

Analysis on the Risks and Preventive Strategies in the Financial Management of Construction Projects

Linjin Li

China State Construction Engineering Corporation International Operations, Beijing, 100000, China

Abstract

Since the reform and opening up, the development trend of the construction industry in China has shown a rapid momentum, and the development of construction engineering enterprises is becoming stronger and more competitive. Construction engineering enterprises want to continue to develop well in a strong competitive environment, they need to adopt more advanced technical means, and improve their own management level. Financial management is the problem that construction enterprises must face and solve in the future development of construction engineering enterprises. The paper analyzes the risks of financial management in the industry and proposes corresponding countermeasures.

Keywords

construction engineering; financial management; risk; avoidance strategy

建筑工程财务管理中存在的风险及防范策略分析

李林金

中国建筑股份有限公司国际工程分公司, 中国·北京 100000

摘要

自改革开放以来, 中国国内的建筑行业发展趋势呈现出迅猛的势头, 建筑工程企业的发展竞争力也越来越大。建筑工程企业想要在竞争激烈的环境下继续向好发展, 需要采取更为先进的技术手段, 并提升自身的管理水平。财务管理是建筑工程企业今后发展必须面对和解决的问题。论文分析了该行业财务管理存在的风险并提出了相对应的对策。

关键词

建筑工程; 财务管理; 风险; 规避策略

1 引言

随着中国经济的不断增长, 建筑行业施工技术的不断进步, 中国的建筑行业得以迅速发展壮大。建筑工程的数量也明显增多, 建筑质量显著提高。由于建筑工程自身施工时间较长, 所涉及的施工步骤繁多, 整体施工所需耗费的成本较高, 这些问题都极易引发企业财务方面的风险。因此, 怎样规避建筑企业在财务管理方面的风险, 是现阶段该企业需要注重解决的一大问题。

2 建设项目财务管理风险的概述和危害

2.1 财务风险概述

所谓的建筑工程财务管理风险值得一提的是在建筑施工

过程中一些不确定的因素导致的财务方面的损失。这些不确定因素中包含市场环境、政策、建筑企业自身。具体来说, 建筑工程的实际收入比其预期收入要低, 使得建筑工程在施工过程中需要压低成本, 最终导致建筑项目的经济效益降低, 整体的建筑质量也会相应降低。

2.2 危害

建筑工程的财务管理风险有着较大的危害性, 对于建筑企业的发展有阻碍作用。一方面, 财务风险的危害性会导致企业资金短缺的情况出现。倘若企业在财务管理过程中存在一些风险问题, 就会使得企业内资金的配置有所失衡, 最终使得资金的周转链条不完整, 随之而来的就会出现企业拖欠员工工资、企业延迟偿还银行贷款的情况。这样的情况会使得企业的信誉受到严重的影响, 对今后企业与其他客户的合作与建交产生不良的影响。另一方面, 当企业财务管理方面

【作者简介】李林金(1988-), 男, 中国山东德州人, 中级会计师, 从事财务管理研究。

存在风险,那么整个建筑施工的竣工日期就无法得以保障。财务方面出现问题,会导致施工中所需要使用到的材料不能够及时按需来购买,进而出现建筑施工工期延长的现象。建筑企业内部的财务管理水平较差,还会导致财务预算和结算难以结清,建筑工程的竣工和验收工作相对应的往后延长。以上都是建筑工程财务管理存在风险会对企业造成的危害^[1]。

3 建设项目财务管理中存在的风险

3.1 筹资方面

由于建筑工程在施工过程中需要耗费大量的资金,所以大多数的建筑企业会选择用贷款的方式来筹集施工资金。一旦没办法及时偿还贷款,或是在需偿还贷款时企业的资金仍不足,最终促使得企业不得不采用其他的途径再次申请贷款来偿还上一次的贷款。这样再次贷款的形式会使得企业的资金周转缺乏足够的稳定性,导致企业今后的筹资风险。

3.2 投标阶段

建筑工程大多数情况下是公开进行招标。倘若建筑企业在竞标过程中没有能够结合自身的实际情况进行竞标,造成竞标失误会导致企业后期严重的经济损失。不仅如此,在竞标过程中,倘若建筑企业出现恶意竞争的行为,如将投标价格压低,这样一来,企业整体的运营机会呈现亏空的趋势,最终引发资金危机。

3.3 施工环节

分包以及合作分工是建筑施工过程中较为常见的施工形式。但是在施工过程中,倘若分包单位、合作单位没能够按照施工计划进行施工,就会导致合作衔接的环节出现问题,最终使得建筑质量不达标、施工进度推迟的情况出现。这无疑会导致建筑成本大大提升,企业收益下降。此外,建筑企业在财务管理时没有将施工中材料费、人工费等费用算入财务预算内并进行整合把控,整体的财务管理水平较低,各项票据整理工作不完善,使得资金周转流程复杂,对于企业自身的税收造成阻碍,企业的经济效益更是难以实现。

3.4 竣工后期

工程竣工环节存在的财务管理风险主要是竣工工资结算延后。建筑施工竣工验收时,倘若竣工验收办理不及时或者结算的编制不合理,就没有办法提供较为完整的资料来完整验收。这样一来,整体的竣工工期就会被延后,建筑工程的尾款也不能及时地被收回,建筑企业向银行申请的贷款利息

加重,使得企业整体的经济效益下降。不仅如此,由于竣工时间的推后,使得建筑项目的保修日期也要相应的推后,那么保修期的费用自然就会增加,企业成本压力也会增强,企业财务管理出现风险的概率也一再提高^[2]。

3.5 合同管理风险

建筑企业倘若未能对合同进行妥善的管理,也会引发财务管理风险。建筑企业在进行对外承包项目时,施工单位通常会向中标的单位提出一些不合理的要求,如需要垫付工程款。此时,建筑企业公司没能够意识到危机的存在,而是一味的满足施工单位提出的各项要求,最终通过贷款等形式来完成工程款的垫付。在工程完成后,如果建筑企业没能够及时地收到业主付其的尾款,就很难按时的偿还贷款的债务,造成财务风险。

4 建设项目财务管理风险规避策略

4.1 健全管理制度,做好财务管理基础工作

健全和完善管理制度对于企业而言是尤为必要的。完善对工作制度的规范以及评价机制能够使得企业内各个岗位的责任更为清晰化、各项流程也更明确化。筹资方面,企业可以拓宽自身的筹资途径,增强自身的筹资能力,使得建筑施工得到安全的保障,降低由于资金紧张而引发财务危机的风险。企业不仅要对于现有存余的资金进行灵活的掌控,还要明确建筑施工过程中各个环节所需要耗费的成本金额数,提高对风险管控的风险。在投资过程中要避免盲目投资,保障投资项目能够达到较为良好的经济效益,并存在较大的盈利空间。形成一套完备的管理体系,能够推动企业的精细化财务管理,投资工作的开展也会更为理性。

4.2 增强对招标工作的管理

投标环节对于企业的财务管理有着直接的影响。所以,投标财务管理能够降低一定的财务风险。一方面,建筑企业在进行投标之前,要结合实际情况和工程特点对成本进行科学的估算,做出正确的决策。企业要使得投标的价格合理,也要避免出现可以压低价格的现象。另一方面,投标方案中要对施工的方案、成本、使用材料等进行详细地记录,并以此为依据开展科学的资金估算工作。在具体施工过程中严格控制成本预算,避免预算超支问题的出现。

4.3 做好全面预算管理工作

要想控制好建筑工程的财务管理风险,务必要加强对整

个施工的控制。第一,对于企业内全面的预算管理做好全面的优化,从计划到决策上、再到实践上都要做好优化,促使财务管理语言经营管理相结合。第二,全面完善传统的经营理念,将原本的“先做后算”工作顺序改成“先算后做”,方便后期建筑工程的财务工作落实以及财务管理模式的构建。企业还需要把控好施工的进度,使得施工各个环节能够有较好的衔接,降低税收违规状况的出现。不仅如此,还要完善企业内部风险的预警机制,对风险进行实时的监控,避免企业严重资金损失^[1]。

4.4 健全监督机制,实现内控精细化的管理

对于一些企业财务管理监管不到位的地方,企业需要及时健全监督机制,保障内部的控制精细化管理。企业经营通过相关预算来开展动态监督,对于一些关键的环节要做到控制、预警以及分析,并且保障竣工结算的及时性,也能够有效地避免财管管理方面的风险发生。建筑企业资金要进行有效回收,避免出现坏账、死账的情况。对于竣工结算的资料收集,要最大程度地保障结算资料的完整性,最终实现对内控体系的精细化管理。

(上接第10页)

的岗位,目标就是进行监督。会计工作人员在立足新会计准则的情况下,让其计量工作更加精确,也不会出现漏洞。此外,在掌握新会计准则内涵和重点的时候,严禁出现不良的计量手段,要在促进发展的前提下,实现会计行为的可靠性和真实性的落实^[1]。

4.3 树立正确的思想认识

以完善的新会计制度实施为主,核算企业所得税的过程中,核算在形式方面上出现了相应的改变。这就会出现以下情况:企业处于相同的收益背景状况下,缴纳的所得税会随之增多。我们以宏观角度分析入手,变化的情况下让企业盈利受到了一定的制约。在这一事情发生之下我们可以意识到企业会计工作人员必须有效运用新会计准则,并对会计日常工作进行完善处理。

企业当中的管理层面,要以会计准则和市场变化情况入手,形成符合企业发展和进步的会计政策。之后,把握自身具体情况,在纳税层面上做出合理的方案支持。在投资等角度上,要以会计准则的有效变化扩充实施为主,为保证企业

4.5 严格执行对合同的管理

在建筑工程管理当中要明确合同管理的必要性和重要性,使得企业的各项工作得以落实。在合同签订之前要确保自身熟知合同中的条款,并避免出现不合理的条款要求,确认无误后才能签订合同。这样一来,才能够避免后期由于合同内容要求不合理出现的法律纠纷问题,导致财务风险的增加。

5 结语

建筑企业的财务管理内容复杂、难度大,容易出现较多的风险问题,并影响建筑施工进度,加大施工难度。因此,建筑企业自身要重视投资管理、监控施工过程中等以规避财务管理风险,使得企业获得最大利益。

参考文献

- [1] 万利. 建筑施工企业财务内部控制中存在的问题及对策分析[J]. 经济管理文摘, 2020, 742(4): 120-121.
- [2] 李珍珍. 企业财务管理内部控制建设与风险防范策略分析[J]. 现代商业, 2020, 568(15): 163-164.
- [3] 唐磊. 国有企业财务管理风险的防范与控制策略分析[J]. 现代经济信息, 2020(7): 85-86.

获得更多的利润。财务会计应该创设个性化的独立系统。这也就是说会计工作人员在纳税方面核算的过程中,要彰显出自主性价值,工作质量得以保障和全面提升,并对可能会发生的不良因素有效规避。

5 结语

综合以上分析,企业发展的时候要满足自身的现状,找到新会计准则对企业税收工作的影响。企业内部管理工作人员要以会计准则的政策新动向为指引,把握会计准则的相应价值和实际要求。将其作为关键合理的举措实施基础之下,能够分析所形成的影响,提出完善改进方案和模式。

参考文献

- [1] 朱雪辉. 如何应对新会计准则对企业税收的影响[J]. 环渤海经济瞭望, 2020, 311(8): 37-38.
- [2] 刘雅漫. 新会计准则对企业税收的影响与税收筹划方式探究[J]. 当代会计, 2020, 97(13): 153-154.
- [3] 许诺. 试论新会计准则对企业税收筹划的影响[J]. 纳税, 2020, 283(31): 57-58.