

Exploration on the Fine Management of Railway Transport Unit Cost

Huancang Wu

Xinxiang Bridge Section of China Railway Zhengzhou Bureau Group Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 453000, China

Abstract

At present, the speed of China's economic development continues to accelerate, the scale of economic development continues to expand, and in this context, China's railway transport units also ushered in a new period of development opportunities, railway transport capacity continues to strengthen, gradually become an indispensable part of China's economic construction. However, from the current development status of China's railway transportation industry, most units in the cost management of the practice is relatively scarce and not much effect, in the management process there are some problems. Under this background, this paper discusses the development effectiveness and practical ways of cost refinement management in railway transportation units.

Keywords

cost management; cost estimation; cost forecast; cost control

铁路运输单位成本精细化管理的探索

吴换藏

中国铁路郑州局集团有限公司新乡桥工段, 中国·河南 郑州 453000

摘要

当前,中国经济发展的速度不断加快,经济发展规模不断扩大,而在这样的时代背景之下,中国的铁路运输单位也迎来了新时期的发展契机,铁路运输能力不断加强,逐渐成为中国经济建设中不可或缺的一部分。在铁路单位的运输之中,利润来源相当一部分需要依靠成本管理,所以,成本精细化管理在铁路运输单位的地位十分重要。但是从中国目前铁路运输行业的发展现状来说,大部分单位在成本管理方面所做的实践是比较稀缺而且没有多少成效的,在管理过程中也存在着这样或者那样的问题。论文就是在这样的背景下,探讨成本精细化管理在铁路运输单位中所带来的发展效用以及实践途径。

关键词

成本管理; 成本估算; 成本预测; 成本控制

1 引言

铁路运输单位所要付出的成本,从宏观上来说就是整个企业为了完成其客户运输目标而所消耗的一切费用之总和。细分来看,其中又包括物料材料的支出、员工工资以及相应的燃料、电力以及固定资产跟设备折旧等部分。绝对运输单位的成本管理主要是针对自己在生产运输经营活动过程中所使用的费用进行一定的科学的管理、核算、分析以及评估,这些就是单位成本精细化管理的主要内容。有别于其他企业的成本精细化管理,对于铁路运输单位而言,其成本精细化管理

【作者简介】吴换藏(1979-),女,中国河北武邑人,本科,会计师,任职于中国铁路郑州局集团有限公司新乡桥工段,从事财务会计研究。

管理具有连续性以及系统化这两个特点,并且精细化管理的过程跟铁路运输单位的经济活动过程是总体衔接的,铁路运输单位的成本精细化管理实际上就是对于自身成本的综合性控制。

2 铁路运输单位成本精细化管理的意义

铁路运输单位在开展自身的经济活动时,所需要进行的工作流程以及成本管理是始终贯彻的。所以在铁路运输的每一个环节过程中,融入成本的精细化管理,将会对于单位所能赚取的利润起到不可估量的推动作用。作为铁路运输单位来说,其收入主要来源于自己所运输经营的项目活动以及对于自身成本的压缩管理,就铁路运输来说,其从事的运输经营活动所能获取的利润已经是固定的,是比较难以增加的。

那么从成本精细化管理的视角出发,如果能够对成本进行科学的梳理,并且有针对性地进行成本管理控制,那么就能够使单位的成本支出大大减少,无形之中也就增加了单位的利润,这样的成本管理方法有利于单位的长期发展。

铁路运输单位进行成本的精细化管理有助于铁路运输单位树立起自身的社会责任感。铁路运输单位在项目的运输经营与施工过程中,应该对项目的质量、结束日期、获得收益、成本精简等方面做好约束。只要能够合理地控制好成本支出,那么,单位就不会对自己的资金进行滥用,同时对于自身所从事的运输经营事业也会更加认真负责。铁路运输单位在进行成本精细化管理的同时也是在为单位间接增加利润收入,同时,对于单位的社会积累起到重要作用。因为铁路运输单位在运输经营上付出的成本越低,而收入是不变的,长此以往,就能给企业带来丰厚的高额利润。铁路运输单位一般都会将运输业务作为自身的主营产业,因此运输经营所带来的利润也是铁路运输企业盈利的重要来源之一。所以,如何压缩生产运输经营成本,也是为企业实现高盈利的重要环节。

3 铁路运输单位成本精细化管理的内容

3.1 成本的预算

对于单位来说,每一年运输经营计划的制定都离不开对成本的预算。在铁路运输单位中,如何针对自己下一年的铁路运输计划进行一个科学的、合理的成本预算,将会对后续的成本支出以及生产运输经营活动的发展起到一个铺垫的作用。在这个环节之中,铁路运输单位要对自身的发展目标有着明确的方向,知道自己下一年应该向哪一些方向投资建设,自己的人力支出成本是多少,自己的设备是否需要更新换代,这些都要提前做好成本预算,以便在单位的资金中留下后续生产运输经营的部分。在这一环节中,主要是对未来的运输经营成本进行一个大概的模拟与估计,对于自己将要使用哪些资金,将会在哪些地方使用都要提前进行预算,以应对未来的变化,对于成本的提前预算成本精细化管理的重要环节。

3.2 成本的规划

成本的预算是成本规划的前提,在进行成本的预算之后,单位对于自身的可用资金也就有了一个大概的心理预期,那

么就能够根据自己所制定的计划,将成本合理摊派到一个个项目或者是运输经营发展的过程中。对于每年自己应该花费哪些钱在人力投资上,又或者需要花费哪些钱去对自己的设备进行一个更新换代,这些都需要单位做好认真规划。在结合自身发展实际的情况下,要做好成本的资金使用,只有有效利用成本,才能提高单位的生产运输经营效率,才能为后续的成本控制提供源源不断的资金支持以及信心支撑。要对自身已有的生产运输经营资料以及人力资本进行一个统计,在结合自身运输经营状况的基础上,对于未来的成本做一个有规模的规划,对于自己可以使用的成本资金做好安排,如何做好成本的有效规划是成本精细化管理的重要目标。

3.3 成本的控制

虽然单位能够对自身的成本进行预算以及规划,然而在实际的生产运输经营活动中总会出现或大或小的成本问题,这就要求铁路运输单位在成本的使用过程中做到对成本的有效控制。对于铁路运输单位来说,涉及铁路运输成本的要素要做好相应的协调控制,根据实际情况采取有效的管理办法,将具体运输经营中的成本损耗进行控制,压缩在合理的能接受的范围之内,同时及时对成本的使用进行反馈管理,观察各项成本支出是否在计划之内,是否符合预定的成本规划,然后结合实际,对于成本的使用进行总结反思,找到可以节约以及造成浪费的地方,收留成册,记录好成本的控制方法,最终降低单位的运输经营成本^[1]。

4 铁路运输单位成本精细化管理的原则

4.1 全面控制原则

对于铁路运输单位的各种成本进行精细化管理,就必须实现全过程的管理控制。这就意味着,从预算开始,到计划出台,再到具体的工务运输经营准备的过程中,这里面的每一个阶段每一个环节所涉及的影响因素,都要全部掌握了解,纳入成本精细化管理的范畴之内。首先,成本的精细化管理要始终伴随着铁路运输单位运输经营过程中的每一个阶段,不能有所遗漏,也不能关注的轻重不同,这样才能更好地对单位运输经营成本进行精细化管理。此外,成本精细化管理应该考虑项目的总体支出成本,这样才能兼顾好每一个环节的成本支出,由此才能利用好自有的生产运输经营成本,减

少资金浪费的情况，并且对于成本的全面控制，也能保证项目的进度以及运输经营质量，减少不必要的额外开支。

4.2 动态控制原则

单位的运输经营并不是一成不变、固定死板的，在单位的运输经营过程中，会遇到这样或者那样的突发情况，在面对这样的突发情况时，就要求我们对于项目的运输经营成本能够做到及时的动态控制，这也是成本精细化管理必不可少的要求之一。

4.3 权责结合原则

在单位的成本控制过程中，要弄清楚每个人应该承担的责任，需要对于自身所承担的责任有一个清楚的认识与了解，要在运输经营过程中形成系统性的责任落实体系，大到主管领导，小到一线作业人员，都要落实好自已的责任，从而形成责任控制脉络。除此之外，单位的每一个部门在承担自身职责的时候，也能够享有对于成本的控制权力，有利于提高企业的工作效率，也有助于将成本进行精细化管理，同时也能激发员工的生产积极性，对于这部分的成本，可以设置奖励机制，更好地增加员工福利。

4.4 开源节流原则

成本的精细化管理不仅仅是对于已有的资源进行管理，同时也是为单位的收入来源提供更多启发性的思考。所以，单位在进行成本精细化管理的时候要坚持开源节流这一原则。在实际的运输经营过程中，对于每一笔的经费开支，都需要做好详细完备的记录，通过成本的核算，分析出是不是自己的支出远远大于自己的收入。然后，对这些支出与收入进行比较分析，找出自己支出过高的原因所在，然后针对这些问题采取相应的解决措施，纠正运输经营过程中产生的成本偏差，最终使得成本的使用达到节流的效果。

5 铁路运输单位在成本精细化管理中存在的问题

5.1 成本的精细化管理制度建设不完善

成本预测、成本决策、成本规划、成本控制、成本计算、成本分析和评估是成本精细化管理的各个环节。其中，成本预测、决策和规划是预管理，成本控制是事中管理，成本核算、分析和评估属于事后管理。但是，当前很多铁路运输单位在成本精细化管理的过程中，往往只注重于事后管理，对于前

期的成本管理并没有付出应有的重视，所以比较难以实现成本降低的目标。并且成本也与考核制度脱不开联系。在目前大部分铁路运输单位中，考核机制往往比较模糊，对于员工的绩效考核往往做的不尽如人意，由此挫伤了员工的生产积极性。生产积极性降低，生产效率也降低，由此带动单位生产运输经营成本的提高。

5.2 成本的精细化管理现实基础薄弱

对于成本精细化管理来说，要有效实现成本的工资，就必须衡量制定成本使用的经济指标。但是很多的铁路运输单位没有以科学合理的标准来对这一指标进行制定，缺乏科学合理指标的衡量，对于成本的精细化管理跟控制就难以做到应有的效果，或者说是难以达到预定的目标。同时单位的可控成本范围也会变得琢磨不透，对于成本的使用也会陷入误区^[2]。

6 铁路运输单位成本精细化管理的手段

6.1 完善单位的成本精细化管理制度

首先，单位的领导层要不断完善自身的成本管理，组织建设并提出相应的管理规范，让成本精细化管理能够在制度规章的保障下得以顺利落实。在这样的基础上，进一步推进成本精细化管理的规模，让成本精细化管理深入到单位运行的方方面面，以达到全面控制的作用。并且铁路运输企业还应该在国家的倡导下建立起自身行业的成本运输经营规范，对于成本指标以及成本支出要有明确的流水记录，要遵守国家规定，必须使成本得以规范化运作。其次，铁路运输单位要从成本的预算这一首要环节开始，不仅仅只重视事后管理，对于事前的成本、预算以及规划都要做到事前管理与事后管理并重。从根本处降低成本，提高单位的生产运输经营效率。最后，在成本精细化管理的基础上，企业可以推出相应的激励政策，用来鼓励职工对于成本进行主动的管理，养成降低成本的意识。

6.2 建立单位的成本精细化管理基础保障

单位应针对成本目标的制定展开专门工作，根据单位的实际生产运输经营状况和市场波动情况，选择适当的计算和预测方法，确定科学、合理、实用的成本管理目标。单位还应建立成本管理责任体系，以单位运输经营发展为根本基础和成本管理目标的基本方向，符合整体运输经营目标、成本

(下转第 69 页)

仅降低落户门槛，还拿出真金白银补贴各类人才^[4]。

发达城市也不是一味地追求人口增量，像中国北京、上海几年前就开始限人了。中国无锡地区因近年来淘汰落后产能，严格限制高耗能、高污染行业，人口增量已逐步减缓，高科技产业替代了劳动密集型产业，产业工人也随之减少。深圳作为人口第一大流入城市，也已经认识到了，当城市达到饱和时必然会自我调整修复，逐步达到一个合理的平衡。

住房矛盾将主要依靠政府保障房进行调节，因城施策，政府对无房户的保障是托底工程、民生工程。

6 结语

“房子是用来住的，不是用来炒的”，不是刚需就别买房了。受多重因素叠加，在大城市（都市圈）周边，原生态环境好、文化、旅游、经济、交通等综合资源条件好的乡村，将迎来大机会。

（上接第51页）

管理目标以及单位的文化理念。把成本决策目标细化之后分配到各个管理部门，让目标决策切实可行。

6.3 培养单位的成本精细化管理人才后备

第一，单位要对相关人员定期开展培训，提高成本管理人员职业道德水平，让员工具有成本控制意识，提升他们的专业知识水平，让人才更加专业化。第二，要为团队培养专业人才，尽可能实现人才均衡调配，为企业打造一支专业素质高、综合处理能力强的管理水平人才队伍，进而提高单位成本管理的水平和效益^[1]。

7 结语

当今，无论哪一个行业都存在着十分激烈的行业竞争形势，在铁路运输单位中，单位要加强成本的精细化管理，降低自己的运输经营支出成本，提高自身的行业竞争力。铁路

中国特色社会主义最大的优势是制度优势，国家对经济走向、房价稳定、人们安居乐业的保障是有把握的。到哪生活？根据各自需求，用脚选择。住多大房子？适合自己的户型，够住就行，换房搬家也方便。

人口净流出城市的房产要小心了，“房子很多，不想住，房价再低，也不买”，在中国东北地区，这种现象非常明显。

参考文献

- [1] 安卓.不良房产“炼金术”“烂尾”如何成为暴利行业[N].第一财经日报,2016-11-30(A01).
- [2] 刘安娜.DL房地产开发项目投资决策研究[D].天津:天津大学,2016.
- [3] 朱小群.房产投资还有10年好光景[N].中国经济导报,2014-05-29(B01).
- [4] 严婷婷.为您房产投资技巧支招[J].金融经济,2011(11):47-48.

运输企业对于自己的成本精细化管理水平也涉及单位的绩效评价，体现一家单位的管理能力。成本的精细化管理，能够提高铁路运输单位的管理水平，同时降低运输经营风险。在新时代的发展背景下，无论是成本管理还是具体运输经营，都要求企业不断对自身的运输经营状况进行研究分析，学习新的管理思想，加强管理能力，如此才能推动企业的发展。

参考文献

- [1] 姚力博.H公司成本精细化管理研究[D].哈尔滨:哈尔滨商业大学,2019.
- [2] 唐文峰.企业运输成本精细化管理策略分析[J].财会学习,2019(10):152+154.
- [3] 李贺.关于铁路运输企业成本控制精细化管理的相关探索[J].财经界,2016(12):162-163.