

Strengthen Corporate Financial Supervision and Perfect Corporate Financial Management

Lin Zhang

Weifang Changda Construction Group Co., Ltd., Weifang, Shandong, 261205, China

Abstract

With the rapid development of China's economy, the state has paid more and more attention to the improvement of corporate financial supervision and management systems. In order to further improve the efficiency of corporate financial management and supervision, it is necessary to innovate financial management standards based on actual conditions, timely understand the new government accounting system and management rules, build a comprehensive information management system, improve the accuracy and relevance of information, and implement financial accounting supervision management system, do a good job in basic basic financial work. Therefore, the paper mainly focuses on the brief analysis of corporate financial supervision and financial management, and puts forward reasonable suggestions.

Keywords

corporate financial supervision; financial management; system thinking

加强企业财务监督 完善企业财务管理

张琳

潍坊昌大建设集团有限公司, 中国·山东 潍坊 261205

摘要

随着中国经济的快速发展,国家越来越重视企业财务监督管理体制的完善工作。为了进一步提升企业财务管理监督效率,需要根据实际情况创新财务管理标准,及时了解新出台的政府会计制度以及管理细则,构建全面的信息管理体系,提高信息的准确性以及相关性,落实财务会计监督管理制度,做好基础基层财务工作。因此,论文主要针对企业财务监督与财务管理工作进行简要分析,并提出合理化建议。

关键词

企业财务监督;财务管理;制度思考

1 引言

随着企业的不断进步,越来越多的企业设立了财务监管部门,以促进企业财务管理的持续性发展。为了提升财务监管效率,需要首先做好财务监督舆论营造,增强管理层的财务监督意识,研究当前出现的新政策,在强化企业会计监督职责的基础上构建完善的内外监管体系,了解企业内部财务管理中存在的问题,实时掌握财务运营动态,制定合理的解决性举措,助推财会监管的制度优化。

【作者简介】张琳(1983-),女,本科学历,中级会计师,从事会计研究。

2 企业财务管理监督的基本问题

2.1 当前财务管理监管体制缺失

在企业的财务管理过程中,若是财务管理体制缺失,财务工作缺乏规章制度约束,会直接影响财务监管工作的开展。即使企业都有制定独属于内部的财务管理准则,但要求以及条例过于单一和模糊,对于企业的成本、费用以及审批等基础会计工作比较重视,工作人员会忽视预算管理、收入管理、资产管理等工作的管理。部分企业管理层权利缺乏监督,财务监管职能弱化,仅仅是一味地听从上级人员的安排,容易给企业造成较大的经济损失。该种企业的内部控制体系不完善或是制度流于形式,容易致使财务环节缺失,财务人员一旦发现问题可能无法挽回,甚至会导致大规模的贪污事件,

这样不利于企业中相关问题解决,甚至还会导致严重的费用缺失。

2.2 监管风险意识差

在企业的财务管理过程中,企业的经济经营活动与财务现状息息相关,若是没有做好重大财务战略决策,会导致严重的企业经济效益和社会效益损失。当前的社会企业管理者其实并没有意识到财务问题的严重性,无法从内部做好财务监督。企业不把财务部门当一回事,不重视财务工作,企业资金监管不到位,工作人员的风险意识过差,久而久之,会产生极为严重的财务积患,影响企业工作者的工作氛围。企业老板不想招聘专业性的财务监督者致使监督管理力度不足,外部审计存在滞后性,往往很难发现运营问题,只有在罚款之后才会重视该类工作,这时已经违背了财务会计监督的原有目的。近些年,企业领导者的资产贪污事件屡见不鲜,最主要的原因就是企业的领导干部权力过大,监督管控标准不严。在该背景下,若是想要确保财务部门按照规章制度办事,这显然不太可能。

3 企业财务管理监督的发展举措

3.1 增强基层财务工作者的财务意识

在企业的财务管理过程中,需要根据实际情况增强基层财务工作者的财务意识,提高基层人员的基层财务管理知识,打牢财务管理人员的根基,完善基础的财务监管工作内容。此时还需要增强管理者自身知识点风险认知,提高财务管理工作的重要性。上级管理部门要及时了解基层单位财务管理工作中存在的困难以及难题,配合基层财务工作者解决问题,定期搞财务队伍团建工作,增强财务团队成员的凝聚力和向心力,逐步增强财务管理工作的水准。与此同时,还需定期做好财务管理人员的日常培训工作,提高财务人员的基础业务水平,在培训之前要求该批人员签订协议,确保所培养出来的内部监督人员熟练掌握公司业务,定期或者不定期加强对财务人员的业务指导,考虑基础单位财务人员的工作困难,必要时聘请专家做业务讲座传授相关财务操作知识。

3.2 做好重要政策的研究把控

在企业的财务管理过程中,需要根据实际情况做好重要政策研究,增强政策的管控标准明确,结合企业行业的发展情况制定出合理的财务管理体系,尤其是要对基层事业单位专项费用、业务委托费用或者原始单据取得等重点问题做

好全面的政策研究,探索出实用性强的财务管理制度,解决基层财务管理工作存在的共性问题。在此期间,还需要扩展多个财务监督管理渠道,做好前期的财务监督,营造企业内部财务监督舆论引导,使企业内部的领导干部都能了解财务监督的重要性,适当的掌握一些财经法规和规章制度,争取做到遵纪守法,以此从源头上防止违法腐败情况。

3.3 做好财务监管的规范性审查

3.3.1 严格审核报销单据

对于企业外来的原始报销单据一定要按照财务管理制度进行严格审查,首先查验所获取的发票是否符合税务机关的发票监制要求,涉税票据且要有“国家税务总局”字样。出纳人员也要及时在税务网站上对票据的真伪进行查验,只有查询是真实票据的才可以接手报销,否则可直接退回给业务人员,使报销符合财务要求。

3.3.2 优化费用报销流程

在企业的财务管理过程中,需要优化费用报销流程,减少由于失误的会计核算所导致财务账务出错,尤其是执行政府会计制度之后,要及时做好收入和费用的确认,将会计记账并打印凭证调整到出纳付款前,使出纳可严格依据会计凭证的支出科目和经费项目付款,以此作为基础的付款依据,以此解决会计核算滞后性问题,消除财务人员内部信息不对称等负面影响。

3.3.3 把控会计核算节点

在企业的财务管理过程中,要严格把控会计核算节点,设置专业的人员分开保管财务用章和票据,确保有专业的人员签订保管协议。在基础的财务管理建设中,需要管控单位严格了解项目的多个环节的基本情况,从开工到竣工多个环节全面熟知,提高财务管理人员的参与度,避免由于不熟悉当前的财经法律法规而导致的违规操作现象。此外还需要做好完善的财务资金审核计划,对重大的经济事项按照财务制度进行抉择,增强资金使用的公开性,定期公示公司的固定费用支出情况。

3.4 提高财务从业者综合素养

在企业的财务管理过程中,需要根据实际情况提高财务从业者综合素养,注重内部控制中财务规章制度的一一落实,定期对会计人员的业务知识、技能知识以及法规知识进行培训,将一些企业会计制度中的难理解内容进行解惑,增

强财务管理者应对企业发展过程中出现的新问题以及新情况的解决能力。在此期间,管理者应当组织区域性的财务人员进行日常交流,制定一个时间确保财务人员可分享自己在生活中和工作中的问题解决经验,将好的决策和做法及时推广到不同区域财务管理中,实现财务管理与财务监督的双向并行。对于企业发展中所牵扯的财务人员以及审计人员,应当设立对应的管控部门对其行为规范以及工作职责进行统一明确,可执行会计机构负责人外招制和委派制,及时淘汰一些不良的会计业务者,确保企业发展中有专业的财务工作者做好企业纳税筹划、资金预算等工作。除此之外,企业还应当将财务人员的人事、工资变化等单独交由一个会计管理办公机构管控,确保财务监督者在工作开展时发挥其独有的价值作用,不至于畏惧某些人的权势以及利益关系导致工作开展存在私心。

3.5 落实内控管理体系

在企业的财务管理过程中,需要根据实际情况落实内控管理体系,积极制定适合企业自身发展的规章制度,以领导为榜样,提高企业不同层级的管理者的制定力度,定期或者不定期检查工作的落实性,督促内部控制在实践中被逐步改善,提高公司的财务管理水准。在健全企业的财务管理体制中,要充分了解企业财务人员的岗位职责,行使财务管理的基本权利以及外在权利,依据企业的自身发展战略,做好全面的市场调研以及行业调研,对企业的各项财务工作。例如,会计做账、出纳付款、资金预算以及纳税筹划等做好全面监管。为了确保多项工作的顺利进行,要在业余时间督促人员快速学习一些新知识和新内容,从自身的专业知识角度提高财务管理人员职业素养,使企业所使用的财务规章制度愈加规范化,最大限度上避免由于个别管理者不按财务制度办事所造成的损失,从根源上控制错误发生概率。

3.6 完善会计工作的监管

3.6.1 增强会计监督的持续性

在企业的财务管理过程中,需要根据实际情况增强会计监督的持续性,实现会计监督管理工作的全面化推进,做好财务管理的动态监管,使企业的预算管理、收支管理、成本

管理以及材料管理等全部纳入到监督管理全过程中,充分了解不同会计工作中存在的问题,将问题汇总,层层汇报,为企业的财务运营提供完善的监督机构,实现最优化的财务监管,避免出现领导干部贪污受贿情况。

3.6.2 将内部监管与外部审计有机结合

在企业的财务管理过程中,需要根据实际情况将内部监管与外部审计有机结合。与此同时,需要聘请一些优秀的外部审计机构,高薪聘请一些经验丰富的会计管理者,定期对单位的财务运营工作进行核实,如保洁外包费用支出、人员工资支出、材料打款资金支出以及其他物资支出等,保证财务审计工作监督的客观性与公正性,配合集团以及外部审计的监督检查,尽可能的避免一些税务机构稽查风险,及时淘汰一些违反乱纪的团队管理者,避免由于个人的财务风险意识不足导致企业经营的大量社会经济损失。

4 结语

综上所述,现阶段国家越来越重视企业财务监督管理体制的完善工作。为了进一步提升企业财务管理监督效率,需要根据实际强化企业财务管理监督工作,落实企业的财务内部控制体制,抓好基层财务工作,增强领导者对国有企业的重视性,将企业的财务监督职责全面发挥出来,使管理层全面了解企业内部财务监督的动态,依据企业的战略需求,提升财务监督下财务管理的价值。

参考文献

- [1] 嵇秀兰.加强企业财务监督完善企业财务管理[J].企业研究,2012(02):1.
- [2] 王抒.加强企业财务监督完善企业财务管理[J].商,2013(09):90.
- [3] 张万宝.对加强企业财务监督与完善企业财务管理工作的研究[J].环球市场信息导报,2014(10):52.
- [4] 李运霞.加强企业财务监督完善企业财务管理[J].时代金融,2015,609(35):116-117.
- [5] 王敏.加强企业财务监督完善企业财务管理[J].商情,2017(52):7.
- [6] 陈梁.加强企业财务监督完善企业财务管理[J].现代经济信息,2019(04):15-17.