

Exploration of Enterprise's Management and Control Path of Expense Budget

Nan Shi

Power China Hebei Engineering Corporation Limited, Shijiazhuang, Hebei, 050021, China

Abstract

Modern enterprises constantly improve their management level under the complicated internal and external environment, and the implementation of cost budget management is conducive to improving the management level of the enterprise. As the focus of enterprise's comprehensive budget management, reasonable planning of expense budget can effectively manage sales expenses, financial expenses, management expenses, etc., so as to further reduce enterprise operating costs and promote sustainable development of the enterprise. The paper first analyzes the definition and significance of enterprise expense budget management and control, then discusses the problems of enterprise expense budget management and control, and finally puts forward several effective ways to optimize enterprise expense budget management and control, hoping to play a certain reference significance for enterprises to strengthen expense budget management and control.

Keywords

expense budget; enterprise; control path

企业对费用预算的管控路径探索

石楠

中国电建集团河北工程有限公司, 中国·河北 石家庄 050021

摘要

现代企业在内、外部复杂的环境下,不断地提升自身管理水平,实行费用预算管理有利于提高企业管理水平。作为企业全面预算管理的重点,费用预算的合理规划,能有效地管理销售费用、财务费用、管理费用等,使企业运营成本进一步降低,促进企业可持续发展。论文首先分析了企业费用预算管控的定义和意义,然后讨论企业费用预算管控存在的问题,最后提出几点优化企业费用预算管控的有效路径,希望能为企业加强费用预算管控起到一定的借鉴意义。

关键词

费用预算;企业;管控路径

1 引言

长期以来,预算在企业管理中都属于重要管理行为。现阶段,在企业内部管理控制中,预算控制已经成为重要的组成部分,能对企业人力、实物、财务等资源进行合理分配,从而使企业的发展目标更好的达成。预算控制是以预算目标为出发点,对预算结果的比较分析,对开展的经营经营活动进行有效的监督检查,并且对不合理的进行及时调整,能使企业的发展规划更加合理,从而为顺利实现预算目标提供保障。费用预算控制能对企业相关人员的创造性、积极性进行充分调动,也有利于工作人员增强责任意识。

2 企业费用预算管控的定义和意义

企业费用预算管控是通过所有部门的价值叠加而实现的,而在这一过程中企业费用预算管控部门需要准确的汇总各个部门的财务状况。企业费用预算管控需要以企业既定的发展规划为基础,企业对投入物力、人力、管控运营费用以及筹措资金的过程^[1]。

作为现代企业开展内部控制的重要手段,费用预算管控能在规避生产风险、经营活动管控、资源高效配置以及实现发展战略方面发挥重要的作用。保证费用预算管理科学合理,能使公司的费用管理更具高效性、合理性以及科学性,能对

企业生产经营管理活动进行有效的协调、组织,使企业各个生产管理环节拥有更强的主观能动性,努力实现企业发展目标。因此,开展费用预算管控是现代企业管理工作的重要组成部分,其根本目的是为了获取最大化的企业利润,促进企业更好发展。

3 企业费用预算管控存在的问题

企业预算管控利用合理的预算,能推动企业费用控制系统的形成,使控制责任更加明确,对工作绩效进行有效评估,从而有效地提高企业管理水平。但是在实际实行企业费用预算管控的过程中还有很多问题存在,需要进行不断改进。

3.1 企业管理人员无法正确的认识费用预算管控

近年来,很多企业虽然对财务预算的编报提出了更高的要求,但是各个企业预算管理存在较大的差异^[2]。体系不完善、管理工作落后,都会提升掌控预算精度的难度,管理层无法对费用预算管控形成正确认识,只对生产和销售进行重视,从而对成本费用控制有所忽视,会严重限制企业资金使用率的提升,对企业的市场竞争力产生不利影响,如果在这种背景下市场环境恶化,将会在很大程度上降低企业的收入,甚至对企业生存产生威胁。

3.2 企业缺乏完善的费用预算管控制度

由于中国发展市场经济的时间较短,在一定程度上影响了企业的管理水平,企业成本预算管控不够精细,缺乏统筹性、全面性、协同性和战略性。在组织机构方面因为企业各部门缺乏统一管理和统一认识,进而无法有效地开展组织协调工作,相关的监督机制、考核机制缺乏,导致浪费人力物力的情况无法得到有效避免。

3.3 费用预算管控缺乏足够的执行力度

企业在进行费用预算管控时由于相应的预算控制缺乏,会导致企业浪费资金费用的情况较为严重,从而在不同程度上影响企业信誉^[3]。对费用预算的理解不够正确,企业费用预算管控如果对财务预算的限定不够明确,会导致挪用资金的情况发生。

3.4 费用预算管控与战略目标脱节

经过实践证明很多企业没有有效地结合自身发展战略进行费用预算管控的制定,导致这一问题出现的原因主要是因为预算人员不能对企业的战略目标进行准确的把握,不能对战略意图进行正确解释,导致费用预算不适合企业发展。

4 优化企业费用预算管控的路径

4.1 正确地认识费用预算管控

企业领导必须对费用预算管控工作充分重视,完善相关的管理制度与体系。必须对费用预算的优势以及不足形成正确认识。通过加强相关宣传以及培训工作,促进更多的人员重视以及参与费用预算管理工作。同时想要使费用预算的作用得到充分发挥,需要保证预算的刚性约束,必须从整体上优化企业管控系统,并且将其作为一项系统性的工作进行实施^[4]。相关的实践证明,费用预算管控效果在很大程度上是由领导的重视和参与程度决定的。

4.2 对企业费用预算管控制度进行完善

负责企业费用预算管控的部门应该不断的建立以及健全内部管理制度,对各项费用进行严格审批。应该有专门的人员定期检验内部制度在各个部门的执行情况,从而在企业费用预算管控中更加充分地发挥相关人员的作用。如果有问题出现,应该对相关人员的责任进行追究,从而使企业费用预算管控措施能得到更加严格地执行。在企业费用预算管控制度中,相关部门应该将各项责任落实到个人,对企业资产进行定期检查,并将盈亏结果如实上报给管理者,保证真实、准确、完整地记录各项费用

4.3 实现费用预算具体化

在企业费用预算管控制度中建立年报必审制度能发挥非常重要的作用。在制定每年各部分费用预算前,相关的监督人员应该严格的审核前一年部门执行费用预算的情况,主要的检查内容为各部门使用项目经费的情况,从而更加科学地制定部门费用预算计划。只有有效的细化预算机制,才能保证相关的费用预算得到严格执行,使资金费用得到有效利用,提高企业费用使用效率^[5]。现阶段,很多企业真正的完善部门费用预算制度,企业应该与执行费用预算的实际情况相结合,进行适当的调整,使之与企业发展规划相适应。

4.4 结合企业战略开展费用预算

在企业经营预算中费用预算是重要的组成部分,同时因为预算能以年度分解企业战略规划,所以费用预算管控部门在协助管理者制定企业战略时,应该对发展前景和规模等情况进行准确分析,最后落实到预算年度,结合发展战略制定相应的费用预算管控计划,准确的评估需要投入的资源以及获得的产出,在这一过程中需要保证特定时期的可计量结果

得到准确反映,从而明确需要较大费用预算的结构和收支,从而使各部门的发展方向更加明确,有利于费用预算的编制和后续执行。

4.5 对信息化建设进行加强

费用预算编制工作复杂多变,企业应该对财务信息数据库进行不断优化,使其变得更加科学、规范。利用先进的预算管理软件,对企业内外的费用数据进行精确地采集和分析,从而有效共享数据资源,促进费用预算管理拥有更高的质量和效率。

5 结语

综上所述,加强企业费用预算管控,能使企业的管理水平得到有效提升,帮助企业获取更多的经营效益。企业应该在充分重视费用预算管控的基础上,在制度、设备、人员等

方面对其进行强化,从而使企业费用支出变得更加合理,为企业的健康发展提供有效保障。

参考文献

- [1] 景一鸣.石油企业强化成本预算管控的路径探究[J].经营管理者,2016(01):227.
- [2] 邵福英.提升成本预算管理水平的路径探索[J].科技致富向导,2013(26):274-274.
- [3] 李吴海,成霞.全面预算视角下企业成本管控优化路径探讨[J].商品与质量,2019(01):193.
- [4] 吴涛.医院预算管理及其经费管控信息化的实践[J].中国卫生经济,2019(02):83-85.
- [5] 冯雪桥.企业定额预算管理体系的构建路径探索[J].智富时代,2019(06):1.