

# Research on the Current Situation and Innovation of “Integration of Investment, Construction and Operation” under the New Situation

Feng Chen

China Gezhouba Group No.1 Engineering Co., Ltd., Yichang, Hubei, 443002, China

## Abstract

At present, China is constructing a new development format with domestic circulation as the main body and mutual promotion of domestic and international dual circulation. We must adhere to the strategic direction of supply-side structural reform, and twist the strategic basis of expanding domestic demand. China's engineering construction also needs to gradually innovate the construction model, starting from the project-level design, the business form is transformed from a single to a comprehensive service, and the business model is extended from BOT, PPP and other models to the integration of investment, construction, and industry. The “integration of investment, construction and business” model is an important direction for the transformation of engineering contracting enterprises. However, under the new situation, there are new opportunities and challenges in the construction of this model. The paper studies the current situation of China's investment and construction projects under the new situation and gives constructive opinions on its development.

## Keywords

engineering construction; integration of investment, construction and operation; current situation; suggestions

# 新形势下“投建营一体化”的现状和创新研究

陈峰

中国葛洲坝集团第一工程有限公司，中国·湖北宜昌 443002

## 摘要

目前中国正构建以国内循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。我们要坚持供给侧结构性改革的战略方向，扭住扩大内需这个战略基点。中国工程建设也需要逐渐革新建设模式，从项层设计入手，业务形态由单一向全面服务转型，商业模式由BOT、PPP等模式向投建营产业链一体化延伸。“投建营一体化”模式是目前工程承包企业转型的重要方向。但是在新形势下，该模式的建设存在新的机遇与挑战，论文针对新形势下中国投建营项目的现状进行研究，为其发展给出建设性意见。

## 关键词

工程建设；投建营一体化；现状；建议

## 1 引言

工程建设是建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴梦的重要组成部分，特别是基础设施建设有巨大的资金需求，中国对于大型项目投建营一体化的呼声越来越高。

“投建营一体化”是从区域产业发展中寻求产业主导化、金融多元化、投建营系统化等，从而提升区域发展、均衡化发展的一种创新趋势，解决了业主的资金困扰和项目建成后运营维护的难题，实现了对项目全生命周期、全产业链的掌控。

【作者简介】陈峰（1975-），现任职于中国能建葛洲坝集团第一工程公司，本科学历，高级会计师，从事项目投融资管理研究。

更重要的是，通过投建营一体化，施工企业可以由建设者转型成为投资者，促使中国施工企业走上可持续发展道路。

## 2 中国施工企业工程业务发展现状

改革开放40年来，中国建筑业得到了持续快速的发展，特别是疫情之年，建筑业对国民经济基本盘的稳定和拉动作用更加明显，推动中国经济成为主要经济体中唯一正增长的国家。2020年，国家重点项目建设、交通能源建设、现代制

造业发展、老旧小区改造、大湾区建设等仍然焕发勃勃生机。中国建筑市场稳定发展,使施工企业能充分利用新时代下的先进技术,实现企业融资能力的提升和企业的发展,中国工程建设承包市场有了新的发展方向,并且为满足新时代下工程建设的需求,逐渐开始构建“投建营一体化”建设模式,将工程建设过程中的业务形态进行转型建设。目前,中国建筑工程业务发展现状如下。

## 2.1 业务数量方面

近年来,中国工程建设项目数量、投资额,仍然呈一个较为稳定的增长趋势,使中国建筑市场竞争激烈,需要拓展工程建设产业链条,发展多样化市场<sup>[1]</sup>。当今世界正经历百年之未有之大变局,全球范围内建筑工程市场受到较大的负面影响,国际市场出现紧缩现象,也使中国对外承包的业务增势趋缓。中国及时提出供给侧结构性改革战略方向,承包市场结构有了较大改变,项目建设模式也随着进行更新,推动项目的建设进程。据资料显示,随着中国建筑市场日益壮大,施工企业及时抓住发展机遇,努力跟进时代脚步,充分引进先进技术与管理、融资等模式,实现可持续发展目标。

## 2.2 专业领域方面

中国建筑工程服务过程中,工程项目覆盖领域较广,其中以交通领域、电力领域为主。据资料显示,2017年,在中国承包工程项目中,大项目涉及领域众多,尤其是在电力领域与交通领域<sup>[2]</sup>。特别是中国承包市场中,竞争较为激烈,需要拓展承包业务的链条,革新承包模式,提供多样化的承包服务,增强自身的融资能力、投资能力、运营能力以及运行维护能力等,全面提升企业的竞争力。随着时代不断向前进步,各项新兴技术的出现、引进使工程建设更为方便,但同时也加剧了承包市场的竞争程度,更需要关注企业承包业务的全面发展,构建全产业链条,全面发展企业的竞争能力,提升企业在承包市场中的地位。

## 2.3 承包模式方面

在新形势下,“投建营一体化”模式已经被大部分建筑工程企业所认可,并逐渐沿多个方向进行发展,旨在实现业务形态的转型。建筑市场变得多样化以来,为满足其多样化需求,工程建设模式也需要据此进行革新。传统的分包承包模式也逐渐朝着“投建营一体化”模式发展。在此模式下,企业将规划设计、工程建设、工程运营维护以及工程项目投

资等内容集中为一体,这样的建设模式不仅有利于承包工程的全面进行,实现企业交流与合作,实现工程建设的可持续发展,另外还与PPP模式联合进行,促进中国工程建设的发展<sup>[3]</sup>。

从业务数量、专业领域以及承包模式等三个方面分析得出,中国承包市场竞争逐渐激烈,并且随着中国科技水平的整体进步,非核心的技术竞争力在承包市场中的优势逐渐下降,项目投资资金及设计技术创新在中国承包市场中的竞争优势逐渐显现。随着中国施工企业“投建营一体化”项目的建立,使企业在进行承包项目工作时,能进行更为全面的投资、建设以及运营维护,从而不断增强企业在承包市场中的地位。

## 3 中国工程建设中“投建营一体化”项目开发存在的问题

在新形势下,中国承包市场竞争逐渐激烈。在工程建设行业,“投建营一体化”项目开发也因为市场的改变逐渐占据重要地位,作为中国进行承包工程业务的主要转型方向,其在抓住发展机遇的同时,也存在部分阻碍因素。

### 3.1 产业链布局不均

施工技术的进步使中国承包市场发展较为迅速,因此非核心技术在市场中的竞争优势逐渐衰弱,在构建投建营一体化模式过程中,其需要承包工程的企业对工程知识具有较广的覆盖面,并且从工程咨询、工程设计、工程物资采购、工程建设以及运营维护等方面进行投建营一体化模式的构建,因此在构建该模式的过程中需要涉及整个产业链环节,如果在构建产业链过程中对其每个环节把控不到位便容易出现布局不均等现象,使企业在承包市场中综合实力降低<sup>[4]</sup>。在中国承包市场中,一般情况下企业因为拥有较为领先的工程技术以及经验等,使其承包业务数量遥遥领先,但是在投融资及设计管理等方面,施工企业还需逐渐强化操作能力。因此,在进行投建营一体化建设过程中,产业链布局不均使业主在考虑承包企业时将部分承包商较后考虑。想要实现可持续发展,成功构建投建营一体化模式,则需要着重加强、完善承包企业的产业链,提升企业的综合实力。

### 3.2 投资资金来源渠道有限

实施投建营一体化项目,投资是重要环节,资金是先决条件。投建营一体化,资金从哪儿来?仅凭企业的资金是远远不够的。有保障的长期资金是企业顺利实施投建营一体化

项目的先决条件, 加快投建营一体化需要更多的金融支持。通过建立适宜的制度安排、创新便捷的金融服务, 支持企业开展投建营一体化业务, 是新形势下推动建筑工程发展和转型升级的重要因素。

### 3.3 后期运用维护能力较差

工程项目需要注重的是质量管理以及后期的运营管理, 注意建设业界口碑, 实现可持续发展。在投建营一体化项目中, 融资环节及工程建设环节是工程的基础环节, 并未产生较大的经济效益, 工程建设的主要经济效益来源于工程建设的后期运营以及滚动开发。为实现可持续发展, 需要加强工程建设后期的运营管理以及滚动开发工作, 防止出现仅重视融资与建设环节, 忽视后期运营与开发环节。因此, 在进行承包合作时, 合作方应考虑工程项目的建立对当地产生的积极影响选择合作方式, 承包合作是一个长远的、可持续的过程和一个必然趋势。此外, 为使中国施工企业得以提升综合实力, 进行投建营一体化项目时需要充分考虑工程建设的整个过程, 实现可持续发展。

### 3.4 社会责任意识较低

在进行工程项目建设过程中, 除技术内容外, 社会责任也是极为重要的部分。投建营一体化项目本身具有周期较长的特点, 因此为满足当前利益则可能出现重前轻后的现象。社会责任意识作为可持续发展的重要因素, 在如今的市场选择中, 消费者更为看重的是产品质量以及企业名誉问题, 具有高度负责意识的企业会更受消费者们的喜爱, 对其拥有更高的信任。例如, 三鹿奶粉事件爆出直接引发消费者不满, 最终三鹿集团走向灭亡。据资料显示, 具有更高的社会责任意识的承包商在承包市场中处于优势地位。

## 4 中国工程建设投建营一体化的解决办法

### 4.1 全面关注项目的开发全过程, 提升企业的综合竞争力

在进行承包项目开发工作过程中, 需要企业管理层统筹产业链所有环节, 注重均衡发展, 提升综合实力。双循环战略实施后, 中国承包市场发展逐渐发力, 但是实现承包企业的可持续发展, 除引进新型技术外, 还需要实现全产业链一体化发展策略, 不断提升承包商的综合实力, 稳健占据有利地位。在进行项目建设过程中, 重视均匀布局, 整合企业综合实力, 实现可持续发展。在进行投建营一体化项目开发过

程中, 融资、设计、运营环节甚至整个产业链环节都极为重要。随着科技水平的不断发展进步, 软实力优势在市场里的竞争力呈上升趋势, 因此需要覆盖整个承包产业链进行综合竞争力的提升, 实现承包企业的可持续发展。尤其是运营环节, 其为项目投资实现经济收益的主要环节, 为实现企业战略目标, 需要不断增强企业运营能力和产业导入能力, 实现投建营一体化管理, 进而保障投资项目后期产生较为理想的回报利润, 实现企业可持续发展目标。

### 4.2 加强产融结合, 拓宽投资渠道

工程基础建设要实现产融投建营一体化; 特色产业要以政府引导为核心; 金融资本要有操作实力; 投建营方要有投资开发、定向融资、工程建设、运营管理四位一体的综合能力; 激活区域大发展要以商业、民生为最大需求。

第一, 产融结合是产业资本和金融资本的结合, 通过参股、控股和人员参与等方式进行混合所有制结合。加强投建营各方的协调和沟通, 加强政府、企业和金融机构之间的协调配合, 通过深入合作, 支持结合体各方抱团合作, 投建营一体化的道路才能越走越宽广。

第二, 利用好已有的融资平台广泛吸收各类资本; 发挥好政策性金融的引领作用, 带动商业金融机构和私人资本的参与; 强化金融合作, 积极开展联合融资、平行融资; 积极拓展产融投建营项目模式的金融创新, 不断探索和设计更灵活、更适用的金融工具。

### 4.3 加强系统建设思维, 提升商业赢利能力

投建营一体化项目建设具有较高的风险, 且开发周期较长, 因此为实现经济效益最大化, 需要在项目开发过程中, 加强进行系统建设思维, 强化风险管控、提高综合赢利。

如合理控制投资节奏, 以“循环周期”为时间轴, 以“资金池的盈平”为资金线, 按“周期性的投资与收益取得计划相匹配”的原则, 加强回收期现金流管理; 合理筹划纳税期间和纳税主体, 实现项目资金的自平衡; 从商业运营角度砍掉无效建设、过度设计等。同时在建设以运营后的商业战略定位为指导思想, 综合考虑商业论证、目标调研、综合勘察、规划设计、施工建设、监理等方面, 实现商业目价值最大化, 建设成本最小化的目标。

通过打造专业性强的项目团队, 遵守专人专事的原则, 降低项目风险, 实现效益最大化。这不仅是施工企业综合实力的体现, 更是实现可持续发展必不可少的措施, 也实现了

从单一优势转化为整体优势,系统建设到产业建设的转变。

#### 4.4 提升持续经营意识,重视项目后期运营与维护工作

承包合作不仅是工程项目建设的需要,也是工程建设市场发展的需要。投建营一体化需要将项目全过程从咨询到后期维护工作一体进行设计与思考,统筹考虑持续经营和退出机制,因此需要重视项目开发的整个过程,除去前期基础工程建设以及融资外,还需重视项目开发后期运营与滚动开发工作的进行,提升企业员工的持续经营意识,培养一批素质高、业务精的可持续化发展的运营团队,既提高了运营能力,降低运营成本,还可将投建营一体化项目建设做到极致,推动施工企业的可持续发展。

### 5 结语

承包市场竞争日益剧烈的形势下,投建营一体化成为一

个必然的发展方向。随着以中国循环为主体、中国国际双循环相互促进的新发展模式的实施,中国承包市场得到巩固发展,投建营一体化项目成为主流趋势,但是为实现可持续发展目标,在进行项目开发过程中,需要企业加强全产业链构建分配工作的力度,提升系统建设意识,加强风险管理工作,不断提升企业综合实力。

### 参考文献

- [1] 李晶. 电网企业海外投建营一体化进程中的融资管理创新研究 [J]. 工程建设与设计, 2020(18):195-196.
- [2] 李晶. 电网企业海外投建营一体化进程中的融资管理创新研究 [J]. 国际工程与劳务, 2020(08):49-51.
- [3] 刘玢璐, 高震晓, 黄颖, 等. 非洲投建营一体化水力发电项目财务风险管理 [J]. 水力发电, 2020(01):17-19.
- [4] 投建营一体化能力考验 [J]. 中国投资 (中英文), 2019(23):28-29.