

Research on the Management Mode Innovation of Small and Medium Enterprises under the “Internet+” Background

Qiujuan He

G-SIM(Beijing) Communication Technology Co., Ltd., Beijing, 10000, China

Abstract

With the continuous development of China's social economy and technology, especially the “Internet+” strategy, in order to enable small and medium-sized enterprises to develop continuously and effectively, small and medium-sized enterprises must be required to make continuous changes in the knowledge of science and technology, and the management mode of small and medium enterprises needs continuous innovation with the Times. Under the background of “Internet+”, the paper briefly expounds the significance of innovation of small and medium-sized enterprises, analyzes the problems existing in the management mode under the background of “Internet+”, and puts forward corresponding innovation strategies, hoping to promote the sustainable development of small and medium-sized enterprises.

Keywords

“Internet+”; small and medium-sized enterprises; management mode; innovation

“互联网+”背景下中小企业管理模式创新研究

何秋娟

云游宝(北京)通信科技有限公司, 中国·北京 10000

摘要

随着中国社会经济和科技信息化不断地发展,特别是“互联网+”战略的不断推动,为了让中小企业能够一直持续、有效的发展,就必须要求中小企业利用一些科技信息化知识不断地进行改革,同时中小企业的管理模式也需要和时代一起不断地进行创新。在“互联网+”的背景下,论文对中小企业创新的意义做简单地阐述,重点对“互联网+”背景下管理模式存在的问题进行分析,并提出相应的创新策略,希望能够促进中小企业可持续的发展。

关键词

“互联网+”; 中小企业; 管理模式; 创新

1 引言

中国的“互联网+”战略从提出到现在已经过去几年的时间了,在这几年的时间里“互联网+”已经和很多行业进行了有效融合,“互联网+”战略和各行各业的有效融合能够推动各行业科学健康的可持续发展^[1]。虽然“互联网+”对企业管理具有很强的推动性,而且也能帮助企业将传统的管理模式进行一些改革,但是目前有一些中小企业在应用“互联网+”战略中还存在一些问题,很多中小企业的管理层对“互

联网+”的认识不够深刻,在相应的体系建设上面也不够完善,没有将中小企业传统的管理模式进行改革,导致很多中小企业的发展还是很缓慢。

2 “互联网+”对中小企业管理的积极作用

在“互联网+”战略的不断推进,企业在管理过程中引进互联网和一些大数据等现代化技术,这些先进的信息化技术对企业的管理来说作用非常巨大,不仅能够最大程度地将管理效率进行提高,对于中小企业的管理体系建设也有一定的推动作用。因此,想要保障中小企业能够在新时代下持续发展,对管理模式的改革和升级一定要引起一定程度的重视。一方面,由于“互联网+”具有很强的开放性、关联性和系统性,因而中小企业广泛地应用“互联网+”技术能够加强各部门之间的联系,使企业内部各个部门的管理工作之间进行有效

【作者简介】何秋娟(1989-),女,中国湖南娄底人,本科学历,任职云游宝(北京)通信科技有限公司行政总监兼财务经理,现为对外经济贸易大学国际商学院在职人员高级课程研修班学员,从事互联网企业绩效管理及财务管理会计研究。

融合,进一步完善中小企业的管理体系,还能推动中小企业的可持续发展;另一方面,在实际的管理工作中引进“互联网+”技术,能够提升企业的管理效率,将一些大数据平台运用到行政管理工作中,能够有效的收集数据,并利用这些信息化平台对收集的数据进行一定的分析,分析结果能为企业的管理阶层做相关决策时起到一定的作用。与此同时,还能在一定程度上降低管理成本。

3 “互联网+”背景下中小企业管理模式的创新要求及方法

“互联网+”模式是一种新的社会形态,能够将互联网技术有效地融合到社会资源的分配和利用中,能有效的收集资源,还能对现有的资源起到一个优化作用,能有效的将互联网创新成果在社会和经济等不同领域内进行深度的结合,将社会的生产力和创造力进行全方面的提高。想要在“互联网+”背景下将中小企业的管理模式进行改革和创新,就需要对目前在实际的管理过程中所存在的问题进行分析。针对这些问题提出相关建议,才能有效的将企业的管理模式进行创新,提高相应的管理水平。企业在“互联网+”背景下不断完善管理制度和创新管理模式的同时,还要找出在“互联网+”技术的应用较为薄弱的地方。

4 现目前“互联网+”背景下中小企业管理存在的问题

4.1 中小企业管理缺乏系统化

在新时代下,“互联网+”技术在各种行业和各种企业中快速地发展,在此背景下,中小企业想要在市场上能够持续、稳定地发展,就必须将自己原有的管理模式进行不断的创新,并将自身的管理体系不断的完善,才能将“互联网+”技术发挥出最大的作用^[2]。从目前的整体情况来看,中小企业的管理模式较过去相比已经有了一定的改进,但是在实际的管理过程中,还是存在不足的地方,在应用“互联网+”技术时其系统性不足。

例如,中小企业在开展管理活动中,虽然已经应用了各种信息化技术,但是相应的技术体系不完善,导致其系统性不强,特别是有些企业对于信息化技术的一些软件和硬件系统没有相对应的资金投入,造成中小企业管理就算利用了信息化技术,在实际的管理工作开展中还是无法发挥出相应的作用。

4.2 中小企业管理缺乏整合性

中小企业想要在管理过程中利用“互联网+”技术的应用将其自身的管理工作发挥出最大作用,就必须针对目前管理工作中的体系、内容和相应的管理机制几者之间进行有效整合。根据调查显示,由于中小企业的经济实力较弱,相关的技术人员和管理人员都不到位,导致在开展工作中对自身存在的问题,无法深入地进行研究和分析,很大程度上影响了中小企业管理模式创新和改革。还有一些中小企业对于管理系统的完善和优化并没有足够的认识,导致企业没有将“价值链”管理模式上升到战略层面^[3]。

例如,很多中小企业在利用“互联网+”技术开展财务管理工作时,虽然在管理里工作中运用了一些正规的软件和一些相关的技术系统,但是却没有将财务管理和企业管理工作两者之间进行有效融合。

4.3 中小企业管理缺乏开放性

对于“互联网+”技术来说,其最突出的特点就是开放性,其可以通过将企业各个部门之间的管理工作之间建立有效的联系,让企业管理工作能够发挥出最大的作用,让企业的管理更加的灵活。但是,很多中小企业的管理层并没有认识到开放性对管理工作开展的积极作用,导致在实际的管理工作开展中,普遍存在缺乏开放性这一问题。

例如,在管理工作开展过程中,由于缺乏开放性,导致没有将管理过程中所用到的信息技术和外部之间建立有效的联系,也没有在管理工作中建立大数据平台等其他开放性的体系,导致中小企业在管理工作开展中发挥不出最大的作用,达不到预期的计划。其中,还有一个较为突出的问题,很多中小企业的管理层对开放性管理的认识过于片面,认为开放性管理会威胁到企业的安全,为了企业的安全,选择封闭式的管理。

5 “互联网+”背景下中小企业管理模式的创新策略

5.1 提升中小企业管理的系统化

中小企业在开展管理工作的过程中,必须对“互联网+”技术对中小企业的的影响有一个认识,同时需要根据“互联网+”技术的发展趋势,对中小企业管理的系统化进行一定的提升,并加强相应的管理体系建设,将自己的管理体系进行完善,使其管理更具有系统性和效能型。企业想要达到这种要求,

就要求中小企业在开展管理过程中,加大对“互联网+”技术的投入力度,特别是一些信息现代化的软件系统和硬件系统,同时还需要根据企业自身的管理需求和未来的发展,不断地将企业的管理系统进行完善。其中,除了需要企业加大对软件和硬件系统的资金投入,还需要在符合“互联网+”的要求下,将其管理体系进行完善,加强企业管理人员的建设。

5.2 提升中小企业管理的整合性

中小企业在开展管理活动过程中,需要将各个部门的管理工作,以及企业信息化和相关智能化的资源之间进行有效的整合,将企业的整体管理效率进行提高。这就需要中小企业在管理过程中,必须树立创新的理念,在运用“互联网+”技术的过程中,将企业各个部门的管理之间进行整合,将行政、财务和人力等各部门的管理工作进行融合,才能使“互联网+”技术在企业的管理过程中发挥出最大的作用。其中,ERP系统就是一个很好的整合系统,因此企业必须对ERP系统进行研究和分析,并将ERP系统切实地运用在管理系统中,将此系统的功能最大限度地发挥到企业的管理工作中。另外,中小企业在开展人力资源管理工作的过程中,可以利用“大数据”和“云数据”技术,对数据收集和分析等功能进行有效提高。

5.3 提升中小企业管理的开放性

对于“互联网+”技术来说,开放性是最突出的一个特点,也是最大的一个优势,在互联网发展如此迅速的今天,中小企业想要将自己的管理工作发挥出最大作用,企业高层就必须对开放性引起重视。虽然在企业经营过程中安全是一个非常重要的问题,但是目前信息化发展如此迅速,为了顺应时代的发展,中小企业需要在传统的封闭管理模式上作出一些改变,需要不断的将管理工作中的开放性进行提高,将开放性渗透到企业的管理工作中,才能将内外部之间进行有效的结合,同时发挥出企业管理最大的作用^[4]。这就需要企业在管理过程中,在信息化和智能化等现代管理体系中融入开放性特点,利用“云平台”等开放性系统进行管理工作,才能

使管理工作开展时更加的协调。

例如,在企业开展财务管理工作时,由于目前中小企业在管理过程中存在智能化不足的问题以及中小企业自身的经济能力不足,为了更好地开展财务管理,中小企业可以与第三方的会计机构合作,引入第三方会计公司来推动本企业的会计管理模式,不仅能将企业内财务管理工作的管理成本降低,还能提高其专业化水平。

6 结语

综上所述,随着时代不断地发展,其“互联网+”技术也快速地发展着,在企业享受应用“互联网+”技术所带来的便捷和方便时,其对中小企业的管理工作也提出了一些要求^[5]。虽然近几年中小企业的管理模式在不断地变化,在信息化管理上也取得了一小部分的成就,但是在实际的管理工作开展中,受中小企业自身规模和自身经济情况的影响,在管理模式上还是存在很大的局限性。企业想要将这些问题得以解决,就必须紧跟时代的步伐,不断地将管理模式进行完善和规范,把企业的管理工作发挥出最大的作用,更好地推动中小企业稳定、持续的发展。

参考文献

- [1] 张梓焯.“互联网+”背景下中小企业经营管理的创新发展[J]. 商业文化,2020(34):20-21.
- [2] 袁列,宋林佳,陈寰.“互联网+”背景下中小企业管理模式创新研究[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊),2020(10):33-34.
- [3] 杨法智.“互联网+”背景下企业管理模式创新研究[J]. 中国中小企业,2020(10):126-127.
- [4] 马俊强.“互联网+”背景下中小企业管理模式创新研究[J]. 中国集体经济,2020(15):48-49.
- [5] 任思文,孙峥.“互联网+”背景下中小企业财务管理模式探析[J]. 全国流通经济,2020(12):41-42.