

# Reflecton on the Collaborative Management of Enterprise Financial Management Informatization

Xia Gao

Zhongxiang City Non-tax Income Administration Bureau, Zhongxiang, Hubei, 431900, China

## Abstract

The rapid development of the information age has had a great impact on the financial management of enterprises. In the information age, how to build the collaborative mode of financial management informatization is a problem that Chinese enterprises need to pay attention to, but at present, Chinese enterprises still have big problems in this aspect, which need to be solved in time. Based on this paper will analyze the restriction factors of enterprises in the construction of financial management informatization coordination mode, and propose countermeasures to strengthen the coordination mode of enterprise financial management information.

## Keywords

enterprise; financial management; informatization; collaborative mode

# 企业财务管理信息化协同管理的思考

高霞

钟祥市非税收入管理局, 中国·湖北 钟祥 431900

## 摘要

信息时代的快速发展, 对企业的财务管理工作产生了较大的影响。在信息时代, 如何构建财务管理信息化协同模式, 是中国企业需要重视的问题, 但是目前中国企业在这一方面还存在着较大的问题, 需要及时解决。基于此论文分析了企业在构建财务管理信息化协同模式中的制约因素, 并且提出强化企业财务管理信息化协同模式的对策。

## 关键词

企业; 财务管理; 信息化; 协同模式

## 1 引言

在社会快速改革的背景下, 中国的信息技术取得了较大的进步, 在企业改革的发展历程当中, 应用信息技术协同管理是企业在管理工作中的必然趋势, 这对提高企业内部的管理质量有非常明显的作用。通过信息化管理还能够有效提高企业员工在管理过程中的工作效率, 减少员工的工作量, 让员工能更好地服务于企业的发展。而在企业财务管理过程当中, 将信息化协同模式应用其中, 则可以让企业财务管理模式更加优化, 对企业的相关财务信息进行更加精准有效的收集、整理和分析, 为企业决策者提供有效的决策依据, 进而

【作者简介】高霞(1974-), 女, 中国湖北钟祥人, 本科, 中级会计师、注册会计师, 现任职钟祥市非税收入管理局副局长, 从事大数据时代如何为财务管理赋能等研究。

提高企业在市场经济环境下的竞争力, 促进企业发展<sup>[1]</sup>。

## 2 信息化协同模式在企业财务管理中的作用

将信息化协同模式应用到企业财务管理当中, 可以有效弥补传统财务管理工作过程当中出现的缺陷, 提高管理工作效率。在传统的财务管理工作当中, 工作人员必须要对大量的数据进行收集整理和分析, 这对工作人员来说工作量十分巨大, 同时由于在财务管理过程当中, 对财务管理工作没有建立完善的监督机制, 这在一定程度上增加了企业的财务风险<sup>[2]</sup>, 而将信息化协同模式应用在企业财务管理过程当中, 可以有效减少工作人员的工作量, 通过信息技术对财务数据进行收集整理和分析, 同时应用信息化协同模式还有利于财务信息的统一管理。另外, 应用信息化协同模式还能促进中国企业财务管理体的完善, 目前中国企业在财务管理机制

建设方面还存在着一些问题,如果企业能够科学合理地运用信息化协同模式,这将能有效提高企业财务管理体系的作用。

### 3 企业财务管理信息化协同模式中出现的問題

#### 3.1 财务管理理念陈旧

在目前中国许多企业进行财务管理过程当中,由于财务管理理念的陈旧导致企业发展缓慢。而企业在构建财务管理信息化协同模式,就必须努力创新财务管理理念,否则将无法有效发挥信息化协同模式的作用。此外,有些企业在信息化财务管理方面不够重视,虽然一些财务管理人员已经使用了信息技术,但是企业在这方面的资金投入不足,导致财务管理信息化协同模式缺乏全面性和系统性,这会使得信息化协同模式无法有效为企业提供帮助。

#### 3.2 缺乏健全的财务管理体系

企业在进行财务管理过程当中,必须要建立健全的财务管理体系,这样才能够有效发挥信息化协同模式的综合性、全面性和协调性。但是目前有一些企业,尤其是一些中小型企业,对财务管理体系的建立不够重视,也不能运用信息技术开展财务管理工作,特别是面对一些大数据时,缺乏全面性和系统性,这导致的结果就是财务报表分析不完全,评估也缺乏准确性,最终会使得企业决策者在决策过程中出现偏差。而有些企业则是没有建立完善的财务管理信息化协同体系,这必然会影响到信息化协同模式的作用,制约财务管理信息化的开展。

#### 3.3 财务管理人员专业素质不高

在目前中国企业财务管理信息化协同模式中出现的問題来看,还存在着财务管理人员专业素质不高的问题。特别是面对信息技术、网络技术和大数据技术等,一些财务人员并不熟练,这就会让财务管理,信息化协同模式的作用不能有效发挥。除此之外,在企业开展财务分析的过程中,由于财务管理人员自身沟通能力的不足与其他部门不能进行有效的沟通和交流,这就会导致数据和信息的交接存在问题,降低财务分析的准确性和真实性。

### 4 优化企业财务管理信息化协同模式的对策

#### 4.1 创新财务管理理念

在企业构建财务管理信息化协同模式过程当中,首先必须要创新财务管理理念,为财务管理提供基础和保障。企业

在进行财务管理过程当中,对信息化协同模式必须存在清楚的认识,尤其是面对财务管理模式转型升级的过程当中,需要进一步加强对财务管理信息化协同模式的重视,通过信息技术来提高财务管理工作的效率和质量。此外,企业需要加强财务管理信息化平台的建设,在企业管理过程当中,不仅需要优化会计电算化系统,还需要对其他财务管理平台加大资金投入,构建大数据平台,通过大数据处理技术进行财务分析,为企业决策者提供更加真实准确的参考依据。

#### 4.2 构建完善的财务管理体系

在财务管理信息化协同模式的优化过程当中,企业还需要构建完善的财务管理体系为财务管理提供重要的保障,促进财务管理工作的系统化和全面性。在进行财务管理信息化协同模式当中,企业可以为财务管理中的信息管理和人工管理制定不同的财务管理体系,在企业管理平台上强化财务管理的系统性和协同性,在开展财务报表分析的过程当中,创新管理模式融合,信息技术加大建设各平台的资金投入将大数据技术应用在财务报表的分析当中提高财务数据的收集整理和分析准确性。此外企业还需要优化和完善财务管理组织体系,尤其是面对财务管理信息化协同模式时,信息技术渗透到企业的各个领域,这时需要加强财务部门与其他领域之间的联系,提高财务部门与其他部门之间的有效合作,提高财务管理工作的效率和质量<sup>[9]</sup>。

#### 4.3 提高财务人员素质,积极引入优秀财务管理人员

企业在构建财务管理信息化协同模式的过程当中,还需要致力于提高财务人员的素质,这样才能有效提高财务管理的整体水平。在提高财务人员素质的过程当中,企业可以制定培养计划加大对财务管理人员专业能力的培训,为财务管理人员树立正确的管理意识,通过信息技术开展财务管理工作,并且加强财务人员与其他部门人员之间的沟通交流能力,提高财务数据的准确性。只有这样才能积极发挥财务管理信息化协同模式的作用。除此之外,财务人员还需要积极主动的去掌握各项信息技术,提高自己的专业水平,并且将信息化协同模式研究透彻,再进行财务报表分析过程当中,应用信息技术将财务信息进行准确真实的分析,更好地服务于企业的发展。

(下转第 119 页)

不无关系,若想要提高自身综合实力,则必须重视扩大消费者的可察觉收益,同时还要考虑到降低、节约成本。合理应用价值链管理模式,从而优化设计、生产、运输等各个环节的活动,从而实现价值最大化。此外,还需要监督各方的利益,不仅仅是股东,还有员工、合作伙伴、客户等。价值不应该仅仅包含成本和利润,还有着更为丰富的内涵,需要对价值重新正确定义,重组价值链。重视客户的需求,紧跟客户观念的变化,从而通过满足客户需求来扩大自身产品影响力,不仅为客户创造更大的价值,更为企业自身发展创造价值<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 创新管理模式路径

价值链管理过程中需要对不增加价值的环节进行削弱,从而从整体上提高作业效率。成本动因的合理化控制,才能实现作业链的优化。在进行价值判断时,需要考虑到经营歧义性现有和潜在的资源,抓住实体和虚拟空间的融合,从而让客户眼前一亮<sup>[5]</sup>。

(上接第110页)

## 5 结语

综上所述,在信息技术快速发展的时期,企业在进行财务管理过程当中要提高管理效率和质量就必须创新财务管理理念,运用信息技术协同财务管理,根据自身的企业发展特点来制定财务管理体系,运用协同模式构建完善的财务管理体系,同时培养优秀的财务管理人才。

## 5 结语

企业成本管理与价值链管理模式融合的重要性不言而喻,有关人员必须重视企业成本管理与价值链管理模式融合过程中存在的问题,针对问题产生的根本原因来寻找解决方法。企业成本管理与价值链管理的创新融合是符合当前时代发展要求的,融合过程中需要注意管理模式等各方面的创新。

### 参考文献

- [1] 刘春艳.试析基于价值链理论的企业成本管理模式[J].财会学习,2018(26):104-107.
- [2] 王岭曦,刘佳慧,孟纬茜.基于价值链理论的企业成本管理研究[J].今日财富,2019(3):90-91.
- [3] 杨巧妮.价值链视角下企业成本控制与成本管理研究[J].辽宁经济管理干部学院学报,2019(6):16-18.
- [4] 周展娥.基于价值链理论的企业成本管理模式[J].财经界(学术版),2019(20):49-50.
- [5] 滕雪.基于企业内部价值链的战略成本管理分析[J].现代营销(经营版),2019(8):196.

### 参考文献

- [1] 黄进梅.企业财务管理信息化协同模式研究[J].时代经贸,2020,503(6):40-41.
- [2] 高敏.我国企业财务管理信息化协同模式研究[J].商讯,2020,222(32):48-49.
- [3] 晋宝珠.浅谈加强现代企业财务会计管理的具体措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(7):102-103.