

Analysis on the Impact of Medical Insurance Payment Method Reform on Hospital Financial Management and Countermeasures

Ran Shen

Beijing Ditan Hospital Affiliated to Capital Medical University, Beijing, 100015, China

Abstract

This paper analyzes the impact of medical insurance payment reform on hospital financial management, and explores the strategies to strengthen hospital financial management under the background of medical insurance payment reform, mainly including updating the financial concept, enhancing the awareness of financial risk management and control, adjusting the income structure, reducing the capital pressure, implementing cost accounting, improving cost control, enhancing financial risk control and reducing the cost the generation of bad debts.

Keywords

medical insurance payment method; hospital; financial management

分析医保支付方式改革对医院财务管理的影响及应对

申然

首都医科大学附属北京地坛医院, 中国·北京 100015

摘要

论文分析了医保支付方式改革对医院财务管理造成的影响, 探究了医保支付方式改革背景下加强医院财务管理的策略, 主要包括更新财务理念、增强财务风险管控意识, 对收入结构进行调整、减小资金压力, 落实成本核算、提高成本控制, 增强财务风险控制、降低坏账的产生。

关键词

医保支付方式; 医院; 财务管理

1 引言

医保支付方式的改革, 对于医院财务管理工作来说, 既是良好的发展契机, 也是巨大的挑战, 这就需要财务管理人员增强管控成本的能力, 提高财务风险意识,

最大限度地降低资金、医疗器械资源的浪费, 加强对现代信息技术的运用, 提高医院经济效益的同时, 能够为患者提供更具人性化、更加优质的服务。因此, 医院需要深化医保支付方式的改革, 促进医院财务管理质量的提升。

【作者简介】申然(1990-), 女, 中国北京人, 本科学历, 从事大数据背景下医疗器械的财务管理研究。

2 医保支付方式改革对医院财务管理造成的影响

2.1 影响财务管理的理念

在没有进行医保支付方式改革的时候, 医院是依据服务项目来进行收费的, 这样的收费方式随着医保支付方式的改革, 发生了改变, 变成总金额预付和病种收费这样的方式。参保人员支付部分包括住院线下费用, 封顶线以上费用, 医保制度内规定个人按比例负担的费用, 以及药品和诊疗等医疗保险外费用, 病组支付标准和参保人员部分的差额由医保基金支付。对于医院而言, 这样的改革有助于医院更好地进行资金的配置, 也能使资金变得更透明, 便于财务部门更好地管控各项收支。对于财务管理人员而言, 随着医保支付方

式的改革,其管理理念、工作方式等都发生了改变,更加明确了财务风险防控的重要作用,不断向财务风险防控转变,有助于提高医院的财务管理水平^[1]。

2.2 影响医院的现金流

医保支付方式改革对医院的现金流产生很大的影响,这样的医保报销方式,使得患者在接受医疗服务的过程中,会支付比较少的实际费用,政府和保险公司承担更大部分的费用,这样减少了医院的资金流。患者减少了现金支出,能够优化医疗工作流程,不光是本地病人门(急)诊、住院可以做到持卡实时结算,按照上级部门有关精神,中国北京市基本已经完成异地病人住院持卡实时结算,京津冀跨省异地门(急)诊直接结算也在有条不紊的进行着,这样使患者的利益得到保护,但是对医院资金流造成了一定的限制,对医疗服务也产生了一定的影响。若是医院有着比较大的规模,每天会产生很多的医保支付,对相关信息需要进行系统的处理,会增加财务工作,延长处理的时间。这就需要医院注重财务管理,构建更适合医保支付改革的财务系统,对医院资金流减少问题进行有效的控制。

2.3 影响医院的财务成本控制

中国曾经主要实行的医保支付方式是后付制,最为广泛的就是依据服务项目来进行付费,这种方式有助于调动医疗工作者的积极性,但是可能会产生过度医疗服务。在医保支付方式改革的背景下,使医院在日常运行当中,更加注重财务管理、器械管理、医疗质量等,能够提高医院整体的管理水平,能够将医保支付的杠杆作用充分发挥出来,更好地分配和利用医疗资源。同时,也有助于增强财务内控,引导医院更加重视内部成本监管,有助于医院实现收支的平衡。

3 医保支付方式改革背景下加强医院财务管理的策略

3.1 更新财务理念,增强财务风险管控意识

在医保支付方式改革的背景下,财务管理人员需要做好有效的应对,对成本定价进行及时的明确,并需要财务人员进行成本核算的时候,严格依据成本定价法来进行。对于器械会计来说,要注重对高低值耗材的关注,对器械财务进行合理的优化。财务管理人员要更新理念,对资金漏洞要从根源堵住,要树立精细化管理理念。从职位的细节着手,严格依据制度办事,减少不必要的支出,有效维护医院的利益,

使医院能够有更多的资金来对医疗服务进行改善。在之前的医院财务管理当中,由于缺乏全面的数据、数据缺乏真实性等,使得财务管理的作用没有充分发挥出来。随着医保支付方式的改革,对医院的财务管理提出了更高的要求,同时也改变了财务管理的方式,有助于更好地管控财务风险。需要定期整理统计医保汇款的账目,区分总额预付和其他支付、病种付费。今年,CHS-DRG付费是国家医保支付方式改革的重要内容,医院可以充分利用大数据分析,以次均费用、七日重复住院率等灵敏度高的指标为基础,逐步构建住院质量评价指标体系,从而能够更有针对性的解决问题,提高资金的回笼。医院需要制定完善的规章制度,来对医护人员进行规范,避免由于违规治疗而发生医保机构拒付的问题,由此来减少医院的坏账^[2]。

3.2 对收入结构进行调整,减小资金压力

在进行医院财务管理的过程中,为了缓解资金的压力,需要加强医院医疗器械耗材方面的管理,加强对高低值耗材的管控,对消耗的耗材占比的指标进行降低,还需要对消耗的卫生材料占比进行降低,优化耗材的财务管理工作,能够为医疗服务收入预留空间。国家对药品加成情况进行取消后,有效改善了用药养医的情况,药品和消耗的耗材是零利润,在对药占比、消耗耗材的占比等进行降低的同时,也能从另外的角度对医院成本进行降低。医院需要对医疗服务收入占比、检查检验占比进行增加,从而提高医院的经济效益。

3.3 落实成本核算,提高成本控制

为了更好地适应医保支付方式的改革,综合医院需要着重梳理收入情况,依据医院的实际情况,来制定详细的对策,可以运用定额成本法管控开支。在此模式下,医院对收入架构进行科学合理的调整,对医疗总费用进行控制,强化病种成本核算,在对病种成本进行核算的过程中,医院财务管理通过归集某病种的单位成本,可以更好应对医保支付方式的改革,有利于医院对科室发展的合理规划,还能对医院的运营进行科学评估^[3]。

医保支付方式改革,能够更加细化财务管理项目,需要加强对资金进行更有针对性的管理,这样能够降低财务管理存在的漏洞,主要体现为财务岗位设置的针对性和支付项目的针对性。对于财务岗位设置来说,需要对其职责进行更加明确的划分,对负责的内容进行明确,加强管理的针对性,这样能够将责任得到有效的落实。对于支付项目来说,需要

将收费项目具体明确,使其管理更有针对性。比如,植入性医用材料类、诊疗设备类等需要运用不同的资金管理方式。

3.4 增强财务风险控制,降低坏账的产生

医院需要对医保制度进行完善,加大监督检查工作,对拒付风险进行有效的降低,需要各科室协同合作,对各种财务风险进行预防、监督和控制。财务管理部门需要及时分析各类财务指标,做好风险防范,降低医院的损失。对于欠费和逃费的患者需要建立完善的追费程序,制定结账时间控制标准,比如,出院手续办理完成后一周,患者还没有结账的,就需要运用追费程序,最大限度地降低医院的损失。医保支付方式改革,直接冲击了医院财务管理的方式,需要财务管理人员对工作模式进行创新。为了调动财务人员的工作热情,医院需要不断调整财务管理的体制,完善内部考核办法,转变为各岗位的工作业绩与薪酬发放相挂钩,这样的激励方式,医保资金节约部分按一定比例由医疗机构留用,有助于激发工作的积极性,使财务工作得到更高质量的完成^[4]。

4 结语

在医保支付方式改革不断深化推进的情况下,能够为患者带来更优质的医疗服务,但是,需要对这一改革方式给医院财务管理带来的诸多影响进行全面的认识。医院需要顺应改革趋势,注重对内容的改革,对财务管理方式、对财务风险控制等进行不断的调整,这就需要医院把握好这次改革机遇,提高医院的整体综合实力,使医院树立更加良好的形象,促进医院的健康发展。

参考文献

- [1] 王晓微. 医保支付方式改革对医院财务管理的影响及措施 [J]. 经济技术协作信息, 2020(09):62-62.
- [2] 李勇跃. 浅谈医保支付方式改革对医院财务管理的影响及对策 [J]. 行政事业资产与财务, 2020(04):96-97.
- [3] 陆影. 医保支付方式改革对医院财务管理的影响及应付措施探究 [J]. 商讯, 2019,188(34):28-29.
- [4] 宋善伟. 医保支付方式改革对医院财务管理的影响及对策分析 [J]. 财经界(学术版), 2019,514(10):104-105.