

基于成本控制的公路施工企业实施全过程财务风险管理分析

Analysis on the Whole Process Financial Risk Management of Highway Construction Enterprises Based on the Cost Control

夏媛媛

Yuanyuan Xia

东营市公路管理局东营分局

中国·山东 东营 257091

Dongying Branch of Dongying Municipal Highway Administration,
Dongying, Shandong, 257091, China

【摘要】对于一个企业的发展来说,财务收支平稳、财务风险控制在合理范围内是其可以保持良好运行的基本保证。反之,企业财务若出现漏洞,将会人心不稳,甚至难以自负盈亏,艰难度日。因此每个企业都希望能将财务风险降到最低,做好防范和具备化解财务风险的能力。公路施工企业也不例外。论文在分析公路施工企业成本控制重要性的基础上,探究财务风险管理分析的全过程,希望可以给相关公路施工企业带来帮助。

【Abstract】For a company's development, stable financial revenue and expenditure and financial risk control within reasonable limits is a basic guarantee for its good operation. On the other hand, if there are some loopholes in enterprise finance, people will be unstable, it's even hard to make ends meet, and only subsists in hardship. Therefore, each enterprise hopes to reduce the financial risk to the minimum, takes precautions, and has the ability to resolve the financial risk. Highway construction enterprises are no exception. Based on the analysis of the importance of the cost control of the highway construction enterprises, the whole process of financial risk management analysis is explored, hoping to bring some help to the related highway construction enterprises.

【关键词】公路施工企业;财务风险管理;成本控制

【Keywords】highway construction enterprise; financial risk management; cost control

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v2i2.714>

1 引言

公路建设是国民经济发展的重要保证,而成本控制则为公路建设中的重要环节。只有成本领先,才能在同行竞争中取胜。成本控制是国内外企业都很重视的一个课题,企业的所有制度,都是为了强化成本管理,降低成本。做好公路施工成本控制,对于公路施工企业经济效益提升及核心竞争力的提升都具有非常重要的促进作用,而要实现这一点,就需要建立并实施完善的财务管理体系。

2 公路施工企业进行成本控制的必要性

当前公路施工企业发展过程中面临着激烈的市场竞争,那么在这样的背景之下要想实现经济效益最优化,就需要对施工成本予以严格把控,从强化合同管理、经济管理、技术管理、制度管理等多个方面来降低施工成本,当前中国公路施工企业成本控制主要集中于事后控制,也就是成本核算控制,事前控制与事中控制还存在一定的欠缺,通过有效的成本核算控制,能够为下一循环的成本控制提供有力依据。但是由于公

路建设具有不重复性的特点,成本的管理应当是主抓事前控制而不是事后控制。当前中国公路施工企业对项目的成本管理缺少事前和施工过程中的管理,仅仅在公路竣工时候进行成本核算,这样做不具备科学性和完整性。因此我们提出基于成本控制的公路施工企业实施全过程财务风险管理分析尤为重要,只有实施全过程的成本核算,财务工作者主动当好成本管理的组织者,项目负责人负责好施工生产和工程进度,两者相辅相成,才能将企业的财务风险降至最低,提高企业的整体经济效益和可持续性发展^[1]。

2.1 施工成本是工程管理的核心

一般来说,在施工过程中图纸变更的可能性很小,而施工过程中的购买机械设备费用,劳动力费用,材料供应费则是比较灵活的,因此降低施工材料费用支出是节约成本的关键所在。因此施工单位对此实施全程财务管理是公路项目顺利完工必要而且不可缺少的一个环节^[2]。

2.2 降低施工材料费用支出是节约成本的关键所在

公路施工具有灵活性和自主性,导致企业的日常财务管理工作比较烦琐,后期核算难度大。因此,企业要把握成本控

制原则,协调好财务管理的各项内容,这样才能实现企业利益的最大化。

3 公路施工企业的成本控制措施

公路项目发展迅速,项目成本管理则是重中之重。成本管理复杂,只有企业全部财务人员参与,重视成本控制,全程监控施工公路的项目费用,记录相关数据,分析这些数据,才能发挥公路施工企业财务管理者的作用,运营好整个项目,当好企业领导人的左膀右臂。

3.1 加强成本管理,优化施工方案

公路施工过程中,费用繁多,诸如人力资源本身的成本,工程所需要的各项材料费用等等。这些费用财务人员都要及时询问下属部门,各部门负责人做好详细登记。只有这样才能建立起内部财务监督、管理渠道。财务高管才能避免项目出现资金不足问题。才能有序管理公司,将成本控制在合理的范围内。

3.2 切实推行责任成本核算

公路施工企业在财务管理过程中,要针对项目的开工单独进行成本控制核算,制定合理的工期,工期中所花费的各项开支也要单独记录核算。财务人员要根据工程的具体情况对劳务人员进行绩效考核评定,做到权责分明。

3.3 控制具体费用

施工成本计划是借助货币形式实现的,公路施工是在施工的不同阶段形成成本计划的深度和作用,施工预算成本计划及工程投标阶段成本估算是公路施工成本控制要点,在实际的成本控制过程中,只有做好各个方面的成本控制工作,才能够保证全面财务风险管理的顺利开展。公路施工企业成本费用要合理,首先是要做到定额定员,根据工时工量安排劳动力,提高生产率,在奖金发放上,做到按劳取酬。根据工程进度,工人技术娴熟度合理安排工作,避免资源浪费和低效劳动。其次是要严格把控采购费用,企业财务人员要对采购人员提交的流水单逐一核实,一经发现弄虚作假,应告知企业高管。坚持质优价廉的基本原则,保证材料采购阶段的成本控制,并要控制施工过程中机械使用费用及材料费用,如:对于一些不常用的大型设备,可以通过租赁的方式来尽可能地减少资金的占用。机械使用者应该爱护和定期检修保养机械设备,避免发生不必要的意外开支。最后是企业管理费,企业应科学布局,有效精简控制办公经费,编制合理的资金使用计划,尽量减轻银行贷款引起的利息压力。严格控制审批各部门的费用申请,对于不合格的支出果断拒绝^[1]。

4 未来公路企业对财务管理者的要求

长期以来,公路施工企业的财务人员风险防范意识不强,

有时候甚至会因为高层管理者的风险意识缺失,导致企业高层人士投资活动出现决策性失误,造成企业破产。

4.1 施工企业对财务人员进行不定期培训,提高其适应财务管理者应变能力

未来,我们需要公路施工企业财务管理人员从自身做起,提高自己的专业知识和应变能力,为企业的发展献计献策。施工企业除了加强自身的成本控制意识,还应该对财务人员进行不定期培训,诸如进行电算化操作技能培训,定期学习新的公路方面的律法,熟记国家法规,让理论和实践结合,在企业出现突发情况时,搞好活动分析,当好领导的助手。知识经济时代呼吁高素质、管理型的会计人才,因此,企业要培养出“一专多能”的优秀人才来发挥企业财务的核心、控制作用。

4.2 财务管理者要将风险防范贯穿公路施工项目始终

财务管理方法单一、落后是导致出现财务风险的一个重要影响因素,财务风险的出现会影响到施工周期与施工成本的控制,所以说在整个公路施工管理工作中都应该贯穿财务风险管理。企业财务人员可以给出一个价格区域,企业高管可在招标等环节进行控制价,这样就可以将有意抬高或压低工程造价行为的企业淘汰掉。也能避免判断失误带来的巨大投资风险。公路施工企业财务部门高管要制定适合本项目的成本管理制度,不断改进现有信息沟通体系。工作中,尽可能地数据搜集、整理掌好舵,将公路施工企业的物流、资金流的管理融于一体,企业拥有这样的结构体系,企业的决策才不会出现偏颇,才能真实有价值。

5 结语

对于公路施工企业来说,其整个企业资金链的重要保证就是有效的全程财务风险管理,这会对整个企业的经营效益产生影响。虽然当前大部分的公路施工企业都已经认识到了财务风险管理的重要性,也实施了一系列的改进举措,各方面还存在一些有待改进之处。不过,我相信,只要中国的施工公共企业再接再厉发现问题解决问题,不断探索不断前进。施工企业的风险管理会做得和国际一样好。未来同样需要企业的每一位财务管理者在工作中一丝不苟,为企业保驾护航为企业的财务风险管理多做出一份贡献。

参考文献

- [1]杨军平.基于高速公路工程项目施工中财务风险管理措施的分析与研究[J].商情,2015(11):97.
- [2]董玲.成本控制视角下通信工程项目实施全过程财务风险管理[J].行政事业资产与财务,2016(30):79.
- [3]李海源.公路施工中关于财务风险管理的探析[J].中国外资月刊,2012(21):125.