计在企业预算管理中所占比重越来越大。

5 财务会计和管理会计融合的原因和条件

企业预算管理影响着企业未来的发展,财务会计和管理会计可以通过预算管理相联系,旨在提高企业日常经营水平。在工作中,财务会计和管理会计能有效融合的原因有以下几点。

首先,从企业内部来说,企业管理人员在进行一些决策行为时,常常可以依据财务会计和管理会计工作中提供的成本、生产、效益等信息,二者都可以在工作中对企业行为起到监督、引导的作用,如果将二者有机融合,既可以做到对经济信息的全面收集,又可以结合企业自身情况以及市场大环境趋势利用信息。

其次,二者在工作中可以做到责任的相辅相成,财务会计偏重于企业会计的基本职能,管理会计侧重于企业经济的控制决策,二者的融合可以有效贯穿于企业发展的各个阶段,能更好地从财务角度应对企业面对的激烈的市场竞争。

最后,从企业外部来说,随着互联网技术的日新月异,如果企业财务部门仍然保持原有的管理模式,在增加人员工作压力的同时也降低了企业的核心竞争力,因此只有将财务会计和管理会计有意识的融合在一起,采取先进的预算管理模式,既要保证数据来源的准确性、可靠性,又要提高利用数据的能力,只有这样才能为企业注入新的活力。

6 财务会计和管理会计的融合思路

6.1 更新财务思想

要想让财务会计和管理会计融合的工作顺利开展,企业

应该引入先进的会计理念,做到从管理层到基层工作人员的全方面认可和重视,可以定期安排人员外出学习,改变传统会计观念,认识到财务工作的基础职能和管理职能,及时掌握新鲜的财务讯息,夯实财务基础,具有财务控制、决策的大局观。

6.2 完善财务制度

财务制度的缺失会直接影响会计工作的落实,一方面,管理人员应该提前考虑好本企业的实际运营,根据自身情况和市场要求制定完善的财务制度,为下属部门提供科学、合理的业务模板,以提高业务开展速度。另一方面,工作人员应该明确自身的分工,确保自身领域内的信息准确无误,为后续财务会计和管理会计融合工作奠定基础。

6.3 做好各阶段的融合

在企业预算管理各阶段做好监督工作,如在预算编制阶段做好计划,在预算执行阶段认真履行,如果出现偏差也应该具有及时采取补救措施的能力。在各阶段工作完成后做好总结分析,为今后的融合工作提供思路。

7 结语

作为企业预算管理中承担着重要角色的两种活动,虽然财务会计和管理会计的工作内容不同、所处位置不同,但是二者的工作指标、工作目的有相似之处,完全可以相辅相成,通过有机的融合可以将企业预算管理水平有所提升,进而实现企业经济效益和市场效益的最大化。企业管理者应该抓住市场改革的机会,充分认识到企业预算管理中财务会计和管理会计融合的必要性,及时采取有效措施做好财务会计和管理会计的融合性工作,只有这样才能保证企业拥有持久的发展动力。

参考文献

- [1] 孙延延. 基于网络经济时代的财务会计管理分析[J]. 中国乡镇企业会计, 2020(10):217-218.
- [2] 徐小铭. 业财融合视域下企业管理会计转型对策探析[J]. 中国乡镇企业会计, 2020(10):126-127.
- [3] 江明太. 管理会计与财务会计在企业预算管理中的融合[J]. 现代国企研究, 2016(06):35.