

# Enterprise Financial Management Innovation Strategy Based on Financial Sharing

Hongjian Li

Shanxi Guofeng Coal and Electricity Co., Ltd., Fenyang, Shanxi, 032200, China

## Abstract

With the continuous development of China's market economy, the application of information technology is more and more widely. In order to meet the needs of the current social development and deal with various severe challenges inside and outside the enterprise, the financial sharing service center came into being. This new financial management mode has brought great changes to the financial management of enterprises, but there are also some problems worthy of attention. Enterprises need to innovate and improve the financial management under this sharing mode. This paper first analyzes the shortcomings of traditional financial management, then discusses the significance of financial sharing mode for enterprise financial management, and finally deeply studies the innovation strategy of enterprise financial management under the financial sharing mode, hope to provide new ideas for the financial management of related enterprises.

## Keywords

financial sharing; enterprise financial management; innovation strategy

## 基于财务共享下的企业财务管理创新策略

李红建

山西国峰煤电有限责任公司, 中国·山西 汾阳 032200

## 摘要

随着中国市场经济的不断发展, 信息技术的运用范围越来越广。为了适应当前社会发展的需求以及应对企业内外部各种严峻的挑战, 财务共享服务中心应运而生。这种新型的财务管理模式给企业财务管理工作带来很大的改变, 但也存在一些值得关注的问题, 企业需要在这种共享模式下进行财务管理的创新和改进。论文首先针对传统财务管理的不足进行分析, 其次探讨财务共享模式下对企业财务管理的意义, 最后深入研究财务共享模式下的企业财务管理创新策略, 希望能为相关企业的财务管理工作提供新的思路。

## 关键词

财务共享; 企业财务管理; 创新策略

## 1 引言

财务共享模式会给企业的财务管理工作带来巨大的发展前景, 但同时也带来了一系列的挑战。企业需要积极转变传统的财务管理模式, 并勇于探索财务共享理念, 思考如何使这种共享模式更好地为企业管理工作服务。有效的财务管理创新不仅会给企业带来经济收益, 同时也能降低企业的经营成本, 推进企业的发展进程<sup>[1]</sup>。由此可见, 在财务共享模式下有必要对企业财务管理工作进行创新研究, 这是新时代发

展下的必然要求, 也是企业想要在市场经济中站稳脚跟的必然选择。

## 2 传统财务管理的不足之处

### 2.1 传统会计信息系统有诸多问题

随着信息技术的不断发展, 各个企业都加强了对信息系统的重视程度, 这是企业经营管理至关重要的管理手段。良好的信息系统不仅能促进企业部门专项业务的现代化管理, 同时也能为企业各部门管理提供信息交流以及信息收集的共享平台。但是在传统的会计信息系统中, 各个管理系统之间缺乏相互关联, 只注重某一项业务的管理使用, 虽然在一定程度上能发挥很大的作用, 帮助企业提升管理效益, 但在信

**【作者简介】**李红建(1983-), 男, 中国山西太原人, 本科学历, 中级职称, 从事财务管理、企业涉税实务及业务风险控制研究。

息技术高速发展的当下,这种模式显然已经无法满足于企业管理的需求。

## 2.2 财务管理与业务管理相互分离

传统的财务管理工作已经形成了自己固定的思维模式,认为财务管理只需要负责财务部门的工作,而业务管理主要负责各业务部门的工作,觉得两个部门之间没有合作的必要。因此,在传统的财务管理中,财务管理和业务管理通常都是独立存在的,互相之间很少有联系。这种管理模式不仅无法发挥财务管理工作本身的职责作用,同时也不能促进各部门之间的协同发展,长此以往,会直接损害企业的经济发展,无法为企业创造良好的经济收益。

## 2.3 重核算、轻管理,重报告,轻分析

在传统的财务管理模式中,财务管理人员会非常注重企业经营业务的核算工作,层层把关,大量的时间都消耗在办公桌前,而对于企业实际经营管理业务却很少关心,也不积极参与其中。此外,财务管理人员还过于注重财务分析报告,会对报表进行再三核算检查,生怕出错,然而对于企业报表使用者是否能看懂报告内容却不重视,甚至有些财务报告还只是低级粗装配,财务管理人员缺乏对实际运营情况的分析,只是根据反馈的数据进行报告的制作,并不能很好地反映企业真实的经营情况,同时对企业的发展也起不到任何作用<sup>[2]</sup>。

## 3 财务共享模式下对企业财务管理的意义

### 3.1 促进会计核算的统一

财务共享模式下,能有效促进会计核算的统一。在对数据报账进行处理的同时,也能对这些会计数据进行统一的管理和分析,从而确保管理工作的严谨性与准确性。此外,财务共享模式下,能有效实现财务报表的对接工作,提高财务报表数据的精准度,为企业的发展提供更准确的保障。除此之外,财务报表能自动生成,极大地减轻了财务管理人员的工作量,同时也能促进企业的高效率发展。

### 3.2 有助于资金利用率的提升

在财务共享模式下,能有效实现对资金管理的风险控制,相关人员也能及时规避企业财务管理工作中的风险,在出现一些违规操作行为的时候,也能及时进行规范和纠正,确保管理工作的正常运行。这种模式还能有效提高财务管理工作的统筹调配能力,实现对企业的整理管理,促进企业资金的使用更具有规划性与合理性,提升企业资金的利用率。除此之外,在财务共享模式下,对企业来说,也能实现对金融风险的规避,促进企业的稳步发展。

### 3.3 加快企业财务人员职能转型升级

财务共享模式下,能有效实现人员的统筹管理。以往的财务人员只是专注于自己的记账、核算工作,没有时间与精

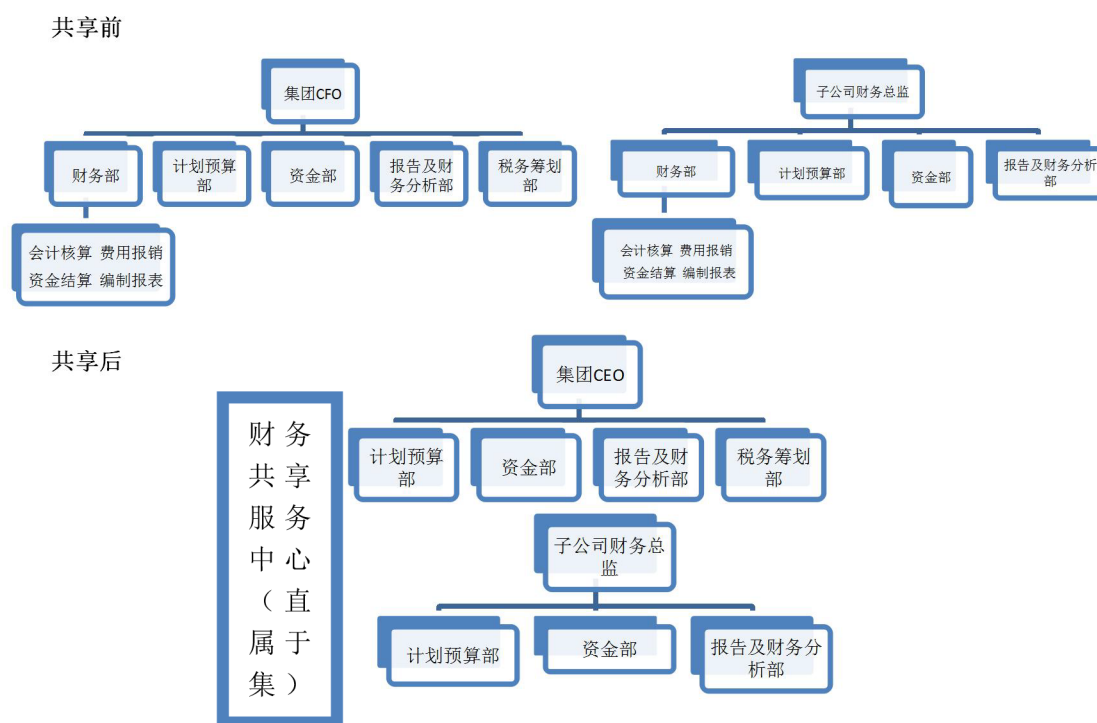


图1 集团企业为主的财务组织及职能部署变化

力顾及其他的管理工作,也无法展现自己更多的财务管理能力。但是在财务共享模式下,财务管理工作更加方便,能有效减轻财务人员的工作负担,使财务人员能从单调的职能工作中抽离出来,充分发挥自己的多方面职能,更好地服务于企业,实现企业财务人员的职能转型升级<sup>[3]</sup>,如图1所示。

## 4 财务共享模式下的企业财务管理创新策略

### 4.1 转变观念,提高认知

首先,企业需要做的就是促进财务管理工作的及时转型,对企业内部的财务人员以及企业管理人员进行有效培训,纠正他们传统财务管理的理念,提高对财务共享模式的认知。财务人员需要清楚地知道财务共享是企业发展的需要,不仅能促进企业的高效发展,同时也能提高企业的竞争力,要改变传统的保守观念,积极配合企业在财务管理模式上的转型。

其次,财务人员还需要知道,财务共享模式下并不是剥夺管理人员的职权,而是让管理工作更加高效,对部分相似核算内容进行整合,提高企业财务管理的效率。

最后,还需要加强财务人员的技能培训,财务岗位的工作内容本身就比较复杂多样,需要积极学习新内容,接受新知识,既能更好地适应当前社会发展的需求,同时也能更好地为企业服务。

### 4.2 统一制度,强化管理

在财务共享模式下,原有的财务管理制度都需要进行更新完善,按照财务共享制定统一的管理制度,同时需要注意的是,企业也要结合自身的经营性质以及营业特点来制定符合企业发展的管理制度。加强财务工作各个环节之间的管理,从而使企业的财务管理效率极大地提升。更新完善后的财务管理制度,需要及时下发到各个部门并实施,确保企业在财务共享下的财务管理活动,可以进行统一管理、统一考核<sup>[4]</sup>。除此之外,在财务共享下,企业还应当实行统一的财务管理目标,也就是说把企业的整体目标进行细化处理,分散到企业内部的每个人身上,这样能有效提升企业人员的责任意识,更加重视自己的工作内容,使企业所有员工的价值都能充分得到发挥,促进企业财务管理工作的效率发展。

### 4.3 改善业务流程,优化监督机制

在财务共享模式下,企业本身还需要进一步提升业务流程,使整个财务流程都是简明高效的,在此基础上,尽可能地规避那些数据重复计算的问题,提升管理人员的工作效率,同时也能减少不必要的人力资源浪费,促进企业更效率的发展。除此之外,想要创新财务管理模式,企业还应当具备一定的风险意识,加强企业的内部管理,建立科学有效的财务管理制度,是会计信息透明化,同时还需要加强财务管理与业务管理之间的相互合作,共享发展,提升企业的综合管理水平。此外,还需要优化企业财务的监督机制,加强监督人员的监管力度,避免出现企业内部人员利用财务管理的监管制度而挪用企业资金的情况<sup>[5]</sup>。财务共享模式下,利用现代化的信息技术,能有效推进企业财务管理工作的效率发展,也能加快企业的现代化发展进程,提升企业在市场经济中的竞争力,促进企业长效的可持续发展。

## 5 结语

综上所述,企业的健康发展离不开内部制度的转型升级,只有不断创新理念,提高企业适应能力,才能更好地在社会中立足,不被时代与科技的发展所抛弃。在财务共享模式下,企业更要积极转变财务管理模式,创新路径来提升财务管理水平,加强企业人员与制度上的管理,实现财务管理制度的统一,切实提高企业的市场竞争力。

## 参考文献

- [1] 张艳茹. 财务共享模式下的企业财务管理创新 [J]. 商场现代化, 2020(14):176-178.
- [2] 段琦. 财务共享视角下企业财务管理创新探讨 [J]. 商讯, 2020(13):25+27.
- [3] 孙龙. 大数据背景下企业财务管理创新策略探讨 [J]. 企业改革与管理, 2020(07):148-149.
- [4] 王雪松. 财务共享视角下企业财务管理创新探讨 [J]. 黑龙江科学, 2020(07):114-115.
- [5] 王鑫. 财务共享模式下的企业财务管理创新路径探索 [J]. 中外企业家, 2020(09):59.