

The Innovation Path of Chinese Hospital Financial Management in the Context of Big Data

Ran Shen

Beijing Ditan Hospital, Capital Medical University, Beijing, 100015, China

Abstract

With the continuous development of China's medical industry, its information technology has also been effectively improved. Especially in the context of big data, it is necessary to strengthen financial management and solve problems in financial management. Therefore, in order to better resolve the contradiction between medical costs and hospital revenue, and to strengthen the effective application of financial big data technology, it is necessary to improve hospital financial management mechanisms and innovate management approaches to further promote the sustainable development of China's medical industry.

Keywords

big data; hospital financial management; medical equipment

大数据背景下中国医院财务管理创新路径

申然

首都医科大学附属北京地坛医院, 中国·北京 100015

摘 要

随着中国医疗事业的不断发展,其信息化技术也得到了有效的提高。尤其是在大数据背景下,需要加强对财务的管理,解决财务管理中的问题。因此,为了更好地解决医疗成本和医院创收之间的矛盾,加强对财务大数据技术的有效应用,需要完善医院财务管理机制,创新管理途径,从而进一步促进中国医学事业的持续发展。

关键词

大数据; 医院财务管理; 医疗器械

1 引言

大数据为中国各个领域的发展带来了便利,强化了各个领域的财务管理职能。特别是其在医院财务管理中的应用,不但优化了流程,而且保障了信息数据的有效性。因此,各大医院要应用大数据技术对财务管理进行创新,促进医院的财务管理网络化,加强数字化的信息建设。但是,一些医院的信息系统不够先进,系统中信息的兼容性也不强,严重影响了财务管理的有效性。基于此,论文在大数据背景下,对医院财务管理的创新途径进行分析。

2 大数据技术在医院财务管理中应用的特点

在以前的医院财务管理中,一般采取人工的方式对相关

的财务信息进行计算,财务数据分析效率非常低下,并且在此过程中非常容易出差错。然而,大数据在此过程中的有效应用,可以让以前复杂的计算过程变得更加简单化,使医院的财务数据分析变得更便捷,提高了数据汇总和分类的速度。

同时,财务管理人员还可以通过大数据技术的计算,优化财务管理的流程^[1]。特别是对医疗器械进行财务管理的过程中,由于其中所涉及的资金比较多,会计人员需要在短时间内对其进行有效的计算,在此过程中加强对大数据技术的合理应用,能降低医疗器械耗材浪费的发生率,提高财务管理在医疗器械方面的工作效率。此外,医院财务部门在进行核算的时候,通过合理应用大数据技术对医院医保定价和人均费用等内容进行分析,可以为医院在社会的可持续发展提供保障。因此,在大数据技术不断发展下,医院的财务管理人员需要结合医院本身的经营情况,创新和完善医院的财务管理制度。

【作者简介】申然(1990-),女,中国北京人,本科学历,从事大数据背景下医疗器械的财务管理研究。

3 当前中国医院财务管理中的问题

3.1 财务费用数据信息整合比较困难

大多数的医院科室间,要对所采集的海量数据进行整合,但是这些数据是相对独立的,其共享率非常低。其中,各自独立的医疗信息系统,会让医院数据不能及时得到共享,严重影响了医院财务管理的质量,导致工作人员在医疗数据进行整合的时候会变得非常困难。在一般情况下,医院各科室的医务人员都有权将各项数据录入系统,但是其录入的数据质量会受到操作人员的影响。

例如,在数据采集量比较大的服务窗口,医务人员会因为忙乱紧张,导致其中的数据出现漏输和误输的情况。由于大数据分析的数据,主要来源于医院的各个工作岗,为了保证这些医疗数据的准确性,需要对原始数据信息进行整合。但是,在实际的财务信息管理中,整合效果并不好。

3.2 创收之间存在矛盾

以前的医院财务管理过程中,大部分医院为了获得更多的经济效益,一般采取了自负盈亏的财务管理方式。这种管理模式在此过程中的有效应用,虽然能提高医疗中相关工作人员的积极性,保障财务管理活动的有效开展^[2]。但是,自负盈亏模式的方式存在一定的局限性,例如,耗材领用方面,自负盈亏如何计算高价值医疗器械的折旧费用,低价值耗材重复领用且使用不充分或存在浪费现象,成本核算容易重复或价格虚高,导致医院抬高商品价格,增强医院经营利润等现象的出现,严重影响了医院在发展中的经济效益,增加了医患之间的矛盾。此外,“自收自支,自负盈亏”的核算制度,还会导致不同科室之间的收入差距不断拉大,严重影响了大数据整合的有效性。

3.3 设备、耗材管理机制不断完善,闲置和浪费现象严重

医疗设备是各个经营活动中的主要内容,更是医院财务管理中的难点。再加上医疗器械的种类非常多,它是一项非常琐碎和繁杂的工作。目前很多医院对于医疗器械耗材依旧采用传统管理方式对其进行管理。例如,所有耗材没有纳入批次和效期的管理,无预警信息;产品和供应商的资质证件均为纸质管理,无法实现电子信息化管理等,这些都并不能满足医院现代化的需求。此外,由于设备、耗材管理机制不够完善,导致设备在应用中、耗材在使用中经常出现浪费现象,

成本核算数据不准确,会造成大量的经济损失。

4 大数据下我国医院财务管理创新的途径

4.1 优化医疗器械耗材的财务流程

在当前激烈的市场竞争下,医院要想在其中脱颖而出,需要实现对医疗设备、器械耗材的智能化管理,按照财务管理的具体要求,针对医院消耗性物资在数量、金额、质量的全面全过程管理,改变“已领代销”的传统管理方式,实现实耗实销管理方式以及医疗器械耗材二级库的管理模式,能准确地了解二级库的使用情况及现有的库存情况,同时清晰地了解科室库存的使用情况,实时掌握科室材料消耗和全院材料的实际库存情况;对过期、安全库存、最高库存、短缺货、证件效期等做到有效预警;为医院减少库存资金占用,提高资金的使用效率,提供有效的分析手段;加强耗材批次管理;更新物流系统,以支持各种账表的多维度查询;建立统一的物资管理信息平台,全面提升医疗器械耗材的管理能力,为医院的成本核算、绩效管理提供更合理精准的核算数据,加强对医疗器械耗材的财务管理。

在大数据技术的基础上,关注高低值耗材,合理优化医院财务管理结构,规划医疗器械耗材的财务流程。将医院的器械耗材管理做细,将供应商、耗材的资质证件通过供应宝——医疗供应链云平台管理起来,将器械耗材的规格型号、有效期等基本信息维护好,积极做好外部数据预警,尤其是在特殊的疫情期间,需要结合疫情感染入院人数、高低值耗材、使用的防护物资等对医疗器械耗材的使用数量和情况进行管理,结合医疗器械耗材的耗占比,从而加强对医疗器械耗材成本的控制,优化预算方案。

4.2 完善医院财务管理机制,建立费用管理机制

为了加强大数据技术在医院财务管理中的有效应用,需要优化医院的财务管理流程,重点加强对医疗器械耗材费用的管理,优化管理流程。在此过程中,需要对互联网技术进行合理应用,构建完善的信息共享平台,主要实现对医院财务中的数据进行整合,实现信息共享。健全的内部管理机制,可以强化不同科室之间的衔接,实现不同财务信息之间的共享,可以通过与医疗设备之间的衔接,合理选取动态管理方式,制定应急预案,不断降低财务风险。

面对疫情等特殊情况的发生,制定相应的疫情财务管理应急机制,统筹考虑医院基本运行及工作开展资金需求量,

在大数据技术的基础上,确保医院基本运行的前提下,为疫情防控资金的使用留有空间,同时迅速统计医院相关部门的资金需求,及时与上级主管单位进行沟通,反映医院目前资金存量、疫情防控工作资金需求量、物资储备量等,积极争取财政资金支持,在不涉及不正当利益竞争等行风问题的前提下,积极组织争取社会资金的投入来缓解医院资金压力。

此外,还需要建立成本费用管理机制,实现精益管理,加强相关部门和人员对医院财务管理的重视,给予他们物质激励,或者是适当的精神激励,主要目的是调动各部门和各相关人员主动性,强化他们的财务管理能力,加强对医疗器械成本费用的管理。加强对医院财务管理中成本的控制,还可以让医院在实际的发展中获得更多的经济效益。

4.3 优化医疗财务管理流程

第一,需要应用大数据技术制定可行性的财务管理流程改进方案,从总体的设计原则出发,对医院的经营情况进行统一管理,主要包括药品和设备采购管理,改变以前财务管理模式中的不足,为大数据在当前医院财务管理系统中的有效应用创造良好的条件^[4]。

第二,需要结合医疗器械财务管理中的内容,制定科学和完善的人力资源管理结构,避免医疗器械出现闲置和浪费的问题,优化改进流程,保证大数据技术在医院财务管理各

个环节中的有效应用。再加上,财务管理的流程再造是持续性的过程,所以在实际的执行过程中会遇到阻力,这就需要相关的财务管理人员结合实际的情况,调整医院财务管理的目标,实现对财务数据的信息化和自动化的管理。

5 结语

因此,在新时代背景下,需要通过实施规范和统一的财务管理流程,应用大数据技术,对医疗器械的定价进行整合和提前预算,主要目的是不断提高医疗数据透明度,保证临床决策系统的有效性,实现对病人的远程监控,加强对档案信息的管理,让医院在发展过程中获得更多的经济效益,从而进一步优化中国的医院财务管理流程。

参考文献

- [1] 张玫.大数据视角下我国医院财务管理创新路径探讨[J].知识经济,2019(01):93-94.
- [2] 曾红雁.浅议大数据时代下医院财务管理的创新路径[J].纳税,2019(35):60-61.
- [3] 许瑶.大数据背景下医院财务管理创新的实现路径[J].现代经济信息,2019(05):142.
- [4] 李洁,任珊珊.大数据环境下的医院财务管理创新路径[J].财经界(学术版),2019(17):109.