

Effective Methods of Internal Control Management of Enterprise Financial Accounting

Xucheng Que

Nortech Systems (Suzhou), Ltd., Suzhou, Jiangsu, 215123, China

Abstract

For an enterprise, in order to achieve scientific, stable and efficient development, it is necessary to strengthen the internal control management of the enterprise, use reasonable internal control means to correctly grasp the development direction of the enterprise, hidden dangers faced in the management of enterprises, and provide valuable opinions for the future development of enterprises. Only in this way can the healthy development of enterprises be guaranteed. Based on this, this paper focuses on the effective methods of internal control management of enterprise financial accounting for reference.

Keywords

enterprise; financial accounting; internal control management; methods

企业财务会计内控管理的有效方法

阙徐程

北科电子科技(苏州)有限公司, 中国·江苏苏州 215123

摘要

对于企业来说, 要想实现科学、稳定、高效的发展, 就必须加强企业内部控制管理, 利用合理的内部控制手段来正确把握企业的发展方向, 合理评估企业经营管理中面临的风险隐患, 并针对企业的未来发展提供有价值的意见。只有这样, 才能为企业的健康发展提供保障。基于此, 论文重点针对企业财务会计内控管理的有效方法进行详细地分析, 以供参考。

关键词

企业; 财务会计; 内控管理; 方法

1 引言

财务管理是中国企业经营活动中必不可少的一个环节, 对企业的生存与发展有着积极的影响。在社会经济发展水平逐渐提高的背景下, 企业面临的市场竞争压力也越来越大, 于是将更多的精力都集中到产业的快速升级方面, 对财务会计内控管理方面则有所忽视。各种财务问题的频繁出现, 制约企业的稳定发展。在这种情况下, 必须对企业财务会计内控管理中存在的问题进行详细的分析, 并制定出针对性的解决方法。

2 企业财务会计内控管理的内涵与特点

2.1 企业财务会计内控管理的内涵

在企业的日常经营管理工作中, 之所以实施财务会计内

控管理, 就是为了保证会计账目和财务报表的完整性, 提升会计账目和财务报告的真实性和准确性, 进而加强企业资产的安全管理。一般情况下, 财务会计内控管理的方式和方法非常多, 而资产实物控制、授权和批准控制等为最主要的控制方式; 风险控制、会计系统控制以及预算控制则是最常用的控制方法。加强企业财务会计内控管理, 不仅可以对企业的资产进行有效的保护, 还可以提升企业资产的实际利用效率, 杜绝贪污受贿、徇私舞弊等现象的出现^[1]。

2.2 企业财务会计内控管理的特点

企业财务会计内控管理主要表现出了以下四大特点。

2.2.1 全面性特点

即企业的财务会计内控管理几乎涉及了企业内部所有部门的经济活动。在开展内控管理的过程中, 不仅要有效控制财务部门的各种经济活动, 还要严格考核企业投资的资产和成本, 进而形成一份有价值的信息, 为企业管理者制定正确

【作者简介】阙徐程(1985-), 男, 中国江苏苏州人, 本科学历, 中级, 从事会计以及财务管理方面研究。

决策、控制方法提供支持,满足企业发展的需求。

2.2.2 潜在性特点

即企业财务会计内控管理并不会在企业的日常管理工作中进行突出的表现,更多的是以隐蔽的方式渗透企业内部各大部门的审计环节当中。无论企业使用什么样的控制方式,遵守什么样的内控机制,只要企业可以维系正常的运行状态,财务会计内控管理就必然渗透其中,并发挥着不可替代的作用。

2.2.3 经常性特点

与企业内部其他部门的管理工作相比,财务会计内控管理同样也需要做好日常的检查工作与考核工作。只有这样,才能将企业内部各部门之间的经济活动建立紧密的联系,确保资源和信息之间的即时共享。

2.2.4 关联性特点

在企业的日常经营管理过程中,任何一项管理工作都不是孤立存在的,必然与其他管理工作存在着某种联系。无论哪一个管理环节出现异常,企业管理者在制定决策的时候都会受到相应的影响。财务会计内控管理同样如此^[2]。

3 企业财务会计内控管理中存在的问题

在信息时代下,企业财务会计内控管理也开始引进各种信息技术手段。尤其在人工智能改革的不断推进下,智能财务管理系统也开始重视智能管理会计、智能财务共享平台等的有效应用。按照财务会计内控管理的流程,人工智能 AI 技术可以对相关信息展开自动化搜集和分析,并逐步减轻工作人员的工作压力。但是,在实际的财务会计内控管理过程中,依然存在着以下几方面的问题。

3.1 财务会计内控管理体系不完善

目前,中国的很多企业都没有制定出完善的财务管理制度,与之相应的内部控制制度体系也没有得到优化和完善。在这种情况下,很多企业的财务会计内控管理工作都很难顺利的开展。另外,很多企业内部还没有配置充足的财务会计内控管理人员,进而也对财务会计内控管理工作的正常开展产生了影响。分析中国各大企业的规模,发现大型企业的数量并不多,中小型企业则非常多。但是与大型企业相比,中小型企业的管理比较混乱,财务会计内控管理工作的实时充满阻碍。其实,财务会计内控管理工作应当由企业的管理者直接负责。只有这样,才能将财务会计内控管理的价值有效地发挥出来。

3.2 财务会计人员综合素质参差不齐

目前,中国会计从业人员的综合素质参差不齐,是一个非常突出的问题,相当一部分的会计从业者只能做一些基础性工作。而在企业经营过程中,只会做一些基础性工作的会计人员,更换频率又相对较高,甚至个别会计人员仅工作了一周就辞职。这样一来,企业的财务会计工作内容衔接性就会出现偏差,财务会计管理工作的进度也会受到影响。另外,现阶段中国非常缺乏经验丰富的高端型管理人才,而企业又迫切需要专业的财务会计人才。如果无法引进这样的人才,企业的财务会计内控管理工作的正常开展就难以进行^[3]。

3.3 财务会计内部控制监督机制不健全

很多企业由于没有意识到监督审计制度的重要性,所以并没有制定出健全的内部控制监督制度体系。与此同时,很多企业也没有意识到相应监督机制的重要性,所以企业管理者将所有的工作精力都集中到了经济效益的获取方面,并没有针对市场中的财务风险进行有效评估。在这种情况下,企业财务管理工作在开展的过程中,就很难对内控管理的各个环节进行有效的监督,进而使财务会计工作滋生了很多不良现象,如徇私、舞弊等。这些不良现象如果得不到及时、有效的遏制,将会对企业的可持续发展产生严重的影响。

4 企业财务会计内控管理的有效方法

4.1 优化企业财务会计内控管理制度

针对企业财务会计内控管理制度的优化,需要注意以下几方面。

首先,对国家相关部门出台的与财务会计有关的法律法规进行研究和熟悉,并以此为基础,结合企业的发展现状,制定财务会计内控管理制度,然后要求企业内部所有的财务会计人员对这一制度进行落实。

其次,企业要对内控管理方式进行创新,积极向国际企业借鉴先进的财务会计内控管理经验,提升企业自身的财务会计内控管理能力,进而为企业的稳定发展提供保障。

最后,企业要不断地提升财务会计内控管理工作的独立性,设置独立的财务会计内控管理部门,提升财务会计内控管理工作的透明度^[4]。

4.2 提升企业财务会计人员的综合素质

针对企业财务会计人员的综合素质的提升,建议从以下几方面做起。

首先,高薪聘请经验丰富的、专业素质较强的审计控制人员,对企业的坏账、旧账等问题进行有效处理。

其次,与各大高校建立长期稳定的合作关系,加强优秀会计专业毕业生的引进力度,并对这部分毕业生制定长期的职业发展规划,使其留在企业,并通过自身优势的发挥提升企业的经济效益。

最后,企业领导层还要对财务会计人员、财务审计人员等进行定期的培训,使其了解当下最先进的财务审计理念,可以借助最先进的技术手段来提升自身的工作能力^[5]。

4.3 加强信息化技术的应用

在信息时代下,越来越多的企业已经开始在企业内部进行信息化改革,在各种网络技术与计算机技术的辅助下,企业的管理工作信息化程度越来越高。但是,绝大多数的企业只将信息化的管理模式引入了财务信息管理方面,企业财务会计内控管理工作的信息化水平还非常低。对此,企业需要重点加强财务会计内控管理工作的信息化建设,重点提升企业财务会计内控管理工作的信息化水平。只有这样,才能从根源上实现财务会计内控管理工作效率的提升。

4.4 健全财务会计内部控制监督机制

针对财务会计内部控制监督机制的健全,需要注意以下几方面。

首先,按照国家出台的相关法律法规,制定完善的内部控制监督制度体系,让财务会计部门的管理人员和基层人员进行相互监督。

其次,对外部市场经济的发展趋势予以高度的关注,并以此为基础加大财务风险审核力度,加强外部市场经济情况

的及时掌握。

最后,企业要对自身每一个发展阶段的财务风险进行有效的评价,并提升企业内部控制管理水平,保证企业内部控制管理质量^[6]。

5 结语

综上所述,加强企业财务会计内控管理,对企业的稳定发展有着积极的影响。但是,受各种因素的影响,中国企业的财务会计内控管理现状并不理想。要想解决企业财务会计内控管理中存在的各种问题,就必须优化企业财务会计内控管理制度,提升企业财务会计人员的综合素质,加强信息技术的应用,健全财务会计内部控制监督机制。

参考文献

- [1] 郭炯,刘学英.企业财务管理会计内控的措施分析[J].财会学习,2020(31):187-188.
- [2] 曹方林.企业财务会计内控管理机制的构建研究[J].中外企业文化,2020(09):69-70.
- [3] 施李妍.关于企业财务管理会计内控策略的思考[J].环渤海经济瞭望,2020(04):101.
- [4] 崔云刚.关于企业财务管理会计内控策略的相关探索[J].财会学习,2020(01):132-133.
- [5] 李秋瑾.企业财务管理会计内控策略和方法研究[J].市场论坛,2019(12):29-31.
- [6] 黄巧岩.企业财务内控管理措施的有效方法探析[J].财经界(学术版),2019(27):192.