

# Problems and Countermeasures of Project Financial Management

Shuai Su

93125 Unit of the Chinese People's Liberation Army, Xuzhou, Jiangsu, 221005, China

## Abstract

In recent years, the importance of financial management in engineering projects has become increasingly prominent. From a certain perspective, financial management can ensure the rational use of funds, so as to ensure the orderly development of projects. Affected by many factors, there are some problems in the financial management of many engineering projects, which affect the efficiency and level of financial management. Based on this, this paper analyzes the problems existing in the financial management of engineering projects on the one hand. On the other hand, the study of project financial management solutions.

## Keywords

engineering project; financial management; countermeasures

# 工程项目财务管理存在的问题及对策探讨

苏帅

中国人民解放军 93125 部队, 中国·江苏 徐州 221005

## 摘要

近些年来, 财务管理在工程项目中的重要性日益突出。从某种角度来讲, 财务管理能够确保资金合理使用, 从而确保工程项目有序开展。受多种因素的影响, 当前不少工程项目财务管理存在些许问题, 影响财务管理效率和水平。基于此, 论文在研究中一方面分析工程项目财务管理存在的问题; 另一方面研究工程项目财务管理问题的解决对策。

## 关键词

工程项目; 财务管理; 对策

## 1 引言

在财务管理过程中, 工程项目与普通项目的管理特点存在差异。就工程项目来说, 其具有一定周期性、综合性。周期性特点, 要求工程项目开展中, 要结合实际财务管理情况, 实现对资金的有效管理和控制。综合性特点, 要求工程项目财务管理要从各个环节的实际情况出发, 通过对资金的预算, 提高资金应用合理性。在掌握工程项目财务管理特征的基础上, 分析工程项目财务管理存在的问题, 并提出相应解决建议, 可以充分提高工程项目质量。可见, 本次研究的现实意义突出。

## 2 工程项目财务管理存在的问题分析

### 2.1 财务管理重视度不高

通过对当前工程项目开展现状的分析, 发现不少工程项

目管理者对财务管理的重视度不高。诸如, 企业在工程项目开展前, 并未设置专门财务管理人员负责资金走向, 或是所设置的财务管理人员专业水平与能力有待提高。财务人员并没有实际权利, 能够对资金进行支配, 多是由上级安排, 财务人员执行, 财务人员涉及的更多是核算工作。与财务管理相比, 工程项目负责人更加关注项目质量与安全问题<sup>[1]</sup>。此种现象, 也致使财务人员作用无法发挥。

### 2.2 缺乏对财务管理的正确认知

工程项目财务管理中, 一般涵盖核算、资金预算与控制等多项内容。从此种角度来看, 财务管理实际上属于全方位管理<sup>[2]</sup>。而就现阶段工程项目开展期间的财务管理情况来看, 财务工作人员所开展的财务管理工作, 多以财务核算为主, 而并未实现对整个工程项目的财务管理。换句话说, 财务管理工作仅表现为简单资金核算, 而并未上升到整个项目全过程的财务管理与预算。管理者与财务人员缺乏对财务管理的正确认知, 会影响财务管理的水平。

【作者简介】苏帅(1977-), 男, 中国江苏泰兴人, 硕士, 中级工程师, 从事工程财务研究。

## 2.3 未加强对物资管理的重视

在工程项目资金消耗中,物资是比较重要的消耗因素。在实际工程项目财务管理中,财务人员并未充分发挥其引导作用、控制作用<sup>[3]</sup>。在此种情况下,物资管理人员在向财务部门提出物资采购资金需求时,通常会以自身想法为主,只要其自身想法与月度资金计划范围相符合,财务部门就会下批资金。而财务人员并未衡量物资管理人员所提出的资金是否合理,因而容易致使物资采购人员在采买时存在不理智行为,影响工程项目发展。

## 2.4 缺乏对竣工结算环节关注

在工程项目开展中,部分工程项目缺乏对竣工结算环节的关注<sup>[4]</sup>。主要表现在,工程项目的财务管理未严格按照结算流程展开,使结算时间延长,影响工程项目竣工。比如,在规定的验收时间内,工程项目并没有办理竣工手续,也没有通过财务管理展开结算。此种现象,将会导致竣工完成的工程项目,不能在最短时间内转入固定资产管理上。所以,针对此种现象需要加强对竣工结算环节的关注。

# 3 工程项目财务管理问题的对策研究

## 3.1 进一步加强对财务管理的重视

针对当前工程项目财务管理存在的问题,可提出进一步加强对财务管理重视的举措。首先,转变管理者的理念。通过定期培训、外出学习等方式,提高管理者对比财务管理的认知水平,使管理者充分认识到财务管理在工程项目中的重要性。在此基础上,通过会议的方式,向各级部门传达财务管理重要性的理念,摒弃传统管理理念中的缺陷,重视财务管理理念。其次,针对财务管理制定相应制度<sup>[5]</sup>。在掌握财务管理理念重要性的基础上,需要以制度的方式,提高全员对财务管理的重视水平,将财务管理与内部管理制度相挂钩,使工程项目所有参与者都能够认真配合财务管理工作,并真正将财务管理工作落实到工程项目每个环节中。最后,突出财务管理在内部控制管理中的作用。管理者可在内部控制管理过程中,加强对财务管理的应用,通过财务管理手段获取相关数据,实现内部管理。以此提高对财务管理的重视,提高工程项目财务管理水平。

## 3.2 突出财务管理在项目中的重要性

在工程项目中,财务管理的内容比较全面丰富。管理者

应充分加强对财务管理的认识,突出财务管理在项目中的重要性,认识核算只是财务管理的一个方面,而不是全部。在对工程项目进行财务管理时,不仅要关注核算,同时要对项目全周期的财务进行综合管理。具体来讲,在工程项目初期的设计阶段,就要结合财务管理相关内容,实现对整个工程项目成本的控制。比如,在工程项目前期招标、设计等过程中,要纳入财务人员,通过对各环节进行审核的方式,从事前监督角度发挥其监督功能。在分析工程项目可行性时,财务人员也要从财务管理角度,对工程项目各环节展开预算,从资金条件角度预测工程项目开展后的财务状况。尤其有些工程项目需要自行筹集资金,对于此类项目,更应该通过财务管理方式了解未来工程开展的可行性<sup>[6]</sup>。从整体上来讲,工程项目财务管理在涵盖核算的基础上,也要包含工程项目的立项、招标、设计、施工等全过程。

## 3.3 加强对物资财务管理体的完善

针对工程项目为加强对物资管理重视的问题,可提出完善物资财务管理体的解决对策。工程项目施工全周期中,物资耗用量巨大,且耗费的资金较多,所以,财务管理的前提就是重视对物质的使用。针对物资的应用情况,可专门建立物资财务管理体,实现对工程项目投资风险的控制。其一,制定报表并落实责任。工程项目开展期间,要对各个环节的财务收入、支出进行详细的分类,可通过制定报表的方式,明确各项费用情况,同时合理划分责任,将责任落实到个人,避免财务管理出现问题时互相推诿责任。其二,收集财务信息并跟进项目进度。结合工程项目施工实际情况,财务人员要从较为全面的角度上收集财务成本支出情况,了解财务在混凝土、钢筋等材料采购方面的预算情况。同时,跟进预算情况,若实际财务支出与预算有所偏离,及时控制。其三,完善三方联合管理制度。整个财务工作,由项目负责人、采购人员、财务人员等共同负责,对于能够报销的设备,必须要由管理者签字。通过此种联合责任制,提高财务管理效率、降低财务风险。

## 3.4 加强对竣工结算环节的关注

在财务管理中,竣工结算是比较关键的环节。为此,在工程项目财务管理中,需要加强对竣工结算环节的关注。工程项目企业要重视对项目负责人、财务人员的综合培训,同

时提高其专业水平和财务能力,保障工程项目财务管理时,及时结算部分工程款项,有效实现对工程项目竣工遗留问题的管理和解决,减少因账目大量积压导致核算困难的现象,可减少财务管理纰漏。此外,为减少竣工结算时容易出现的推诿责任现象,在最初签订合同时,就要在合同中针对材料设备的更换、工程项目的增加等情况进行详细说明,确保后期工程项目所开展的财务管理内容有据可循。竣工核算时,要与业主进行沟通交流,将施工前签订的合同文件提供出来,确保工程款项能够及时回收。

#### 4 结语

在现代工程项目管理中,财务管理是比较关键的管理内容。基于实际来说,应该在工程项目整个施工过程中纳入财务管理。本次研究中,针对工程项目财务管理的问题,提出重视财务管理、突出财务管理重要性、完善物资财务管理体系、

关注竣工结算环节等对策。期望可以为日后提高工程项目财务管理效率与水平,提供建议。

#### 参考文献

- [1] 李朝晖. 工程项目财务管理中存在的问题及对策探讨 [J]. 经济管理文摘, 2020,741(3):88-90.
- [2] 旷小华. 浅析工程财务管理存在的问题及对策 [J]. 经营者, 2020, 34(2):146-147.
- [3] 时军霞. 建筑施工企业财务管理存在的问题及对策研究 [J]. 财会学习, 2020,250(5):54.
- [4] 孙艳. 浅析海外工程项目财务管理存在的问题及应对措施 [J]. 经营者, 2019,33(11):80-81.
- [5] 孙洪翠. 现阶段我国建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策探讨 [J]. 新财经, 2019,24(2):61-62.
- [6] 文清梅. 施工企业项目财务管理中存在的问题及对策措施 [J]. 企业改革与管理, 2020,381(16):173-174.