

Research on Public Hospital Cost Accounting Strengthening the Economic Construction of Public Hospitals

Yue Lv Zihan Xia

Jilin Provincial Cancer Hospital, Changchun, Jilin, 130012, China

Abstract

In 2019, public hospitals will formally implement the government accounting system. The new accounting mode requires public hospitals to have both public welfare and efficiency, and at the same time, it also needs to pay attention to the transformation of management mode. And in the context of the comprehensive reform of public hospitals, the management mode should be changed from extensive management to fine management, and the management level should be continuously promoted. Cost accounting, as the most important part of the economic management of public hospitals, should gradually turn to fine management in order to continuously and effectively promote and realize the long-term development of public hospitals. Based on the above background, this paper explores the methods of strengthening the economic management of public hospitals in order to provide reference for the relevant staff from the economic perspective.

Keywords

public hospital; cost accounting; economic construction; cost management

公立医院成本核算加强公立医院经济建设探究

吕月 夏子涵

吉林省肿瘤医院, 中国·吉林 长春 130012

摘要

2019年公立医院正式执行政府会计制度,新的核算模式,在要求公立医院兼有公益性和效益性的同时,也要注重管理模式的转变。并且在公立医院综合改革的背景下,在管理模式上也要实现从粗放管理转向精细管理,持续推进管理水平。成本核算作为公立医院经济管理的重中之重,也要逐渐转向精细化管理,才能够持续有效地推进和实现公立医院的长远发展。基于以上的背景,论文就公立医院成本核算加强公立医院经济管理的方法进行探究,以期从经济角度给相关工作人员提供参考。

关键词

公立医院;成本核算;经济建设;成本管理

1 引言

在公立医院综合改革的背景下,为了同时满足公立医院兼有公益性和效益性,构建科学和有效的经济管理体系已成为公立医院,乃至整个医疗机构的重要课题之一。成本核算作为公立医院经济管理的重中之重,也要逐渐转向精细化管理,进一步增加公立医院的硬实力,让广大就医患者在体验高质量服务的同时,控制成本,加强成本核算,从而让经济管理在公立医院的运营过程中发挥更大的作用,全面提升公立医院的整体效益。

【作者简介】吕月(1969-),本科,会计员,任职于吉林省肿瘤医院,从事物价管理、财务管理研究。

2 构建全面且完整的成本核算体系

成本核算不仅仅是公立医院财务部门的工作内容,很多医疗机构认为成本核算仅仅为财务部门的工作,其他部门针对成本这一概念也仅仅停留在费用支出上,也就是实打实的现金支出,即直接成本,而针对运营过程中的间接成本却没有任何概念,这样就会导致成本核算不具备基本环境,一般无法引起全员的参与。针对此种现象,构建全面且完整的成本核算体系就成为不得不研究的事情了。

一方面,公立医院的成本管理工作的展开可以依托于选取核算指标,成本管理是一项系统性的管理工程,涉及到人、财、物等方面,并且在这三大方面上还会衍生出更细致和全面的考察内容,除此之外,不同的部门涉及的业务领域的难

易程度也不同,有的是比较复杂,有的是比较烦琐,因此不能用统一的指标去考核和衡量成本核算的有效性,同时,还要注重绩效评价工作,用统一的绩效考核标准去衡量不同的管理指标,并在过程中不断探索出最适合的成本管理方法,构建完整且全面的成本管理体系,使成本管理效率全面提升^[1]。

3 推进成本核算的考核工作

为了让全院对成本核算引起重视,应当将成本核算与成本管理考核工作联系起来,建立健全奖惩制度,让各个部门,甚至是全员都参与到成本核算的工作中来。成立成本监督管理委员会,定期对各科室的成本管理工作进行报告和评估,定期组织培训,明确成本管理工作的关键管控点和风险点,将发现的关键管控点和风险点逐一列出后,逐项排查,并实施一系列的管控措施,从而推动各部门成本核算精准度的进一步提升,并加强各部门的自觉性。

除此之外,公立医院可以运用互联网信息业务或信息系统业务来为成本核算的管理工作搭建一个成本管理的信息平台,由信息管理部门牵头,各部门委派对接的业务专员,定期对于系统上的数据进行抓取、校对和分析,对于核算结果有异议的可以根据数据源提出申述,但是对于核算准确并且受到处罚的科室就要进行督促整改了,从一次又一次的反复实践中,汇总和归类各种类型的问题,并根据结果不断优化成本管理的考核机制,从而推进成本核算的考核工作。

4 加强成本管理培训工作

此项举措是为了增强全员参与成本核算的意识,认识到成本核算不仅仅关乎于医院的结余多少,而是关乎整个医院管理环节的命脉,只有将正本核算意识深入到经济管理的重要环节,才能使其发挥更大的作用。前面提到过,目前大多数人还是认为成本仅仅是直接成本,需要直接支付的费用为全部的成本构成,其实不然,真正的成本构成是包含直接成本和间接成本两部分的,甚至很多时候,间接成本是远远高于直接成本的。

例如,折旧费用、福利费等间接由规费和管理费构成的成本,这些看似无需承担于业务或者运营过程中的间接成本支出,如果不被计算和关注,最后很可能导致入不敷出,甚至一直处于结余为负的状态,何谈发展。因此,要加强成本

管理的培训工作,让全员认识到成本核算的重要性,只有全员重视、节约和控制成本,才能让成本核算发挥真正的效用,增加经济管理的有效性和实用性^[2]。

5 注重成本核算手段的信息化

根据以往的经验,公立医院的成本管理往往是手工核算,一般也都是属于事后核算,不仅容易出现诸多人为错误,管理的时间节点也相对比较落后,并且,随着医院规模的不断扩大,成本核算的内容和范围也变得越来越复杂和广泛,获取信息的渠道如果依旧同以往一样单一,就很难推进成本管理的进步。因此,注重利用信息化手段去推动成本管理就显得尤为重要,就能建立从成本计划、预测、预算、控制到分析的一体化管理模式。从简单的事后管理演变为事前计划和预测、事中控制、事后校对和分析的管理闭环,告别传统的成本核算方法,并且通过信息化手段可以替代很多人工的事务性操作,避免错误的发生,提高获取信息的速度和能力,及时进行高效获取和整理数据,为医院管理者的决策提供详实数据基础,便于建立目标成本管理信息系统,使管理人员及时做出正确决策,从而加强公立医院的经济管理工作^[3]。

6 加强成本核算精细化管理

精细化管理作为公立医院发展战略、业务活动、经济运行的决策支持工具,在公立医院的日常管理中越来越能体现出来其重要性。单单从增收节支的角度是无法满足成本核算精细化的,成本核算精细化管理的重中之重还是要合理推动绩效改革。在严格执行绩效总额控制的前提下,调整绩效奖金的核算分配办法,增加科室绩效考核指标,尊重多劳多得、按劳分配等绩效分配方式,公平、公正、客观地推动绩效改革。

公立医院应当善于利用绩效考核这把尺子将成本核算贯穿到各个业务流程中,这样既能满足成本核算的有效性也能为职工的收入提供合理保证,从而推动成本核算的精细化管理。成本核算的精细化管理需要全院职工共同完成,只有通过绩效改革,将成本核算与职工自己的切身利益相结合,全院职工齐心协力,将控制成本的意识植入全院职工的意识,强化资金管理,精细核算,合理有效地使用资金,充分利用现有资源,降低医疗成本,以尽可能少的成本消耗提供更多的优质医疗服务,才能推动成本核算精细化管理的步伐。

7 结语

综上所述,公立医院可以通过构建全面且完整的成本核算体系、推进成本核算的考核工作、加强成本管理培训工作、注重成本核算手段的信息化和加强成本核算精细化管理来加强成本核算,从而推进医院的经济建设,在医改政策的不断出台以及公立医院本身公益性和效益性的角度出发,增收节支对于医院来说是越来越重要的管理内容,这关乎着医院发展的命脉,尽管其探索之路可能漫长,但是只要勇敢的迈出

第一步,就会有更好的发展前景,中国公立医院的发展会有更广阔的未来。

参考文献

- [1] 丁波. 公立医院成本核算管理存在的问题与对策研究[J]. 纳税,2021,15(10):143-144.
- [2] 张梦曦. 如何加强对医院成本核算的管理探寻[J]. 财经界,2021(6):20-21.
- [3] 丁波. 公立医院成本核算管理存在的问题与对策研究[J]. 纳税,2021,15(10):143-144.