

Zero Inventory Management and Practice Based on Supply Chain

Weijuan Yang

Federation of Trade Unions, Asian Games Village Street, Chaoyang District, Beijing, Beijing, 100000, China

Abstract

In recent years, zero inventory management has been applied in enterprises, with advanced inventory management mode. Based on the supply chain, this paper make a brief overview of the zero inventory management, and give specific examples to explore the specific content and methods of the zero inventory management mode, and put forward feasible suggestions for the specific problems existing in the practical practice of the zero inventory management of the supply chain.

Keywords

supply chain; zero inventory management; build; practice

基于供应链的零库存管理及其实践

杨伟娟

北京市朝阳区亚运村街道总工会，中国·北京 100000

摘要

近几年来，零库存管理在企业中不断被应用，有着先进性的存货管理方式。论文基于供应链，对零库存管理进行简单概述，并举出具体例子，探析零库存管理模式的具体内容方法，对供应链零库存管理现实实践中存在的具体问题提出可实行的建议。

关键词

供应链；零库存管理；构建；实践

1 引言

中国企业想要获得效益，就需要在降低成本方面作出努力，在这个过程中零库存管理则能够帮助企业降低成本，因此企业需要将其看作为重要的发展目标。在现实工作中，企业要对零库存管理的关键点进行准确把握，运用科学的策略对零库存管理不断改进与完善，提高企业在市场中的竞争力。

2 供应链管理和零库存管理的概述

2.1 供应链管理的含义

供应链的含义为以企业为核心，从配套零件作为开始，制造生产出最终产品，最后通过网络平台或电商平台，将产

品通过物流运输送到购买者手中，能够将供应商家、制造商、分销商与消费用户形成自上到下的网链结构，能够在消费者满意的同时，降低供应链系统的资金成本。供应链主要包括四个领域：生产安排计划、产品供应、物流运输与消费者需求，具体工作就是按照着规划总体工作、采购所需材料、生产制造、产品配送等具体内容开展。供应链在降低企业的资金成本的同时，还要企业具有健康绿色化的特点，让其发挥环保节能的作用^[1]。

2.2 零库存内涵概述

零库存最早起源于 20 世纪六七十年代的日本，是日本的丰田公司采用准时制（JIT）时提出的这一理念。零库存是一种比较特别的库存管理方式，一般指在生产中，商品流通过程中和销售环节中，仓库里的商品有一种比较少量的形式存放，甚至有时候会达到为“零”的状态，零库存并不意味着仓库里的没有存量，而是一种比较特殊的库存概念，主要是各个环节的经营运转后，处于一种周转的状态，并不是用

【作者简介】杨伟娟（1981-），女，中国山东日照人，本科学历，专职社会工作者，现任职于北京市朝阳区亚运村街道总工会，从事采购及供应链管理研究，现为对外经济贸易大学国际经济贸易学院国际贸易学专业现代物流与供应链管理方向在职人员高级课程研修班学员。

储存的形式体现。其能在保障连续生产下不会造成库存堆积，让存量达到最小值，是一种较有效的库存管理方式。

2.3 零库存管理的优势

相比于传统的库存运行模式，零库存的优越性主要体现在以下几点体现。

2.3.1 资金速度的加快运转，提高使用效率

运用零库存管理模式，能够让库存中的产品数量不能在其他日期使用，只能保证当天使用，这样就不会增加采购的数量和采购成本，因此在当日结束生产工作任务后，让库存量保持在最少的状态。当库存量控制在最小化，库存占用资金也能得到合理控制，以此帮助企业可支配资金的流动增加，不仅能加快资金的运转速度，还能及时避免因为缺乏资金而造成企业出现运转问题与财务风险。

2.3.2 降低储存资金成本，管理费用支出需要合理控制

不同于传统货物储存体系，需要运用各种资源对货物完成保管任务，这就容易花费大量资金。但是零库存模式改进了这一劣势，存货数量能够把控在最小化程度，以此减少库存数量和费用，降低其资金成本运作，通过零库存管理，将存货数量把控在最小程度，让企业和供应商建立一种合作关系，能够简化采购的过程，降低采购风险与支出成本。

2.3.3 对企业的产品质量有一定的保障

供应商具有高品质、稳定性的特点是零库存管理的一大重要保障。供应商能在特定的时间之内，给予企业高品质、需求数量的物资材料，加强与企业的配合程度，对使用的材料高度负责，及时发现问题，并且制定方案进行有效解决，保障材料质量，进而保障产品质量。

3 零库存管理模式探析

3.1 委托保管方式

企业将库存物资交给专业的保管公司让其代理管理，之后企业为这些专业的保管公司支付相应的工作管理费用，托管的企业仍然有库存物资的所有权，而受委托的公司需要有先进的管理水平，专业的库存设施，帮助企业合理保管产品物资与库存相关工作，使用这种管理模式的优越性在于受委托方有着较高的专业性，作为专门的管理库存企业，相对有着专业的管理经验水平和管理制度措施，这样就不用担心存放的位置问题，也减少了库存的管理流程，降低工作量，让企业专注于技术生产上。但这种方式不能降低库存量，库存

的总量仍旧保持着一定数量^[1]。

3.2 轮动管理方式

轮动管理是一种采取系统式的精密设置，完成设置以后，能够让每一个生产环节的速度效率统一，能从根源上把企业在生产线上的衔接问题进行合理解决，运用这个方式就如运用传输带一样，从传输带的规模上进行扩大，进而实现零库存管理的有效性。但是这种方式运行难度较大，并且资金方面也存在一定问题，对许多企业而言，轮动管理方式并不是最佳的零库存管理模式。

3.3 准时制生产方式

准时制生产系统的概念主体是零库存管理，能有效实现库存存量减少的目的，对支出有所控制，且能够提高企业的生产效率。通过准时制的生产方式，及时避免了因为计划不当而过量使用材料，造成浪费的现象发生。不同于其他生产管理方式，准时制会更加看重“推进”这一方式，从后一个生产流程能够推断出前一个工序的操作情况。

3.4 看板方式

看板生产方式要搭配供应链的使用，将采购、产品生产的，物流运输等一起实行，这能避免出现生产量超出范围，运送量过大的状况，根据实际情况进行操作，控制看板的生产数量，对库存具体情况有所了解，实行的思路是：在每一个工艺流程中，将类似卡片的工具作为凭证，运用卡片的形式记录每个工艺流程的详细情况，对工序使用最后一步往前工序推进的方法，在要实行下一个环节时要紧跟上一个环节的进度，依次有序的安排生产的步骤流程^[1]。

3.5 按照订单数量生产方式

推动式生产管理和拉动式生产管理并不是一种管理模式，其本质上是按照订单数量进行生产的，属于拉动式生产模式，企业的生产时间要依据订单量进行确定的。在采购材料与制造等方面都要取决于客户的订单数量，物料的选择也是根据订单数量大小决定的，需要对库存的管理进行合理调整。

4 基于供应链企业零库存管理策略探究

4.1 加强供应链的整体管理观念

想要供应链实现最大效益，就需要通过正规有效的途径，与不同企业协调合作关系，建立起一个强大的联盟^[4]。企业在开展零库存管理时，不能以牺牲供应链的效益作为发展的

代价,应该树立整体全局意识,将各个企业间的供应链合作协调发挥到最大价值,以此让供应链来实现各个企业的平衡发展,达到完善零库存管理的目的。

4.2 与供应链上各个企业间建立合作联盟机制

企业在零库存管理时要实现采购准时,生产不超出规定时间,这就需要有一个信息管理系统作为支持,也就是建立一个信息平台,与供应链企业的信息资源要做到共享,进而为企业提供相关凭证依据。企业想要获得更加优质的原材料就需要与供应商达成战略合作,建立联盟的关系。要让零库存与物流运输系统保持紧密联系性,系统完善的物流系统能够使采购的准时性有保障,从而帮助企业的库存能大大消减材料、半成品、产品的积压,实现真正意义上的零库存。

4.3 将供应链结构进行优化

集成各个环节的供应链,在最大限度上完成供应链结构的升级优化。将供应链中存在的节点和数量尽可能减少,要让供应链结构到达扁平式的结构效果,提高供应链在信息传输时的反馈速度,进而有效实现信息的传递。

4.4 建立科学合理的供应链零库存绩效评价管理机制

当前,中国企业供应链管理的总体实施效率还比较低,这是因为在开展供应链管理工作时,没有相关的绩效评价机制作为制度支持。企业要想发挥零库存管理的实际效果,需要从与供应链企业的合作关系、与库存的绩效这方面进行思考,提升供应链的整体绩效管理水平和零库存管理的具体应用效果,这将对企业有着直接的经济效益影响,不利于企业的稳定发展。基于这些问题,需要建立一套科学的绩效评价机制,在零库存管理中实施奖惩制度,对工作完成较好的员工进行奖励,对完成度不高且操作不当的员工,运用惩罚机制,落实相应处罚,为各个企业的零库存管理提供有效的制度支持^[5]。

4.5 建立高效且完善的信息系统

高效、完善的信息系统能为企业提供精准及时的供应链

企业信息,成为企业决策时的一个依据。例如,在企业中,能够根据上游部分的供应信息与下游的企业信息进行合理规划与整合,以此对后续的材料采购和产品生产安排计划进行制定。实现按照需求来采购物料,达成准时生产的高效率。构建高效率、全面化的供应链信息系统,让企业能够了解详细的销售量,根据消费者的反馈与需求,不断改进自身企业产品,进而对生产的方案进行有效调整,避免发生因为不了解消费者的需求,而让产品销售量降低,将产品堆积仓库中的现象。

5 结语

在现代化社会下,企业想要获得长久的发展,就需要对自身内部的各个管理系统不断完善,零库存管理就有着降低企业成本、节约资金、减少支出的有效作用。在现实工作之中,需要企业把握每个具体的生产流程,对产品的库存问题运用科学合理化的方式进行解决,加强零库存管理,建立相关制度机制,完善供应链企业的信息管理系统,实施精准有效的策略,使企业朝着供应链下的零库存管理方向不断发展。

参考文献

- [1] 叶伟武. 基于供应链的零库存管理及其实践 [J]. 全国流通经济, 2018(01):21-22.
- [2] 李露. 基于供应链的零库存管理及其实践 [J]. 合作经济与科技, 2016(20):140-142.
- [3] 吴丹洁, 苏俊华, 郑建阳. 企业零库存的适用与风险探析 [J]. 改革与战略, 2015, 31(05):83-91.
- [4] 王新彬, 孙克红, 周斌, 等. 探索零库存管理 提高医院药品管理水平 [J]. 中国中医药现代远程教育, 2012, 10(16):150-152.
- [5] 司徒绮仪, 黄瑾, 刘秋菊. 社区卫生服务中心药品零库存管理的探讨 [J]. 北方药学, 2011, 8(06):74-75.