

# Preliminary Research on Project Construction Cost Control and Project Financial Management of Electric Power Engineering

Chen Cai

State Grid Heilongjiang Mudanjiang Production and Construction Corps Xingkaihu Electric Power Co., Ltd., Mishan, Heilongjiang, 158308, China

## Abstract

This paper analyzes the problem of cost control based on the specific situation of each link in modern power engineering construction, studies the management mode, human resources, security issues and so on, and finds out the shortcomings, and puts forward some suggestions on how to improve the economic benefits by changing the current situation of cost control.

## Keywords

electric power engineering construction; cost control; financial management

---

## 电力工程施工成本控制与工程财务管理初探

蔡晨

国网黑龙江牡丹江垦区兴凯湖电业局有限公司, 中国·黑龙江 密山 158308

## 摘要

论文结合了现代电力工程施工中的各个环节的具体情况来分析其中的成本控制问题, 对管理模式、人力资源、安全问题等等作出研究, 并从中找到不足之处, 对如何通过改变成本控制现状来提高经济效益提出一些建议。

## 关键词

电力工程施工; 成本控制; 财务管理

---

## 1 电力工程施工成本控制和财务管理中存在的主要问题

### 1.1 施工成本管理体系存在欠缺

随着中国的电力行业发展越来越迅速, 电力工程施工质量也越来越高, 相应的成本也会随之提高, 老旧的管理模式显然已经不适合现在的工程发展形势。传统的管理模式中局限性很大, 无法及时掌握工程的实施进度, 对于资源的使用也无法合理分配以及对于施工过程中的安全监控等, 弊端暴露了很多问题需要进行整改。

施工设计方案是成本控制的重点之一, 每个工程都需要

---

【作者简介】蔡晨(1988-), 女, 中国黑龙江密山人, 研究生学历, 中级会计师。

一个足够科学的一个工程设计。然而在项目的准备时期, 对于施工计划的设计没有足够的科学性、合理性, 仅仅只是根据以往的设计经验来做出大概设计和计划, 对项目的实际施工造成很大的不确定性和许多不稳定因素。当计划不得当时, 不仅仅无法合理安排施工计划, 而且会影响整个项目的持续时间和质量, 从而造成成本浪费。

在工程管理控制方面, 由于许多企业中部门责任的缺失, 项目管控方面没有得到应有的重视, 依靠着老旧、落后的管控思想和方法去进行项目管理控制。随着时代的进步和项目管理技术的进步, 传统的管控方法的弊端日渐显露。例如, 对于项目中的资源使用情况, 是否得到了真正的应用, 无法得到有效的监管, 甚至有时会出现偷料减料的违规行为, 没有相应的监督机制和管理机制, 这种行为可能会越来越多,

不利于电力工程的长远发展<sup>[1]</sup>。

## 1.2 施工成本管理意识较差

无论是电力工程施工的前期准备、中期施工,还是后期的完善工作,最主要的还是人员的参与,但是目前来说电力工程中人员的成本管理意识不强,主要表现在以下两点,

第一,人们忽视了管理型人才的培养,太过于重视技术型人才的培养,只有技术而不能去有一个专业的管理团队,缺乏管理的团队就如一盘散沙,在许多工作中容易出现问

题。第二,由于施工现场的人员多为农民工,这个群体由于大部分都缺乏一定的知识教育,文化程度参差不齐,个人素质水平也不尽相同,对项目管理工作造成很大的困难。人员专业素质不足,会造成工作效、质量率的降低,从而增加了成本开销<sup>[2]</sup>。

## 1.3 过度追求施工工期与质量

电力工程建设是非常困难的工程,不仅工作量大,而且施工周期长,一些小的施工单位可能会因为资金的不足或者是专业施工人员较少,导致招聘的施工人员大多并不专业,其中有很多都是专业水平较差的农民工,他们大多依靠多年的施工经验进行操作,有一些甚至没有参与过电力工程建设,这样的工作人员在施工现场有很大一部分,此外,他们的文化程度也较低,导致对先进施工技术的掌握水平并不高。其中,一些施工人员因为没有参与过电力工程建设或者经验较少,导致他们在进行施工时很难进行流畅的操作,而且由于工程量较大,每一项工作都会轮班进行,再进行交接时,不同工作人员的施工可能会导致工程质量出现缺陷,不仅影响了质量管理工作的效果,同时也可能留下安全问题。除此之外,由于电力工程是一项较为复杂的工程,部分施工人员为了追求施工的速度,往往会忽略一些细节问题,导致电力工程施工结束以后常常出现返工现象,变相增加了工程成本<sup>[3]</sup>。

## 1.4 财务管理流程不规范

随着经济全球化的发展,企业无论是内部环境还是外部环境变化都非常得迅速,无论是人员素质还是组织结构都有了明显的升级。但是在企业财务管理中,无论是理念还是流程都比较滞后,甚至有些企业并没有认识到财务管理的重要性,没有对财务管理的要点进行科学的把握,财务管理工作也很难真正地落实。例如,许多公司认为财务管理是会计和财务监督,这种传统的古板思想,只会给公司的财务管理

工作增加难度,没有意识到财务管理内容的兼容性和联系性。

# 2 提升电力工程施工成本控制水平与财务管理效率的途径

## 2.1 健全工程财务管控机制

对于管理模式的改革,要注意注重贯彻科学、高效的理念。要想推进管理模式的改革,领导人要提高自身对于管理模式的了解,积极吸取学习优秀的管理经验,要知道知识不分国界,无论中国还是国际的经验和技术,都要“取其精华,弃其糟粕”。其中,要注意的是在学习借鉴的同时也要考虑现实状况,保证改革的可行性和科学性,这是管理模式改革的出发点,也是改革中的重中之重。

一个完整的电力工程项目管理体制要确保有相应的规章制度来支持。它主要分为以下两个方面:一是要建立相应的项目管理信息网络。项目管理网络平台是一个系统项目,这个系统可以容纳项目中的各种信息,在该系统中有各种数据需要访问,分析和统计,因此需要用于信息网络的子模块的互连和相互通信,以便于信息可以更快、更准确地传达。二是要建立监督机制,确保施工过程的严谨性、科学性和安全性,包括材料质量、施工进度等。

## 2.2 运用最新的工程施工成本管控理念

人是所有工作中最关键的执行者。只有提高相关工作人员的管理理念,才能有效控制施工的成本。因此,提高人员素质水平是项目管理工作中的重中之重,特别是成本管理方面的专业人才,更需要加大培养力度。对于公司而言,有必要建立开放的管理体系,必要时要以高薪来吸引人才,留住人才,并通过利用各种相关的技术培训,让现任员工学习最先进的管理理念,并使其组成一个具有高素质人才的公司,要知道高质量的人才带给公司的经济效益是长久的。

## 2.3 妥善调整工程施工周期

在施工成本管理工作在,严格控制施工的周期能起到很好的管理效果,而施工周期的管理工作也十分复杂,不仅对投入资金进行严格管理,也要加强对施工过程的管理工作,这样才可以有效控制施工成本。另外,还要对用工用料实时监控,防止员工出现私自偷料减料,使工程达不到预期的效果,不安定因素的增多,成本的增加最后都会导致项目的失败。因此,通过合理使用管理技术,可以有效地监管施工过程的方方面面,保证施工过程的安全性。

## 2.4 提升工程财务管理流程的规范性

现在有很多企业中都存在企业财务管理制度缺失的情况,这就要求工作人员必须根据实际情况和需要来对企业财务管理体系进行完善和细化。

第一,需要明确和完善财务风险控制体系,规范企业会计核算的相关流程,确保企业日常财务核算以及管理工作能严格地根据制度进行,这样能帮助企业化解可能出现的财务管理风险。

第二,企业应该完善财务人员的考核制度和评价制度,对财务人员的工作量进行总结,评价财务人员平时的工作质量,把考评结果和财务人员的薪资挂钩,只有这样才能将财务人员的积极性和主动性调动起来,确保财务人员能认真严谨。在做好日常财务核算的同时,也能识别和控制存在的风险,促使财务管理 workflow 更加规范,从而提高企业的经济效益。

## 3 结语

综上所述,为了从根本上加强工程施工成本控制,我们必须要建立科学合理的项目管理制度,提高人员选拔标准,建立科学的教育培训体系,为这方面的发展培育优秀的人才,深化并完善项目管理的信息化进程,更好地促进经济效益的提升。

## 参考文献

- [1] 王奕. 电力工程结算审核中电气安装部分存在问题及对策 [J]. 科技风, 2018(34):178.
- [2] 郑艺兵. 浅谈电力工程中高压输电线路施工技术与检修 [J]. 技术与市场, 2018(11):174-175.
- [3] 李万平. 浅谈电力工程施工管理与成本控制 [J]. 中国新技术新产品, 2013(21):153-154.