

关于医院财务内部控制体系的几点思考

Some Thoughts on the Internal Control System of Hospital Finance

吾尔古丽·买买提

Wuerguli·Maimaiti

克孜勒苏柯尔克族自治州人民医院
中国·新疆 克孜勒苏柯尔克族 845350
The People's Hospital of Kizilsu Kirghiz
Autonomous Prefecture,
Kezilesu kerc Nationality, Xijiang, 845350, China

【摘要】随着中国医疗体系的不断改革,医院要加强自身的服务能力,同时必须要对财务管理进行严格的控制,才能使医院获取更多的经济利益。当下医院财务管理控制存在的若干问题,直接影响到医院的整体经济效益,这需要加强思考,采取有效手段,提高医院财务内部控制的效果。论文主要围绕医院财务内部控制体系展开有效的讨论,首先分析了当下医院内部控制存在的问题,然后提出了加强医院财务内部控制的正确举措。

【Abstract】With the continuous reform of the health-care system in China, the hospital should strengthen its own service ability, and strictly control the financial management, so as to gain more economic benefits for hospital. At present, there are a number of problems existing in the financial management control of the hospital, which directly affects the overall economic benefit of the hospital. It needs us to strengthen the thinking and take effective means to improve the effect of the internal control of hospital finance. This paper mainly carries out a effective discussion on the internal control system of hospital finance. First of all, it analyzes the problems existing in current hospital internal control, and then puts forward the correct measures to strengthen the internal control of the hospital finance.

【关键词】医院财务管理;内部控制;体系建设;问题;对策

【Keywords】hospital financial management; internal control; system construction; problems; countermeasures

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i6.642>

1 引言

随着中国经济社会的不断发展,为了满足人民群众方便就医的需求,必须完善医院的服务功能,另外,医院也面临着更加激烈的市场竞争,这就需要提高自身的财务管理能力,尤其是加强对内部的财务控制,通过建立严密的财务内部控制体系,能够充分发挥财务的重要作用,推动企业服务水平的提升,进而适应市场竞争,让医院在日益激烈的竞争中获取更多的经济利益和社会利益。

2 当下医院财务内部控制存在的问题

在当下的医院财务内部控制活动当中,存在着很多的问题和不足,直接影响到了医院财务内部控制的水平。具体来说,当下医院财务内部控制主要存在以下几个问题。

2.1 缺乏对财务内部控制的认识

经调查研究发现,当下很多的医院领导人员对于财务的

内部控制缺乏有效的认识,很多医院的领导“重技术、轻管理”,并固守传统观念,认为国家财政是医院运营的有力保障,因此,缺乏必要的财务管理积极性,对财务管理不重视,导致财务管理内部控制体系和机制不健全,这样就导致医院的财务部门无法应对一些市场经营风险,进而使得医院丧失市场的竞争力,不利于中国医疗卫生事业的进一步发展^[1]。

2.2 缺乏行之有效的内部控制举措

财务管理本身就是一个敏感的问题,如果医院不能够采用一些行之有效的内部控制举措和手段,那么就会导致医院的资金支出和使用出现混乱不堪的局面,一方面难以对资金进行正确的管理,另一方面也有可能导致资金乱用现象,从而损害到整个医院的经济利益。

2.3 财务管理缺乏运用现代化的信息技术

随着科学技术的不断发展和普及,计算机技术已经普遍运用在中国各行各业当中,因此医院在进行财务管理的过程中如果缺乏运用计算机技术和设施,就会导致工作效率低

下、工作的准确性难以把握。总之,如果缺乏统一的财务管理系统和平台,医院在进行财务管理的过程当中不能够及时对各个科室和部门的资金使用情况进行严格的规范管理,从而导致资金的分散使用,预算不能够真正落实,进而影响医院的正常发展^[1]。

2.4 医院财务管理人员素质不高

在当下的医院财务管理过程当中,缺乏专业的财务管理人员,医院的财务管理人员的综合素质不高,专业能力比较欠缺,在对医院的财务进行内部控制当中,很难采取有效的举措,进而影响了医院财务管理的整体水平。同时部分医院财务管理人员,职业道德操守低,利用职务之便,随意运用资金,知法犯法,影响了医院的财务管理水平。

2.5 缺乏内部控制机制和体系

在对财务管理的过程当中,必须要加强内部控制体系的构建,才能够真正地对资金运用情况进行清晰地掌握,但是在当下医院财务管理当中,一些内部控制举措无法真正落实,而且也忽视了一些审计的重要作用,经常出现事后监督的情况,不能起到良好的效果,影响了医院的财务使用,造成医院财务管理混乱^[2]。

3 加强医院财务内部控制体系的有效举措

随着市场竞争的日益激烈,医院要想提高其核心竞争力,必须要加强财务内部控制体系的构建,通过一系列的举措,提高医院财务内部控制。具体来说,应该采取以下有效措施。

3.1 完善医院的内部控制机制和体系

医院本身作为医疗机构,其财务管理也有别于其他企业,因此必须要根据医院的经营活动以及发展实际,制定出切实可行的财务内部控制体系,这样才能够确保医院正常地开展内部控制工作,从而强化医院的财务资金使用状况,促进财务管理规范化、科学化,实现医院财务管理水平的提升。

3.2 完善医院财务控制相关科室的建设

为了推动医院财务内部控制工作的正常推进,必须要建立专门的财务控制办公室,并且配备足够的人员开展财务内部控制工作,这样才能够由专门人员进行财务控制管理工作,增强财务管理工作的实际效果。另外为了确保财务管理工作的规范化和科学化,必须要加强建立财务内部控制的制度和体系,让医院的科室严格按照财务控制的各个流程开展工作,这样不仅可以实现权责明确,还可以实现分工合作,提高财务内部控制的实际效果。

3.3 运用信息技术提高财务管理质量

为了有效提高医院财务管理的效率和水平,应该运用信

息化的手段,提高医院财务管理的现代化水平,通过建立完善的内部控制信息系统,使医院的财务管理更加公开化、透明化,有效提高财务管理的准确性以及财务管理内部控制的效率,使医院的财务资金能够正常有效运用,不断完善服务水平和服务能力,增强市场竞争力。

3.4 加强对内部审计的重视

为了有效提高医院的财务内部控制效果,必须要加强内部审计监督的重要作用,加强对资金使用状况的审计监督,有效避免资金乱用的现象,医院要进行定期和不定期的审计和监督检查,这样不仅能够规范医院各科室和部门的资金使用,而且能够及时发现财务管理方面存在的问题和不足,并加以改正。

3.5 提高医院内部财务管理人员的综合素质

为了切实解决当下医院财务内部控制存在的问题和不足,必须要加强对医院内部财务管理人员的培训,通过不断提高其综合素质,尤其是专业知识,使得他们在处理财务问题方面更加得心应手,能够运用财务的基本知识解决财务问题,同时严格开展各项审计工作,加强对医院财务使用情况的审计检查,有效提高医院财务管理水平,进而提升医院的市场竞争力,推动医院的进一步快速发展^[4-5]。

4 结语

医院作为为人们提供医疗健康服务的重要机构,关乎中国人民的生命健康,因此为了提高医院的服务水平,完善服务功能,必须要提高医院的财务管理能力,加强对医院内部的财务控制,才能提高医院的核心竞争力,促使医院不断完善服务能力,优化各项资源配置,增强服务水平。这就需要医院及时解决财务管理意识淡薄以及缺乏信息化的财务管理等问题,通过改变传统的财务管理理念、提高财务管理人员的综合素质,同时完善内部控制的机制和体系,加强对财务的审计和监督,进而提高医院的财务管理水平,促进医疗卫生事业的进一步发展。

参考文献

- [1]李启芳,阮崧.新财会制度下构建医院财务会计内部控制体系的探讨[J].经济视野,2016(13):103.
- [2]斯琴图雅.关于加强现代医院财务内部控制制度的若干思考[J].财会学习,2017(3):260.
- [3]王元元,郭传慧.基于完善医院财务会计内部控制体系的思考[J].财经界:学术版,2016(11):65-66.
- [4]周岩.新财会制度下医院财务会计内部控制体系的建立与实践[J].财经界:学术版,2016(1):170.
- [5]李雪晴.浅谈新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设[J].现代经济信息,2015(10):46-47.