

# Reflections on the Hospital Economic Management under the Background of the New Era

Yue Lv Zihan Xia

Jilin Cancer Hospital, Changchun, Jilin, 130012, China

## Abstract

With the gradual advancement of medical reform and the development of the medical system, the emerging medical policies are constantly introduced and upgraded, which undoubtedly puts forward higher requirements and stricter standards for the management of medical institutions. How to ensure the scientific nature and effectiveness of economic management while ensuring the normal operation and development of the hospital has become a difficult problem to be explored and solved. The paper puts forward some reflections on the hospital economic management in the new era, and puts forward some reasonable countermeasures.

## Keywords

medical institutions; economic management; financial integration; financial management

# 新时代背景下对医院经济管理的几点思考

吕月 夏子涵

吉林省肿瘤医院, 中国·吉林 长春 130012

## 摘要

随着医疗改革的逐步推进以及医疗体系的发展, 随即新兴的医疗政策也不断出台和升级, 这无疑给医疗机构的管理工作提出了更高的要求 and 更严格的标准。如何在保证医院正常运营和发展的同时实现经济管理的科学性和有效性, 成为需要探究和解决的难题。论文提出了新时代背景下对医院经济管理的几点思考, 并提出一些合理化对策。

## 关键词

医疗机构; 经济管理; 业财融合; 财务管理

## 1 引言

经济管理作为医院管理的重中之重, 已经贯穿于医院的整个经济行为之中, 从物价管理、财务管理和业务管理等诸多方面都体现着经济管理的重要性。随着医疗改革的逐步推进以及医疗体系的发展, 随即新兴的医疗政策也不断出台和升级, 这无疑给医疗机构的管理工作提出了更高的要求 and 更严格的标准。如何在保证医院正常运营和发展的同时实现经济管理的科学性和有效性, 成为需要探究和解决的难题。

## 2 重视物价管理, 规范业务和价格行为

目前物价管理存在几个问题, 一是部分项目收费缺乏合理性, 二是物价管理还没有实现归口管理, 三是管理体系不

够完善。物价管理的问题是医院经济管理的一大难题, 各医院应充分重视物价管理问题的有效性分析, 并且给予解决方案, 切记避重就轻, 将经济管理的有序性恢复起来。

医院院领导班子应当重视物价管理工作, 加大监管力度, 扫清物价管理的不合理现象, 成立物价管理委员会, 做好分工, 并明确物价管理的归口部门, 根据物价管理政策建立内部控制管理制度以及绩效考核办法, 明确各医疗、临床及医技科室的管理责任, 设置物价管理专员, 将责任落实到人, 直接与各科室的绩效挂钩, 并且要求物价管理委员会的牵头科室要多渠道获取物价管理的最新资讯, 主动学习和研究国家及上级部门出台或转发的政策法规, 开展物价管理培训工作, 将全院素质提高, 逐步推进项目收费的合理性, 将物价管理的管理体系建立健全, 确保物价管理的科学性和有效性, 从根本上解决物价管理的难题, 物

【作者简介】吕月(1969-), 本科, 任职吉林省肿瘤医院会计员, 从事物价管理、财务管理等研究。

价管理的重中之重是监督环节，物价委员会要承担主要责任，全面监督全院的收费情况，抵抗不良事件的发生，为医院的经济管理营造一个良好的环境，从而促进医院经济管理的有序发展。

### 3 重视财务管理，夯实经济管理基础

财务管理是医院管理的基础，更是医院内部管理的中枢。随着时代的进步，财务管理的角色也逐步进行了转化，从最早的财务核算管理，转化为监督管理，目前又逐步地扩展为预算、成本、采购、资产、内控、运营、绩效等业务管理，在核算准确的基础上，提出了“增收节支、增质高效”的新要求。面对诸多的要求，医院究竟怎么做才能夯实经济管理的基础呢。笔者认为，只有将日常业务管理与严格控制采购支出、节约资源成本相结合，做到全员参与、全流程管控，才能形成财务管理的闭环，从根本上做到“增收节支、增质高效”。同时，还要重视政策的知晓，及时更新内部管理制度，细化工作流程，修订各岗位工作职责，形成依法合规、运转高效、权责统一的管理制度。依法依规规范经济活动，提高经济管理水平，发挥经济管理工作的服务、保障和管控作用。将预算管理、成本核算管理、物资采购管理、资产运营管理、内部控制建设管理、业务运营管理、绩效管理等多方面的内容从单位层面和业务层面两方面展开并进行管理监督，确保经济管理的基础坚实有效。

### 4 重视业财融合，促进经济管理质量

业财融合是上海国家会计学院郭勇清教授于2017年提出的概念，是指业务部门与财务部门通过信息化技术和手段实现业务流、资金流、信息流等数据源得及时共享，基于价值目标共同做出规划、决策、控制和评价等管理活动，以保证企业价值创造过程的实现。郭教授提出的这个概念虽然是以企业的角度，但是对于医疗机构也同样适用。想要实现经济管理的有效性，需要把经济管理各项要求融入医教研防产等业务流程控制和质量控制的各个环节。例如，科教管理方面，利用业财融合的概念，即以“业务管理与经济管理深度融合”为原则，将经济管理各项要求融入医院科研业务流程控制和质量控制环节。一方面保证各项科教支出的有效性，另一方面又保证了科教的管理质量<sup>[1]</sup>。

业财融合是新时代经济管理的转型的方向，由传统的会计核算向业务发展转变。传统的会计核算下的经济管理只是事后核算，也就是在业务完成后将业务数据交予财务人员，由财务人员核算出财务数据，属于事后监督。但是随着时代的发展，这种事后监督的角色就显得越来越被动了，甚至越来越跟不上步伐，于是在事前预测、事中控制就显得越来越重要，医疗机构的经济管理也只有将“事前预测、事中控制、事后监督”融合起来，形成业务管理闭环，才能更好地增进业财融合的能力，提高经济管理效能<sup>[2]</sup>。

### 5 建立健全内部控制制度，提高经济管理保障

为提高经济管理保障，进一步加强医院经济活动及相关业务活动管理，有效防范和管控内部运营风险，建立健全科学有效的内部制约机制，可以促进医院服务效能和内部治理水平不断提高。内控制度体系建设主要从单位层面、业务层面、信息系统层面三个层面展开，其中业务层主要从预算业务、收支业务、政府性债务业务、政府采购业务、资产控制、建设项目控制、合同控制等七个方面展开，制定内部控制全流程体系。注重信息管理方面的内部控制建设，运用信息化技术开展智能监管，建立病历质控、收费、财务、临床辅助决策支持等多项监督管理机制，提高经济管理水平，发挥经济管理工作的服务、保障和管控作用。

经济管理是否有效，早就不是简单的数据就可以说明其情况的了，经济管理不应停留在“收入越多越好，成本越少越好”的阶段，加强医院各方面的建设和提升总体实力，要求医院要从各个业务入手，用更加合理和有效的方法去解决医院发展和收益风险之间的矛盾，想要合理且有效地控制成本，大胆且勇敢地谋求发展，就需要通过内部控制这只无形的手，提高经济管理的保障，带领医院开辟出来一条最适合的发展之路。

### 6 结语

综上所述，论文从视物价管理，规范业务和价格行为、重视财务管理，夯实经济管理基础、重视业财融合，促进经济管理质量、建立健全内部控制制度，提高经济管理保障四方面浅诉了新时代背景下对医院经济管理的几点思考。如果医院能从物价管理、财务管理、业务管理和内控管理等方面

入手构建出成型的、有效的经济管理体系,就能形成经济管理的科学性和有效性,从根本上解决一些经济管理的棘手问题,顺应时代的发展,保障资源分配和管理精细化水平,有效利用优质的经济管理资源,实现医疗卫生行业的经济管理整合,从而让经济管理全面渗透医疗管理的各个环节和各个节点,推进经济管理的高质量发展,促进发展模式由规模扩张型向质量效益型转变、管理模式从粗放式向精细化转变,让现代医院的未来发展走上一条顺利、可持续的发展道路<sup>[3]</sup>。

(上接第2页)

#### 4.2 计量器具的选用

选择合适的计量器具是保证检验准确性的关键。以质量为单位标注的定量包装食品的计量检验多采用电子秤或电子天平。食品以体积单位标注,检验可以采用绝对体积法,检验常用量筒或容量瓶。重量法测定时,要注意测量皮重选用的计量器具的准确度要高于测量定量包装食品的。绝对体积法测定时,可借助玻璃量器组合测量以保证结果的准确度。过去多选用单一的量筒测量,虽然操作方便,但是难以保证准确度<sup>[4]</sup>。单刻度容量瓶有着较高的准确度,测量选用两种以上量器组合能有效提高检验的准确度。计量器具的选择要满足以下要求:①器具应检定合格,并且要在有效期内,这是实施计量检验前提;②计量器具的有效量程、检定分度值、准确度等级、示值误差要满足计量检验要求,这是保证数据准确、公正的关键;③设备的灵敏度与响应速度过高会造成无法保证测量的准确性。漂移、重复性以及再现性会影响到器具的稳定性;④为了防止检验存在误判,计量器具的选择要求可以设定为最大允许短缺量的1/5~1/10。

#### 4.3 样本量抽取的合理

合理抽取样本量是保证检验准确性的基础,抽样会受到客观性和随机性的影响,因此要确保所抽取样本的代表性,这是保证检验有效性的关键。抽样方法可以分为等距、分层

#### 参考文献

- [1] 陈颂坡. 新时代背景下的医院经济管理的有效路径研究[J]. 经济师, 2019(7):256-257.
- [2] 王艺蓓. 新医改下公立医院经济管理面临的新问题及对策探讨[J]. 行政事业资产与财务, 2021(8):38-39.
- [3] 张爱花. 经济管理模式在医院绩效考核中的应用[J]. 经济研究导刊, 2021(10):109-111.

和随机抽样。常用的抽样方法是随机抽样。包装存在缺陷,发生破损或污染的包装食品不能视为样本,这会导致检验结果的偏差。样本量的合适也是保证检验科学、公正和准确性的基础。为了保证检验效率,可以采取减少抽样量的方式,即采用递减式抽样法。

#### 5 结语

定量包装食品的计量准确性关系到交易的公平性,也会影响到企业的信誉度。影响定量包装食品计量的准确性有多种原因,需要强化管理。虽然计量检验的误差是难以避免的,但要避免操作方法和人为原因引发的误差,最大程度控制误差,维护交易双方的利益。

#### 参考文献

- [1] 吴东成. 定量包装商品净含量计量检验工作中的常见问题分析[J]. 食品安导刊, 2015(15):14-15.
- [2] 姜玲, 杨琪. 发展定量包装检验和食品、化妆品限制包装计量检验更好地规范市场[J]. 工业计量, 2011(S1):228.
- [3] 喆吉, 邱东岳, 于岩龙. 食品添加剂碳酸氢钠 25kg 定量包装商品偏差的不确定度评定[J]. 中国计量, 2016(2):83-84.
- [4] 吴皓实. 用软件进行定量包装商品计量检验数据处理及结论评定的尝试[J]. 包装世界, 2018(9):64-65.